



Junák – český skaut

SKAUT

Zápis ze 117. řádného zasedání Náčelnictva

Praha, 19. - 21. 2. 2021, Meet

Zahájení jednání: pátek 19.00, sobota 8.30 hodin, neděle 8.30 hodin

Ukončení jednání: pátek 22.30 hodin, sobota 19.15 hodin, neděle 13.45 hodin

Prezence	
Přítomni:	ses. Bušková, Menclová, Havránková, Volavková, Jechová, Ondříčková, Jonášová, Marešová, Brabcová, Chocová, br. Vokál, Pelcl, Koutenský, Pytela, Rusňák, Šereda, Špaček, Svoboda, Šinágl, Kolář, Kolovský, Fogl, Šimbera, Hájek, Dvořák, Macek, Michna, Bartoň
Omluveni:	ses. Marešová (sobotní ráno), br. Wolf, Špaček (nedělní dopoledne)
Nepřítomni:	br. Körber
ÚRKJ:	
RSRJ:	br. Pavlok (Nález RSRJ)
VRJ:	br. Výprachtický, br. Vaněk, ses. Tichavová, ses. Jirasová br. Peřina, br. Hlavinka, br. Olbrecht
KÚJ:	ses. Šablová
Hosté:	Andrea Demarmels, Eirik Ulltang Birkeland (oba Strategie s WOSM), Marek Baláš (Složení VRJ, Strategie s WOSM)

Počet přítomných 29 (28), Náčelnictvo bylo po celou dobu jednání usnášeníschopné.

[Schválení programu jednání](#)

[Nález RSRJ](#)

[Změna Jednacího řádu Náčelnictva](#)

[Složení VRJ](#)

[Novela ŘVČČJ - teze](#)

[Teze ŘVČČJ - hlasování o usnesení](#)

[Zpráva Náčelnictva](#)

[Idea vlčat a světlušek](#)

[Strategie \(program WOSM\) - 1. část](#)

[Změna ŘVČČJ - 1. čtení](#)

[Závěrečná zpráva ST Řízení kvality vzdělávacích akcí](#)

[Závěrečná zpráva ST Podpora činovníků](#)

[Závěrečná zpráva ST Podpora výchovných zpravodajů](#)

[Vyhodnocení Plánu VRJ na rok 2020](#)

[Návrhy na Medaile sv. Jiří](#)

[Zadání projektu Zpravodajství](#)

[Zpráva k registraci 2020](#)
[Strategie \(program WOSM\) - 2. část](#)
[Pracovní skupiny a Plán Náčelnictva 2020+](#)
[Priority Náčelnictva 2020+](#)
[Ukončení jednání NJ](#)

PÁTEK

Schválení programu jednání

Ses. Menclová - Tynus zahájila jednání NJ a přivítala přítomné. Po té zrekapitulovala program pátečního jednání.

Br. Svoboda - Cedník - návrh na změnu programu - předřadit Teze ŘVČČJ jako první bod pátečního programu.

Br. Michna - Gonzáles - také 1. čtení ŘVČČJ by bylo vhodné v sobotu předsunout.

Ses. Menclová - Tynus - vzhledem k dohodnuté přítomnosti br. Pavloka - Vrány k bodu Nález RSRJ je možné zařadit Teze ŘVČČJ po tomto bodu (br. Svoboda - Cedník souhlasí). Jinak navrhuje nechat zatím otevřené a páteční body zachovat s tím, že NJ příp. schválí další změnu programu v sobotu ráno.

Program upravený dle návrhů byl schválen zjevnou většinou přítomných.

Nález RSRJ

Br. Pavlok - Vrána - přišel představit [Nález RSRJ](#) ve věci výkladu usnesení VSJ ke změně/revizi idey vlčat a světlušek (*Valný sněm ukládá Náčelnictvu, aby se vážně zabývalo zněním slibu, zákona a hesla světlušek a vlčat, případně připravilo jejich vhodnější formulaci a předložilo ji příštímú Valnému sněmu k diskuzi.*), kterým RSRJ reagovala na podnět br. Vokála - Vokína. Ten směřoval k tomu, zda diskuzí, která ke změně idey už během uplynulého období proběhla, již toto usnesení VSJ nebylo naplněno.

RSRJ došla k závěru, že změna má být předložena nejbližšímu (m)VSJ nebo předložena diskuzi delegátů VSJ v online formátu s následným hlasováním delegátů VSJ podle čl. 112 Stanov.

Br. Vokál - Vokin - díky za vaši práci a argumentaci, PS NJ se rozhodla počkat na nejbližší (m)VSJ a na to navazuje dnes předkládaný materiál k Idee.

Br. Pelcl - Bilbo - připojuje se k poděkování, je skvělé, jak věc nahlédla ze všech úhlů, souhlas ve věci předkládání nálezů RSRJ Náčelnictvu.

Změna Jednacího řádu Náčelnictva

Br. Pytela - Ondra - materiál byl předložen v návaznosti na předložení materiálu Složení VRJ, neboť je třeba ošetřit tajné hlasování v online formátu jednání NJ. PS NJ pro legislativu připravila návrh drobné změny řádu, kterou popisuje v materiálu. Komentáře v materiálu pracovní skupina vypořádala.

