



**Junák – český skaut**

**SKAUT**

## **Zápis ze 119. řádného zasedání Náčelnictva**

**Praha, 12. 6. 2021, Skautský areál Na Křížku Praha**

Zahájení jednání: sobota 8.30 hodin

Ukončení jednání: sobota 18.30 hodin

<b>Prezence</b>	
<b>Přítomni:</b>	ses. Bušková, Menclová, Havránková (na část jednání), Volavková (na část jednání), Jechová (pouze na projednávání materiálu ke klimatické změně), Ondříčková, Jonášová, br. Vokál, Pelcl, Rusnák, Šereda, Svoboda, Horel, Šinágl, Kolář, Körber, Šimbera, Hájek, Macek, Michna
<b>Omluveni:</b>	ses. Jechová, Marešová, Chocová, br. Koutenský, Pytela, Špaček, Wolf, Kolovský, Fogl, Dvořák, Bartoň
<b>Nepřítomni:</b>	
<b>ÚRKJ:</b>	br. Jan Stejskal - Johan
<b>RSRJ:</b>	
<b>VRJ:</b>	br. Výprachtický, Vaněk, Peřina, ses. Olišarová (online), br. Baláš (online)
<b>KÚJ:</b>	ses. Šablová
<b>Hosté:</b>	ses. Šlechtová (online), br. Tarant (online), Zaremba, Slavík, Černý, Dočekal

Počet přítomných 16/17/18, Náčelnictvo bylo po celou dobu jednání usnášenischopné.

[Schválení programu jednání](#)

[Zpráva o hospodaření](#)

[Zpráva ÚRK za rok 2020](#)

[Zpráva Výkonné rady](#)

[Výstupy z Klimatického semináře](#)

[Založení PS NJ Růst](#)

[Založení PS NJ pro VSJ](#)

[Zpráva Náčelnictva](#)

[Představení TDC a ČRDM](#)

[Principy další strategie](#)

[Podněty k fungování Náčelnictva](#)

[Ukončení jednání Náčelnictva](#)

## **Schválení programu jednání**

Br. Vokál - Vokin - zahájil první prezenční jednání v rámci funkčního období Náčelnictva a přivítal přítomné. Po té zrekapituloval omluvy z jednání a konstatoval, že přítomných je 16 členek a členů Náčelnictva. Doplnil, že v průběhu dne se na jednotlivé body programu připojí několik hostů, přítomný je br. Stejskal - Johan, předseda ÚRK.

Dále navrhl předřazení Zprávy ÚRK a zkrácení materiálu k tématu klimatické změny na 30 minut. Takto pozměněný program byl schválen zjevnou většinou přítomných.

## **Zpráva o hospodaření**

Ses. Olišarová - Jóňa uvedla materiál, jehož přílohami jsou Rozpočet 2020 a Zpráva o hospodaření TDC. Na základě podnětů Náčelnictva rozšířila část zprávy provázanou s TDC tj. informace k položkám, které se nepromítají v účetnictví organizace (např. dar na časopisy a celková čísla k časopisům).

K hospodaření hlavního spolku - rok 2020 je poznamenaný covidem, vinou toho, že neproběhla spousta akcí, se peníze přesouvaly do jiných kapitol - zároveň organizace dále rostla a podařilo se získat více dotačních prostředků od MŠMT - tím se dařilo ušetřit více vlastních zdrojů. Ušetřené peníze navrhujeme převést do rezervy. Čerstvě máme výrok auditorky - bez závad. Po té dala prostor pro dotazy.

Br. Šereda - Moulin - jedná se o jinou úroveň auditu?

Ses. Olišarová - Jóňa - je to tak, že doposud se jednalo o dobrovolný audit, v případě povinného auditu se auditorka striktně drží zákona, součástí je i auditovaná výroční zpráva.

Ses. Menclová - Tynus - díky za zpracování, díky za zodpovídání dotazů. Co jsou ostatní účelové fondy? Kam chceme převádět hospodářský výsledek a jak se s penězi bude nakládat?