Br. Peřina - Jerry - připomíná, že půjde o jednokolové projednání změny, protože se jedná o Jednací řád Náčelnictva.

Znění článku (55) nově vkládaného do Jednacího řádu Náčelnictva:

Má-li Náčelnictvo schválit usnesení s použitím prostředků komunikace na dálku, a takové usnesení má být dle tohoto řádu přijato tajným hlasováním, hlasuje se prostřednictvím formuláře Google, který je nastaven tak, aby od každého přihlášeného uživatele akceptoval nejvýše jednu odpověď a zároveň nezpřístupňoval jeho identifikaci. Pro zajištění hlasování Náčelnictvo jmenuje nejméně tříčlennou komisi, která bezprostředně před zahájením tajného hlasování zašle odkaz na hlasovací formulář výhradně na adresy členů Náčelnictva. Zároveň s rozesláním stanoví komise dobu, po kterou je možné hlasovat. Po uplynutí této doby komise vypne příjem odpovědí do formuláře a pořídí snímek se souhrnem všech přijatých odpovědí, který bude uložen v Kanceláři ústředí společně se zápisem z jednání. Komise následně oznámí Náčelnictvu výsledek, který je zapsán do zápisu. Rovněž se uvede, že se jedná o výsledek tajného hlasování.

Náčelnictvo schvaluje Jednací řád Náčelnictva.

Složení VRJ

Br. Výprachtický - José přináší návrh na posílení VRJ, s br. Balášem - Čičou se dohodl na spolupráci a zapojení do práce VRJ na pozici zpravodaje pro strategii. Počítá s uzavřením dobrovolnické dohody. Věc urychlil start práce PS NJ pro strategii, kdy chceme, aby byly zřejmé role zapojených lidí.

Ke změně rolí (přechodu z pozici člena NJ do funkce člena VRJ) - původně jsme tomu chtěli dát víc času - ale práce se rozběhla ... Byla by velká škoda, kdyby Čičova zkušenost byla nevyužitá - s VRJ spolupracoval velmi nablízko, viděl detailně do její práce.

Br. Koutenský - Pu - vnímá jako klíčové, aby byl ve VRJ někdo, kdo si strategii vezme za svou (jednu dobu to tak ve VRJ nebylo).

Ses. Bušková - Věna - je nadšená z toho, že Čiča bude ve VRJ - není to jen o strategii, je to i přínos do celkové činnosti VRJ.

Br. Hájek - Rys - máte s Čičou dohodnutý nějaký časový horizont?

Br. Baláš - Čiča - také má trochu obavy ze změny rolí a jejich možných dopadů. Časově to zatím vidí do VSJ (řádného), tj. horizont cca 3 let a tam se pak budeme bavit, jak dál.

Náčelnictvo jmenovalo volební komisi ve složení Vít Rusňák - Virus, Ondřej Pytela a Kateřina Jonášová - Mont'ra a následně proběhla online tajná volba.

Volební komise po ukončení hlasování seznámila Náčelnictvo s výsledky - bylo odevzdáno 25 hlasů, z toho 24 hlasy pro a 1 se zdržel - usnesení bylo přijato.

Náčelnictvo souhlasí s tím, aby starosta jmenoval bratra Marka Baláše - Čiču zpravodajem pro strategii s termínem nástupu do funkce od 1. 3. 2021.

Novela ŘVČČJ - teze

Br. Hlavinka - Mukóki uvedl materiál - řád novelizujeme vždy jednou za nějaké delší období, teď se nashromáždily změny, navíc chceme některými navrhovanými kroky jít naproti navýšení kapacity vzdělávání.

Po té Náčelnictvo přistoupilo k postupnému projednávání jednotlivých navržených tezí s tím, že Tezi 2 nechává nakonec (předpoklad delší diskuze), po každé Tezi se bude orientačně hlasovat o jejím schválení, na závěr v rámci usnesení o všech tezích najednou:

Teze 1 - doplnění Skautského kompetenčního modelu (SKM) o tři nové profily

Br. Hájek - Rys - za PS NJ - skupina souhlasí, doplnění vítá, ale má pocit, že jak na jednotlivých profilech pracovaly různé skupiny, tak výstup ještě potřebuje doladit, aby byl model jako celek jednotný, zapracovat ještě na slovní precizaci.

Br. Hlavinka - Mukóki - souhlas s Rysem, že je tam ještě místo ke zlepšení, ale vždy do bude kompromis - mezi pohledem odborníků a jednotou SKM.

Orientační hlasování

Kdo souhlasí s Tezí 1 - [Skautský kompetenční model bude v příloze řádu doplněn o profil vedoucího organizační jednotky, revizora a hospodáře.](#)? - schváleno zjevnou většinou

Teze 3 - standardní možnost získání VZ bez ČZ pro lidi 21+

Br. Peřina - Jerry - tezí chceme zajistit, že lidé 21+ budou moci skládat rovnou VZ s ověřením rozdílových kritérií - vede k tomu aktuální situace ve vzdělávání, zároveň to řád už dnes umožňuje formou výjimek, teď se to mění na standardní cestu. Dva roky předchozí činnosti dávají záruku, že to nebude někdo úplně nový nebo někdo, kdo na dlouhý čas "vypadl".

Br. Pytela - Ondra - s tezí nemá problém, v textu řádu by rád viděl nějakou podmínku vedle členství po dobu 2 let.