Ses. Olišarová - Jóňa - vedle Fondu nemovitostí se jedná o fondy oprav základen Srbsko a Rozšířená (tržby základen a oddělené peníze v účetnictví na opravy), fond Podpořme skauting (kam jsou peníze od individuálních dárců přes Darujme.cz), fond Skauting pro všechny (peníze od dárců fundraisané odborem SPV na činnost) a fond Časopisy, do kterého nesaháme, dokud se nerozhodneme něco zásadního s časopisy dělat. Všechny fondy mají své statuty a pravidla, kdo o nich může rozhodovat. Hospodářský výsledek převedeme do rezervy.

Br. Pelcl - Bilbo - PS NJ pro hospodaření avizovala, že je se Zprávou spokojená. Vyjasňovala si skupina předem s Jóňou?

Br. Šereda - Moulin - ano, připomínkovala už dokument, který projednávala VRJ. PS také předem řešila s Jóňou, jak by měla Zpráva vypadat. Promítnutí vazeb s TDC do zprávy je objektivně složité, tam je prostor pro zlepšení.

Br. Pelcl - Bilbo - ad vazby s TDC - ve chvíli, kdy je hospodaření je "dělené" mezi Junák a TDC, tak se špatně uvažuje o celku - např. časopisy, STS, SE jsou velké projekty, které Junák využívá a přinášejí poměrně velké příjmy, a ze Zprávy není vidět dopad na organizaci, trochu mu to chybí.

Ses. Olišarová - Jóňa - řešila to s PS, vnímá potřebu si vyjasnit, co by NJ rádo (co by si představovalo). Co se týká konsolidovaného pohledu na hospodaření organizace - v hrubých

číslech je vidět ve výhledu rozpočtu do roku 2022, počítá s materiálem k financování organizace v dalších letech.

**Náčelnictvo schvaluje Zprávu o hospodaření hlavního spolku Junáka - český skauta za rok 2020.**

**Náčelnictvo schvaluje převod hospodářského výsledku roku 2020 ve výši 4 097 814,04 Kč do hospodářského výsledku minulých let.**

### **Zpráva ÚRK za rok 2020**

Br. Stejskal - Johan - nově zvolená ÚRK si schválila plán práce, zdrželo se předání spisů od minulé ÚRK, ke kterému čerstvě došlo až nyní. Tři rozběhnuté kontroly ÚRK dokončí. Máme schválený revizní plán na rok 2021 - proběhla revize dotací 2020 v KÚJ, bez výraznějších výhrad. Počítáme s tím, že průběžně budeme komunikovat s ekonomickým oddělením KÚJ i PS NJ pro hospodaření. Díky za novou podobu Zprávy o hospodaření, je velmi dobře udělaná.

Br. Vokál - Vokin - bude časem k dispozici zpráva o činnosti ÚRK za tu větší část roku 2020?  
Br. Stejskal - Johan - pokusí se s br. Batoletem dohodnout, aby vznikla, a dodáme ji jako doplněk Zprávy za letošní rok.

**Náčelnictvo bere na vědomí Zprávu ÚRK za rok 2020.**

### **Zpráva Výkonné rady**

Br. Vaněk - Permi uvedl materiál a doplnil aktuální korona-informace k tábory a s tím související komunikaci (nejen) s Ministerstvem zdravotnictví.

Br. Výprachtický - José - aktuálně z oblasti fundraisingu - podařilo se nám získat další dar 100 tis od donora, který Junáka - českého skauta podpořil už vloni. Nicméně stále se jedná o poměrně velmi omezené portfolio lidí.

Br. Hájek - Rys - jak to bude s mimořádným Valným sněmem? Jaký bude postup a časový harmonogram?

Br. Peřina - Jerry - rozbíhá se diskuze ve VRJ - květnu/červnu 2022 předpokládáme osobní mimořádný VSJ, kde projednáme to, co šlo na VSJ 2020. Přes léto začneme ve VRJ téma sněmu posouvat, proto jsme iniciovali založení PS NJ pro VSJ (abychom měli v NJ partnera). Na podzim bude třeba vybrat pořadatele a nastavit časový harmonogram. Obdobnou informaci mají i skautské kraje.

Br. Pelcl - Bilbo - dotaz ke Křížovatce - bude stávající Křížovatka přístupná i nadále, až se rozběhne nová?

Br. Peřina - Jerry - stávající Křížovatka je zaarchivovaná a dále dostupná na webu - nebudeme ji propagovat, ale bude možné dál vyhledávat googlem.

Br. Vaněk - Permi - na novou Křížovatku jsme nepřeváděli pouze statický obsah, ale i novinky, které jsme vyhodnotili jako rozvojový obsah.

*Shrnutí práce Výkonné rady za uplynulé období bude do 5. 7. k dispozici na [Zpravodajství](#) ve Zprávách Výkonné rady (březen - červen 2021).*

### **Poplatek na STS jako součást registrace**

Br. Výprachtický - José - v rámci VRJ jsme o věci velmi diskutovali. Změnili jsme operátora, květen je první "normální" měsíc pod VodafoneM. Změnily se vnitřní principy projektu, nese to s sebou výhody i nevýhody. Projekt nás už tolik nezatěžuje (neřešíme administraci) a na straně Junáka - českého skauta tím pádem zůstává větší benefit. Rozhodli jsme se, že NJ navrheme, aby poplatek 200 Kč na číslo i nadále zůstal součástí registrace.

Ses. Bušková - Věňa – materiál iniciovali náčelníci, v září se schvaluji parametry rozpočtu včetně příspěvku na STS – aby otázky vyvstaly včas a s předstihem.

Br. Macek - Blizzard – argument, že jsou uživatelé spokojení i při úhradě poplatku, nepovažuje za relevantní - umí si představit modely, kdy do toho lidi vtáhneme a nabídnete jim zaplatit nějakou částku "navíc" nebo to, že se bude platit za čísla rodinných příslušníků (neskautů). Členy organizace nemáme poplatkem zatěžovat.

Br. Hájek - Rys – rozhodnutí o členském příspěvku musí NJ přijmout v září, možná bylo na místě věc řešit už nyní – čekal by různé varianty řešení, o nichž bychom mohli uvažovat.

Br. Výprachnický - José - benefitem STS zůstává dál, i když tam je poplatek. Lidé se svobodně se rozhodují, zda půjdou do STS či nikoliv. Nechceme to posunout k fundraisingu na aktivních činovnících. Nad podněty Náčelnictva budeme diskutovat, proběhne schůzka se zájemci a připravíme návrh řešení na zářijové jednání NJ.

Ses. Menclová - Tynus – poplatek nevnímá jako problém, je to nabídka – přijde jí důležité komunikovat smysl/využití poplatku a správně ho pojmenovat.

Br. Vokál - Vokin – argumenty pro poplatek oproti minulosti platí už jen zčásti. Pokud je projekt ziskový, tak poplatek nepotřebujeme a nemáme ho chtít. Doporučuje promyslet variantu, kdy by lidé přispívali penězi na konkrétní projekty. Nebo mít ve skautISu možnost dávat Junáku částku navíc dle uvážení v rámci registrace.

Br. Vaněk - Permi – dosud jsme v rámci fundraisingu necílili na členy organizace – máme od nich očekávat pouze dobrovolnické angažmá – a nemáme to měnit. Pohled, že když máme jiné, nepotřebujeme tyhle peníze, nesedí.

Br. Macek - Blizzard - bavíme se o dobrovolnících, kteří organizaci dávají svoji dobrovolnickou práci, a chceme po nich ještě něco dalšího. Junák po přechodu k VodafoneM nemá na STS další náklady a má z projektu příjem. VRJ měla předložit materiál, který zahrne dlouhodobý kontext, genezi, historii poplatku – s poplatkem jako jednoduchým fundraisingovým nástrojem nemůže souhlasit.