Br. Svoboda - Cedník - souhlas s Ondrou.

Br. Peřina - Jerry - není sporu o tom, že tam má být zohlednění činnosti v organizaci - tj. navrhuje formulaci "s činností v organizaci" s tím, že v 1. čtení budeme cizelovat.

Orientační hlasování

Kdo souhlasí s Tezí 3 ve znění - [Pro zájemce starší 21 let s činností v organizaci umožnit skládání vůdcovské zkoušky \(VZ\) i bez předchozí čekatelské zkoušky \(ČZ\).](#)? - schváleno zjevnou většinou

Teze 4 - zjednodušení vstupních podmínek IK

Br. Peřina - Jerry - budeme se rovnou bavit o upravené formulaci, tj. *"Formulace vstupních podmínek IK bude zjednodušena na podmínku minimálního věku, podmínky duplicitní k instruktorskému profilu budou vypuštěny."* - tedy navrhuje to zjednodušit a nechat pouze požadavek minimálního věku.

Orientační hlasování

Kdo souhlasí s Tezí 4 - [Formulace vstupních podmínek IK bude zjednodušena na podmínku minimálního věku, podmínky duplicitní k instruktorskému profilu budou vypuštěny.](#)? - schváleno zjevnou většinou

Teze 5 - získání IK bez absolvence IŠ/ILŠ

Br. Peřina - Jerry - už dnes rád umožňuje zpravodaji k téměř čemukoliv udělit výjimku. Zároveň máme v organizaci zkušené vzdělavatele bez IK, kteří nemají kapacity tu kvalifikaci získat - a tedy ji nezískají/nebudou mít. Změnou jim toto chceme umožnit a zároveň tento postup “zoficiálnit” tím, že bude explicitně zmíněn v řádu.

Br. Hájek - Rys - PS NJ obecně souhlasí, váhá, zda to takto vypichovat. Osobně - má za to, že tam ta výjimka byla a zrušili jsme ji. Výjimku chápe jako mimořádné opatření, obává se, aby se to “nezvrhlo”.

Br. Dvořák - Rejpal - tímto výjimku posouváme k pravidlu, je pro přijetí teze, pokud by se ukázalo, že to není zdravé, tak je možné změnit.

Br. Hlavinka - Mukóki - úpravu navrhujeme s ohledem na držitele té kvalifikace, nepředpokládá, že by IK dostal někdo bez dostatečného rozhledu nebo nezralá osobnost. Spíš se bránil cestou výjimek jít, aby to s sebou neneslo “někdo se s někým zná”.

Br. Peřina - Jerry - tato možnost se zrušila v souvislosti se zavedením IŠ, která to měla řešit. Ukazuje se ale, že IŠ pro část těch lidí věc neřeší.

Br. Hlavinka - Mukóki - konzultovali jsme s Tkaním (zástupci IŠ a ILŠ), specifikace tam není, aby někdo nenabyl dojmu, že je to pak nároková věc. Předpokládá, že věc bude vždy konzultovat se vzdělavateli, VRJ, starostou ...

Orientační hlasování

Kdo souhlasí s Tezí 5 - [Doplnění možnosti mimořádného přiznání instruktorské kvalifikace \(IK\) bez absolvence instruktorské lesní školy nebo instruktorské školy.](#)? - schváleno zjevnou většinou

Teze 6 - technické změny (opravy drobných chyb)

Br. Peřina - Jerry - směs úprav, oprava drobných chybek v řádu skrze celý řád. Teze si dává za cíl si tyto drobnosti opravit, možná objevíme ještě nějakou další.

Orientační hlasování

Kdo souhlasí s Tezí 6 - [Budou provedeny další dílčí technické opravy v řádu.](#)? - schváleno zjevnou většinou

Teze 2 zároveň s Tezí 7 - změna složení zkušební komise ČZ

Br. Peřina - Jerry - máme za to, že dnešní úprava (formulace) komisí ČZ v řádu vede k možné chybné interpretaci - v oborech organizace, právo, hospodaření a zdravotní věda měla umožňovat nižší stupně OČK - ale formulace způsobila, že to může být interpretováno tak, že lze v komisi mít pouze tyto obory. Toto se navrhovanou změnou snažíme napravit a zároveň chceme udržet dostupnost komisí - proto navrhujeme skupiny OČK, v rámci nichž by bylo možné alternovat. Snaha o variantu přiměřenou k ČZ. Vedle toho nás PS NJ chytré upozornila na to, že abychom navýšili dostupnost komisí, můžeme umožnit členy komise pouze s IK. Alternace zároveň

přinese to, že lidem dál bude jasné, že OČK jsou odborníci do komisí a zároveň umožňují zastupitelnost těch “tvrdých” oborů.

Ideální varianta - skupiny OČK + schválení Teze 7 (IK dokáže zastoupit jakékoliv OČK), považujeme to za lepší variantu než resignovat na OČK.

Teze 2a - Schválení navržené vzájemné zastupitelnosti OČK ve skupinách (Teze 2) v kombinaci s doplněnou zastupitelností i pomocí IK (nová Teze 7).

Teze 2b - Zcela vypustit dnešní požadavek na konkrétní “tvrdá” OČK.

V následné diskuzi zazněly argumenty jak pro návrh VRJ (varianta 2a)), tak proti němu (varianta 2b)). Tezi 7, tj. pro členy komise pouze s IK, podpořila většina přítomných.

Část členek a členů NJ vytýkala variantě 2a) zejména komplikovanost a vyjadřovala obavy z výrazné změny, která by mohla některým kurzům zkomplikovat sestavení komise. Někteří diskutující pak vyslovili pochybnosti ohledně možné alternace OČK v rámci navrhovaných skupin “příbuzných” OČK.

Ses. Jechová - Mája konstatovala, že úzkým hrdlem je obor organizace a tomuto problému navrhovaná alternace v rámci skupin OČK může pomoci. Schválením Teze 7 by Náčelnictvo pouze přidalo lidi s IK, ale neumožnilo by jimi nahradit lidi s “tvrdými” OČK.

Br. Hlavinka - Mukóki doplnil, že složení komisí změna neohrozí, neboť každý kurz má povinnost mít v komisi alespoň jednoho člověka s IK, tj. Teze 7 umožní kohokoliv nahradit.

Br. Hájek - Rys - vyjádřil opakovaně nesouhlas s tezí 2a) - doposavad se nepracovalo s tím, že by komise pro ČZ měly mít většinu OČK. Doplnil, že u ČZ je výrazná role předsedy komise, který může zkoušku i neudělit. Vyjádřil obavu, že kurzy nebudou mít lidi do komisí.

Ses. Menclová - Tynus - ve chvíli kdy VRJ i PS NJ souhlasí s Tezí 7 a IK může zkoušet cokoliv, teze 2a) říká “OČK nám přijdou důležitá”, ale není podmínka, že by je zkušební komise nutně musely mít.

Po ukončení diskuze se Náčelnictvo z důvodu nejasnosti v proceduře hlasování o návrhu usnesení a jeho protinávruzích vzešlých z diskuze a s ohledem na pokročilou dobu rozhodlo hlasování odložit na sobotu s tím, že bude zařazeno jako první bod programu.

SOBOTA

Ses. Menclová - Tynus přivítala přítomné a představila upravený program jednání.

Po té Náčelnictvo zjevnou většinou navržený program schválilo.

Teze ŘVČČJ - hlasování o usnesení

Br. Hájek - Rys - první hlasování je o schválení tezí kromě Teze 2a - tj. tam se nic měnit nebude. Původním usnesením doplněným o výčet tezí schvalujeme komplet návrh VRJ včetně doplněné Teze 7. Pokud bude schválen protinávrh, už se nebude hlasovat o původním návrhu usnesení doplněném o výčet schválených tezí.

Po té Náčelnictvo přistoupilo k hlasování.

Náčelnictvo schvaluje teze 1, 2a, 3, 4, 5, 6 a 7 změn Řádu pro vzdělávání činnosti a činovníků.

Zpráva Náčelnictva

Ses. Bušková - Věna - v úvodu jsou informace od náčelníků, dále zprávy členek/členů NJ, krajů a PS NJ.

Ke zprávě z Moravskoslezského kraje k online Ivančeně doporučuje nabrat inspiraci od Prahy a letošnímu Přechodu přes Brdy.

Br. Vokál - Vokin - před časem posílal do NJ nabídku WOSM seminářů, stále tady ta možnost je.

Ses. Menclová - Tynus - je ráda, že se postupně s většinou členek a členů NJ daří uzavírat dobrovolnické dohody, má z toho radost. Prosí krajánky, aby doplňovali zprávy z krajů - i kdyby to mělo být to, že se nic moc neděje. Díky i PS NJ za doplněné informace - je dobré je sdílet napříč Náčelnictvem.

Br. Dvořák - Rejpal - ad vzdělávání - Jihomoravský kraj přišel na to, že jedno z omezení vzdělávání je i nedostatek základen, kde by se kurzy mohly konat. Druhý omezující faktor je málo peněz na nelesní akce - OJ to musí doplácet ze svých vlastních prostředků.

Idea vlčat a světlušek

Br. Vokál - Vokin - materiál má dvě části - první popisuje finální stav navrhované změny, a druhou, kde PS NJ popisuje, pro jaký z možných postupů se rozhodla a proč. NJ by tedy mělo schválit stávající "finální" znění, které předložíme na (m)VSJ. Materiál dále shrnuje představy o příp. zavádění změny do organizace.

Náčelnictvo schvaluje návrh nového znění slibu, zákona, hesla a denního příkazu vlčat, světlušek a žabiček v podobě, v jaké bude předložen Valnému sněmu.

Strategie (program WOSM) - 1. část

Br. Vokál - Vokin přivítal zástupce WOSMu Andreu Demarmelse (AD) a Eirika Ulltanga Birkelanda (EB), průvodce programem, a tlumočnice.

Náčelnictvo je strategický orgán, který se v současné době nachází mezi dvěma strategiemi - proto jsme se rozhodli posílit schopnosti NJ v této oblasti programem od WOSM.

Br. Olbrecht - Fišer - je rád, že se NJ rozhodlo této nabídky WOSM využít a posunout se v oblasti strategického plánování. Pro nováčky NJ doplňuje, že to není jediná nabídka WOSM, pokud by někdo měl pocit, že by mu něco pomohlo, tak je možné se na Fišera obrátit.