Br. Michna - Gonzáles – byl by velmi opatrný, co se týká spokojenosti – přijde mu, že s Vodafonem přišel pokles kvality služby. Zároveň už těch 200 Kč nejde na administraci projektu. Ad necílení fundraisingu na členy organizace – výběr poplatku za STS za fundraising považuje.

Br. Peřina - Jerry – není pravda, že s přechodem k VDF zmizely náklady na straně organizace, v omezené míře trvají nadále. Ad pokles kvality služby – nastavili jsme laťku vysoko tím, že Junák poskytoval podporu 24/7 – to nedělal TM. Rozhodnutí o vstupu do STS je dobrovolné, s přechodem k VDF odešlo jen 3,5% lidí a aktuálně už jsme na 11 tisících lidí, tj. služba je pro ně asi výhodná. Klíčové je to, že chceme poplatek k tarifu, který je o 50% nižší, než je běžně dostupný na trhu.

Br. Pelcl - Bilbo – věcné rozhodnutí je třeba udělat do formálního rozhodnutí v září. Nebrání se zachování stávajícího stavu, když to bude přiznaně fundraisingové, ale všichni to mají vědět. Dovede si představit v září rádný materiál k STS, na který naváže projednávání parametrů rozpočtu.

Br. Rusňák - Virus – ad spokojenost se službou – VDF běží měsíc, zatím nemáme dostatek dat k fungování. Pořád má problém s tím, že 200 Kč bylo opřeno o to, že to jde na administraci STS a rozvoj skautISu. Máme komunikovat změnu a dobře pokračování poplatku zdůvodnit. Reálně se jedná o fundraising.

Ad Blizzard – dobrovolný fundraisingový příspěvek v rámci registrace mu přijde jako dobrá cesta.

Br. Šereda - Moulin – proč poplatek zachovat – daňová výhodnost, spíš nechápe, proč uvažovat o zrušení fungující jednoduché věci. Za změnou je třeba vidět poměrně složitou analytickou úvaha – kdo má kolik čísel – až než budeme něco měnit, tak si máme udělat jasno.

Br. Výprachtický - José – je to součást členského příspěvku, zdroj financování organizace. Souhlas s Moulinem. Ano, máme se bavit v celkovém rámci – přemýšlet o tom, zda organizace tyto peníze potřebuje nebo nikoliv. Je to věc, která funguje – a máme spoustu věcí k řešení, otázka, zda se máme nořit právě sem.

Br. Svoboda - Cedník – mladí vedoucí využívají STS v rámci činnosti pro komunikaci s rodiči.

Br. Vaněk - Permi – poplatek neplatí dobrovolníci, ale uživatelé služby.

Br. Peřina - Jerry – už několik let mluvíme o příspěvku na skautIS a IT projekty, nikoli pouze na STS. Na osobu je přihlášeno průměrně 2,3 čísla – někdy je to jen rodina, někdy jsou to jen skauti – v novém nastavení už toto vůbec neuvidíme.

Br. Michna - Gonzáles - ad kvalita služby - nerozporuje kvalitu vkládanou organizací, podpora Vodafonu není taková jako u TM a datové tarify jsou nastavené hůř než u TM.

Br. Peřina - Jerry - ad služby, je to individuální. Jsou místa, kde signál toho či onoho operátora není. Teď lidé řeší přímo s VDF - u TM to výrazně odstíňovala administrátorka. VDF má

podporu lepší - jen si od TM v kombinaci s podporou skautské administrátorky neseme jiný standard. O podněty velmi stojíme, o členských příspěvcích je nutné hlasovat v září.

Br. Macek - Blizzard - rád by se bavil na úrovni faktů, VRJ měla předložit komplexní materiál. Když nebudu mít SE, tak mohu vést dobře oddíl, telefon k vedení oddílu spíš potřebuji.