Představil Andreu a Eirika a doplnil, workshop Náčelnictvu sestavili na míru.

AD a EB nejprve stručně představili [program a časový harmonogram](#) workshopu. Po té za pomoci [.ppt prezentace](#) zrekapitulovali co je (a co není) strategie a jednotlivé části procesu strategického plánování.

V návaznosti na prezentaci probíhala práce ve skupinách na téma **4 strategické cíle do roku 2030** a **Jaké je aktuální poslání, vize a hodnoty Junáka? Bude něco z toho v roce 2030 zastaralé?**

Po přestávce znovu probíhala práce ve skupinách, které se zamýšlely na tím, **jak se daří monitorování a sdílení výsledků stávající strategie a efektivitu naplňování stávající strategie**. Prezentace výstupů proběhnu v nedělní části programu.

Změna ŘVČČJ - 1. čtení

Náčelnictvo postupně procházelo řád s tím, že se zastavovalo u částí, do nichž se promítly schválené změnové teze, tedy zejména kapitol 2.2.5 (komise ČZ), 2.3.3 (vůdcovská zkouška), 2.9.3 (vstupní podmínky IK) a příloha řádu Skautský kompetenční model (doplňované profily vedoucího střediska, hospodáře a revizora).

Náčelnictvo schvaluje v 1. čtení novelu Řádu pro vzdělávání činovnic a činovníků.

Zpráva VRJ

Br. Výprachtický - José uvedl a doplnil zprávu:

- máme potvrzenou dotaci z MŠMT ve výši 49 mil Kč,
- běží HelpDesk - VRJ za sebou má zahajovací program, má z akce velmi dobrý pocit, součástí zprávy jsou informace o výsledcích fundraisingu za rok 2020.

Informace k STS - [STS bude pokračovat](#), řešili jsme ve spolupráci s PS NJ (díky za konzultace), vývoj byl velmi překotný a proměnlivý. Přecházíme do sítě Vodafone, navýšení na 15 tis čísel, ceny cca zůstávají, ze smlouvy uzavřené na 3 roky poplyne Junáku benefit v řádu jednotek mil Kč ročně. Budeme zřejmě řešit otázku 200,- Kč poplatku (součástí registrace) před tím, než se budeme bavit o parametrech rozpočtu 2022.

Ses. Menclová - Tynus - má radost ze STS - díky za to a za navázanou komunikaci. Má radost i z posunu fundraisingu - má k tomu dost informací a těší ji to, jistě to stojí dost energie.

Br. Výprachtický - José - běží v úzké spolupráci s komunikačním týmem.

Br. Dvořák - Rejpal - díky za STS, Vodafone v některých místech nemá signál - dotčení se ptají, zda se uvažuje, zda se bude vracet poplatek.

Br. Výprachtický - José - jedná se o součást členského příspěvku schváleného usnesením NJ, ale na základě zpětné vazby nad tím přemýšlíme.

Br. Macek - Blizzard - má za to, že poplatky u lidí, kteří odcházejí kvůli signálu, je namístě vypořádat. Ad poplatky za čísla - velkou část čísel mají činovníci a tedy po nich nemáme chtít peníze, zvláště když teď budeme dostávat peníze pro organizaci. Do sítě bychom měli primárně pouštět členy organizace.

Br. Peřina - Jerry - toto byl členský příspěvek za rok 2020, nejedná se o předplatné. Což nijak nevylučuje vrácení - každopádně do konce dubna budou i ti odchozí službu využívat.

Ses. Bušková - Věna - ze zprávy chce vyzvednout metodiku [Skauting v životopise](#) a vzory žádosti zaměstnavateli k [refundovanému týdnu volna](#).

Br. Hájek - Rys - k Permimu a TikToku - proč se této síti chceme vyhnout?

Br. Vaněk - Permi - každá nová síť stojí hodně energie, druhá věc je, na koho míří. Primárně míříme na členy, kteří mají nějakou roli v organizaci - míříme na lidi od rádců výš. TikTok míří už na výrazně mladší děti - nechceme vyvolávat dojem, že děti v 8/11 letech mají sledovat síť.

Závěrečná zpráva ST Řízení kvality vzdělávacích akcí

Br. Hlavinka - Mukóki - ve vzdělávání se strategická témata velmi prolínají a tvoří synergii. Ve [zprávě](#) jsou vyhodnocené všechny projekty jako naplněné - je otázka, jak to vnímat u hodnocení kvality kurzů - vytvořili jsme nástroje, komunikovali jsme, je to součástí metodik - ale využívání není povinné a HK není příliš využíváné. Na základě závěrečných zpráv kurzů vidíme, že hodnocení probíhají. Kvalita vzdělávání je jistě aktuální i nadále a vše, co řešíme, tak i se zřetelem na kvalitu.

Br. Šimbera - Prófa - díky Rozárce a Mukókimu za spoustu práce. Ad HK kurzů - je to velmi užitečný nástroj, na nevyužíváním vidí spíš nedostatek času týmů.

Br. Vokál - Vokin - prochází si vždy i indikátory - rozumí tomu, že tady nebyly šťastně nastavené - hodnocení je tady naplněno jinými nástroji.

Br. Pelcl - Bilbo - možná bychom měli HK kurzům více připomínat, zajímat se o to, zda používají a příp. proč ne.

Br. Hlavinka - Mukóki - kurzy si o ten nástroj neřekly, vznikl "ze shora", kurzy mají jiné mechanismy. Dovede si představit, že to na ÚLŠ zkusíme posunout příklady dobré praxe.

Náčelnictvo schvaluje závěrečnou zprávu strategického tématu Řízení kvality vzdělávacích akcí a děkuje realizačnímu týmu za jeho práci.

Závěrečná zpráva ST Podpora činovníků

Ses. Jirasová - Prcek - [zpráva](#) shrnuje zpočátku samostatně vyčleněná témata, která se postupně spojila do jednoho bloku. Témata jsou v podstatě nerozdělitelně spojená a těžko s nimi pracovat jinak a vyhodnocovat je jednotlivě. Spadá sem část dobrovolnické personalistiky - personalistika středisek. Do budoucnosti nás čeká zejména podpora a budování udržitelného týmu a jeho dynamiky a vytváření prostoru a prostředí pro dobrovolníky - aby organizace odpovídala na potřeby činovníků.

Ad indikátory - obecně je považuje za důležité, tady ale příliš nevěděla, jak je vyhodnotit přitom, jak byly na začátku zadány.

Br. Vokál - Vokin - díky za zprávu, ad indikátory - souhlas s tím, že jsou špatně nastavené - i přesto by rád, aby se v rámci práce na zprávě zvedaly - byť i jen tak, proč s nimi zpráva nepracuje.

Ses. Jechová - Mája - byla by ráda, abychom na indikátory nerezignovali ani na ty, kde je to těžší, než konstatovat bytí nebo nebytí něčeho.

Ses. Jirasová - Prcek - toto je jedno z prvních ST a to znamenalo zadání a nastavení indikátorů. Druhá věc je košatost stávající strategie, kde bylo téměř nemožné rozumné indikátory stanovit.

Br. Výprachtický - José - připomíná, že PS pro rozvoj se sama snažila indikátory připravit - a ani Náčelnictvo se neshodlo, jak by měly u jednotlivých témat vypadat.

Náčelnictvo schvaluje závěrečnou zprávu strategického tématu Podpora činovníků a děkuje přípravnému týmu za odvedenou práci.

Závěrečná zpráva ST Podpora výchovných zpravodajů

Ses. Jirasová - Prcek uvedla [materiál](#) - téma vzniklo v souvislosti s potřebou znovuoobnovení výchovných zpravodajů (po té, co vymizeli spolu s povinností je mít). Co se týká cílového stavu - ad počet zpravodajů - k výraznému posunu nedošlo, došlo ale k tomu, že vznikají "enklávy" a síťují - tam je vidět, že tam vliv vých. zpravodajů a jejich aktivita sílí. Právě proto, že se ztratila kontinuita, tak vedoucí OJ ani zpravodajové moc nevěděli, co role vých. zpravodaje obnáší. Toto je teď k dispozici - na Křižovatce, v rámci vzdělávání na klíč, v rámci akcí, k tomu probíhá síťování (SeVýz, semináře). I tady je třeba pokračovat, mj. i ve vyhledávání "bílých míst", má za to, že bez další podpory bychom se zase postupně sunuli do stavu bez vých. zpravodajů.

Br. Vokál - má radost, že součástí práce koordinátora je pravidelná organizace SeVýzu.

Br. Dvořák - Rejpal - opět je třeba zapojit organizaci, propagovat, posilovat, zařadit informaci do střediskového minima - udržet tu věc živou, komunikovat ji.

Br. Šimbera - Prófa - souhlas s Rejpalem, je třeba, aby po vých. zpravodajích byla poptávka - vytvořit vazbu mám vých. problém - obrátím se na vých. zpravodaje.

Náčelnictvo schvaluje závěrečnou zprávu strategického tématu Podpora výchovných zpravodajů a děkuje přípravnému týmu na odvedenou práci.

Vyhodnocení Plánu VRJ na rok 2020

Br. Výprachtický - José - předkládá vyhodnocení Plánu VRJ 2020 - i přes koronu a s ní spojené komplikace se podařilo velkou část úkolů splnit. Situace má dopad na dobrovolnické týmy navázané na ústřední, kde se potýkáme se ztrátou motivace. Díky zpravodajkám a zpravodajům za odvedenou práci.

Plán má textovou část - s vyhodnocením zásadních úkolů - a tabulku plánu.

Br. Pelcl - Bilbo - díky za to, co VRJ během roku ke koruně zvládla. Má pocit, že v plánu 2021 chybí některé věci, které podle vyhodnocení plánu 2020 VRJ přetahuje. (Kancelář a odpovídající PS NJ zkontrolují.)

Náčelnictvo schvaluje vyhodnocení plánu Výkonné rady pro rok 2020 a děkuje za nasazení v práci během náročného pandemického roku.

Návrhy na Medaile sv. Jiří

Ses. Bušková - Věna uvedla materiál, díky všem, kteří se k návrhům vyjádřili.

Vzhledem ke skutečnosti, že k žádnému z návrhů nebyly výrazné připomínky, přistoupilo Náčelnictvo k hlasování o navrženém usnesení.