### **Výstupy z Klimatického semináře**

Br. Vaněk - Permi uvedl [materiál](#) a přivítal ses. Šlechtovou - Pírko, která se na jeho přípravě spolupodílela. Materiál předložil pro informaci s tím, že v září VRJ předloží návrh realizace. Byl by nerad, kdyby šlo Náčelnictvo cestou, kterou navrhuje PS NJ, tj. začít plnit všechna zadání označena jako A1. Věc si zaslouží dobře rozmyslet a odložením o 3 měsíce nic neztratíme.

Ses. Jechová - Mája - k procesu, nepodařilo se nám s br. Vaňkem - Permim spojit a zkoordinovat se. Materiál považuje pracovní skupina za velmi dobře udělaný.

Br. Hájek - Rys - PS navrhuje, že nemáme tři měsíce čekat - pokud je mezi úkoly navrženými pracovní skupinou k okamžité realizaci něco problematického, tak si to máme říci.

Br. Vaněk - Permi - na těch úkolech máme pracovat, nicméně u některých z nich vidí jinou prioritu či naléhavost.

Ses. Menclová - Tynus - je ráda, že se tématu věnujeme, materiál obsahuje konkrétní promyšlené kroky.

Br. Vaněk - Permi - mrzí ho, že rozběhnutí práce zpozdil - soustředil se na časově a okamžitou naléhavostí urgentní covid. Bude rád, když VRJ dostane čas na neodbornou debatu předtím, než se začneme věnovat realizaci.

Ses. Šlechtová - Pírko - ekodbor VRJ nabízí podporu, rádi se o tom budou bavit, v rámci SI vzniká kvalitní know-how k tématu a myslí, že bude možné nějaké úkoly delegovat tím směrem, některé věci se už začínají dít.

Ses. Jechová - Mája - v plánu PS NJ měla i to, že bude vytvářet nějakou vizi/koncepci, co by se v této oblasti mělo dělat - odbor udělal práci za PS NJ, považuje výstupy za velmi kvalitní a PS dle toho nemá dělat ještě něco dalšího.

Br. Vaněk - Permi - díky ekoodboru a týmu Klimatického semináře za přípravu materiálu.

### **Založení PS NJ Růst**

Br. Vokál - Vokin - v zatím neformální skupince jsme diskutovali o tématu růstu a dohodli jsme se, že bychom rádi založili PS, do plánu PS přibyl její plán. Cílem je připravit vstupy pro strategickou skupinu, připravit půdu pro rozhodnutí v organizaci, jaký vztah k růstu máme, aktuálně mapujeme to, co už víme/máme. Představujeme si, že do konce roku 2022 bude mít PS hlavní část práce hotovou a bude spolupracovat na přípravě strategie.

Ses. Ondříčková - Káďa - nemělo by jít pouze o kvantitu, růst máme nahlížet komplexně v kontextu s dalšími parametry.

## **Náčelnictvo zakládá PS NJ Růst.**

### **Založení PS NJ pro VSJ**

Ses. Bušková - Véňa - o PS NJ pro VSJ jsme se bavili už na začátku, čekali jsme, až to bude aktuální. Aktuální to být začíná, tj. je na čase konat - aby VRJ měla partnera pro řešení mVSJ, která se postupně rozbíhá.

## **Náčelnictvo zakládá PS NJ pro Valný sněm.**

### **Zpráva Náčelnictva**

Ses. Bušková - Véňa uvedla materiál a poděkovala všem, kteří do Zprávy přispěli.

Termíny dalších jednání NJ  
již domluveno:

17. - 19. 9. 2021

19. - 21. 11. 2021

nově schválené termíny do konce roku 2022 (s tím, že termín Valného sněmu může přinést změnu):

12. - 13. 2. 2022

25. - 27. 3. 2022

11. - 12. 6. 2022

16. - 18. 9. 2022

25. - 27. 11. 2022

Br. Rusnák - Virus - za PS NJ pro velké akce - proběhla schůzka, pokračovali jsme v debatě kolem analýzy velkých akcí.