Náčelnictvo schvaluje udělení

- **Medaile svatého Jiří 3. stupně (zlatý) bratru Pavlu Holíkovi,**

- **Medaile svatého Jiří 2. stupně (stříbrný) bratrům Petru Tesařovi, Petru Pfeiferovi a Aleši Kazickému.**

Zadání projektu Zpravodajství

Br. Vaněk - Permi uvedl materiál - jedná se o další součást “nové Křižovatky” - vzniká Znalostní báze (hotová bude cca do poloviny roku 2021), je hotová Databáze vzdělávacích akcí a pracujeme na Databázi základen. Poslední částí po Zpravodajství bude modul pro rozesílání newsletterů. Do zadání bychom rádi posunuli projekt Zpravodajství - tj. modul pro informace, které nejsou trvalého charakteru.

Navrhujeme postupovat tak, že Náčelnictvo schválí dvě cesty a) výběrové řízení a b) pokračování s manGowebem - mj. z důvodu společné funkčnosti obou webů. Zatím nejsme schopni rozhodnout, ale budeme schopni to udělat v dohledné době. Zadání bylo konzultováno s Infoodborem a PS NJ pro IT - oba týmy vyjádřily souhlas s procesem.

Br. Macek - Blizzard - za PS NJ - díky za představení. manGoweb vyplynul ze společného jednání s PS NJ a Infoodborem, vyvíjelo se to rychle a proces byl velmi transparentní. Doporučuje schválit.

Br. Peřina - Jerry - Databáze vzdělávacích akcí už od září běží (aktuálně s vylepšením), Databáze základen má vybraného dodavatele a v dubnu/květnu bychom měli spouštět - musí to být předtím, že ukončíme starou Křižovatku. Znalostní báze se plní obsahem a jedeme cca v dohodnutém harmonogramu.

Náčelnictvo schvaluje tvorbu online zpravodajského portálu coby součásti postupně vznikajícího ekosystému nahrazujícího stávající Skautskou křižovatku, a to v souladu se záměrem předloženým Výkonnou radou.

Zpráva k registraci 2020

Br. Peřina - Jerry - představuje zprávu k registraci za rok 2020. Během roku vznikla nová - stabilní - kostra zprávy, aby se data dala dlouhodobě srovnávat, zároveň se je možné soustředit na menší sadu dat a někdy mít širší zásah. Toto je užší varianta - i tak je obsáhlá, protože nás zajímá hodně dat z různých oblastí. Zpráva je ještě neovlivněná covidem, který už se letos jistě projeví.

Díky za komentáře, budeme s nimi dál pracovat. V letošním roce bude zpráva za rok 2021, ta bude mít už lepší vizuální podobu, vedle toho budeme dál zveřejňovat otevřená data. Vedle zprávy děláme další reporty, pravidelně to bude např. sledování kapacity vzdělávání a také různé tematické věci dle aktuálně řešených věcí/projektů.

Zpráva má tři části

- v úvodu základní ukazatele a grafy
- podrobný rozbor některých ukazatelů
- zajímavosti

Podrobná část je podklad pro rozhodování, příp. jako odpich pro další otázky, které to přinese.

Br. Šimbera - Prófa - dvě poznámky - a) prosba, aby reporty byly co nejvíce automatizované, b) vnímá jako důležité, abychom měli podrobnější podklady k prostorové diferenciaci - extrémě rostoucí oblasti x oblasti, kde řeší nedostatek dětí ...

Br. Peřina - Jerry - díky za komentáře i zapojení, ad automatizace - zpráva je nastavená tak, aby to časem přepadlo zčásti do automatiky, stejně tak se snažíme hledat procesní zjednodušení; ad regionálnost - jsme si toho vědomi, do budoucna se na to v některých částech chceme soustředit.

Ses. Bušková - Věna - díky za odvedenou práci, těší se na porovnání s dalšími ročníky. Stejný formát vidí jako velmi přínosný.

Br. Pelcl - Bilbo - má radost, že je zpráva nakonec na světě. Co se týká PS NJ pro růst - zatím není jasné, kam bude PS patřit, pod kým bude pracovat - každopádně je skupina lidí, kteří se tématem budou zabývat. Co mu tam chybí, je třeba prognóza počtu členů organizace.

Br. Peřina - Jerry - díky za podněty a připomínky a za přečtení. Díky všem, kteří se na tom podíleli - zejména dobrovolníkům.

NEDĚLE

Strategie (program WOSM) - 2. část

Ses. Menclová - Tynus uvítala přítomné včetně Andrey (AD) a Eirika (EB). Členky a členové Náčelnictva pokračovali v programů prezentacemi výstupů ze sobotní práce ve skupinách se zaměřením na proces vzniku strategie organizace.

Druhá část programu byla změřená na růst organizace v době postcovidové s příklady dobré praxe z jiných skautských organizací.

Pracovní skupiny a Plán Náčelnictva 2020+

Br. Pelcl - Bilbo uvedl materiál - postupně si představíme skupiny, které vzniknou, na závěr je Náčelnictvo usnesením založí nové či zruší dosavadní, které už nebudou ve své práci pokračovat.

Náčelníci s plány práce PS pracují při sestavování programu NJ, podle tabulek vidí, jaké materiály se dají očekávat na které jednání, příp. k připomínání/posouvání.

PS NJ pro byznys

Br. Koutenský - Pu - PS je vlastně politický nástroj, kdy VRJ řeší citlivé věci - zprostředkovává NJ vzhled do těchto věcí a dává nějakou záruku, že se dějí, jak se dít mají. Skupina je velmi uzavřená a spíš nevidí důvod nabízet členství/spolupráci. Nemá tvůrčí ambice.

PS NJ pro dospělé

Br. Pelcl - Bilbo - pokračuje z minulého období. Členů má hodně, ad otevřenost - PS nemá vyjasněno/uzavřeno. Cílem je posunout téma dospělých, aby mělo konkrétní výstup na VSJ.

Br. Vokál - Vokin - má radost z plánu, který slibuje výstupy v příštím roce. Dospělí budou jednou z priorit tohoto NJ.

PS NJ pro hospodaření a fin. zdroje

Br. Šereda - Moulin - PS má spoustu cílů ve 4 oblastech, PS je nová a plán je ambiciózní:-)

PS NJ pro IT

Br. Macek - Blizzard - plán skupiny je v tabulce, složení ještě plánují doplnit. Některé věci, které bude PS řešit, mohou být uzavřené. Cílí na to, aby opravdu existoval dlouhodobý IT plán, na realizaci IT analýzy Junáka.

Ses. Ondříčková - Kád'ra - líbilo by se jí, kdyby se ve skupině vyskytovala i žena:-)

PS NJ pro klima

Ses. Jechová - Mája - PS by ráda byla trochu i rozvojová - vyjasnit si, co v oblasti chceme a jak to budeme dělat. Načasování výstupů NJ bude ještě dolad'ovat.

PS NJ pro komunikaci

Br. Kolovský - Mar'án - čistě výborová PS NJ, monitoring práce VRJ v oblasti komunikace.

PS NJ pro legislativu a organizaci

Ses. Bušková - Věna - PS pokračuje v práci, rozšiřuje záběr na legislativu a organizaci, přibyli členové. Máme dobrou zkušenost se spoluprací s externisty.

PS NJ pro program

Ses. Volavková - Józ'a - výborová a rozvojová činnost, zachování kontinuity skrze členy pokračující v práci, seznámení se s výstupy předchozí práce a její propagace. Na rozvojová témata na první schůzce PS nedošlo.

PS NJ pro Ideu

Br. Vokál - Vokin - PS pokračuje, otevřená byla a teď už spíš čeká na (m)VSJ, dále by se měla zabývat přípravou materiálu pro VSJ a spolupráce na příp. zavádění schválené změny.

PS NJ pro strategii

Ses. Menclová - Tynus - z porady vzešel plán práce (mj. na základě minulé PS NJ pro rozvoj), ještě se nad tím budeme zamýšlet. Budeme se bavit o způsobu zapojení jednotlivých členů a NJ, cílem je mít strategii.

PS NJ pro vzdělávání

Br. Dvořák - Rejpal - jedná se o výborovou PS, průběžný monitoring vnímáme jako provoz, teď řešíme novelu ŘVČČJ, dalším bodem bude navyšování kapacit vzdělávání nebo revize ČZ, práce na "vzdělávací" ST v příští strategii. Nové členy/spolupracovníky PS zatím vítá.

Br. Vokál - Vokin - opět se jedná o pravděpodobnou prioritu práce současného Náčelnictva.

PS NJ pro velké akce

Br. Rusňák - Virus - vyjasnění pozice vůči odboru pro velké akce, aktuálně počítá s hybridním modelem, nové lidi ještě plánuje oslovovat (různé typy akcí). Čeká nás upřesňování plánu a etapy koncepce velkých akcí. S odborem budeme spolupracovat na analýze velkých akcí.

Náčelnictvo zakládá tyto pracovní skupiny: skupina pro vzdělávání, skupina pro byznys, skupina pro hospodaření a finanční zdroje, skupina pro komunikaci a službu společnosti, skupina pro velké akce.

Náčelnictvo ruší tyto pracovní skupiny: skupina pro přípravu Valného sněmu, skupina pro kroj, skupina pro starostu a děkuje jejím členům za odvedenou práci.

Priority Náčelnictva 2020+

Br. Vokál - Vokin - tématem se zabýváme již potřetí, je připraveno finální znění. Prošlo Náčelnictvem, s autory připomínek jsme komunikovali, zbyly tam dvě připomínky, které vyhodnotil na debatu v NJ.

Náčelnictvo krátce diskutovalo o konkrétních navržených formulacích a po té přistoupilo k hlasování o usnesení s tím, že formulace budou upraveny v duchu proběhlé diskuze.

Náčelnictvo schvaluje priority své činnosti pro toto funkční období.

Ukončení jednání Náčelnictva

Ses. Menclová - Tynus - díky všem za jednání a diskuze, jak obsahově, tak časově se podařilo dostat plánovanému programu.

Nastartovali jsme přemýšlení kolem strategie, má radost, že tím Náčelnictvo prošlo a je na stejné startovní čáře, s dokumenty budeme dále pracovat.

Díky za energii a síly. Víťame zpětnou vazbu na jednání, program, ... cokoliv, abychom to příště udělali lépe. Těšíme se na příště, byť asi stále na dálku.

Zapsala: Lenka Šablová

Schválila: Kristýna Menclová