### **Představení TDC a ČRDM**

#### **ČRDM**

Br. Výprachtický - José přivítal Michala Taranta - Majkla, jednoho ze zástupců Junáka - českého skauta v Představenstvu ČRDM.

Poté prostřednictvím [prezentace](#) seznámil členky a členy Náčelnictva s historií, posláním, organizačním uspořádáním a zastoupením Junáka - českého skauta v orgánech ČRDM i s tím, co ČRDM aktuálně řeší a co se díky vzájemné spolupráci v rámci ČRDM podařilo v minulosti.

ČRDM vznikla v roce 1998 jako "spolek spolků", Junák - český skaut patřil mezi zakladatele, předtím jsme byli členy tzv. Seskupení, které ale nebylo reálně funkční. Iniciátorem založení ČRDM byl mj. prof. Jan Sokol, v rámci Junáka pak br. Jiří Navrátil (představa organizace, kde budeme spolu s Pionýrem, byla pro starší generaci nepřípustná a založení s sebou neslo velké diskuze).

Posláním ČRDM je prosazování zájmů dětí a mládeže - spolků a někdy i neorganizované

ČRDM hájí zájmy svých členů, dělá za nás občas věci, které sami (jako Junák) dělat nechceme. Je silným hráčem na poli politiky dětí a mládeže, dokáže jednotně vystupovat a mluvit jedním hlasem.

Je postavená na principu solidarity - občas se ČRDM bere i za z našeho pohledu nepodstatné věci, které ale pomáhají např. malým spolkům.

#### Organizační struktura

Nejvyšším orgánem je Valné shromáždění, Představenstvo řídí ČRDM mezi sněmy, řeší operativu, má pracovní skupiny - zahraničí, legislativa, realizace projektů, ...

Nás v Představenstvu vedle Michala Taranta - Majkla (místopředseda ČRDM) zastupuje ses. Kristýna Jelínková - Leela, historicky si držíme 2 členy představenstva.

#### Činnost ČRDM

- aktuálně pravidla pro tábory
- týden refundovaného volna pro dobrovolníky pracující s dětmi a mládeží
- spolkový zákon v rámci ObčZ
- rejstříkový zákon - rejstřík spolků a rejstřík skutečných vlastníků

Jedná se o věci, které přímo ovlivňují podmínky pro činnost spolků dětí a mládeže.

Projekty - aktuálně realizujeme přes ČRDM projekt Šablony (ČRDM má akreditace), účetní program ESO a další.

#### Komunikační kanály

- web ČRDM - [www.crdm.cz](http://www.crdm.cz)
- časopis Archa
- zpravodajský web [www.adam.cz](http://www.adam.cz)

Br. Hájek - Rys - výše členských příspěvků a další financování činnosti?

Br. Výprachnický - José - od členských sdružení 3 Kč/osoba a vedle toho podává ČRDM projekt na MŠMT.

Jak velký je aparát ČRDM?

Br. Tarant - Majkl - 18 lidí ale všechno nejsou pevné úvazky, úzký tým tvoří 10 lidí.

#### Tiskové a distribuční centrum

Br. Výprachnický - José uvítal br. Slavíka - Freda (ředitele TDC), br. Davida Černého (předsedu Rady TDC), br. Dočekala - Lupena (člena managementu TDC) a br. Petra Zarembu (s nímž VRJ konzultuje byznys aktivity), po té předal slovo br. Slavíkovi.

Br. Slavík - Fred blíže seznámil členky a členy Náčelnictva s jednotlivými oblastmi činnosti TDC.

#### Zaměstnanci a spolupracovníci

- cca 140 lidí - od zaměstnanců, dohodáře až po desítky dobrovolníků (zejména redakce časopisů)

Statut TDC stanovuje

- organizační strukturu
- velmi široké poslání TDC - TDC ve své činnosti reaguje potřeby ústředí a OJ - tím pádem se zaměření na to, čím se TDC primárně zabývá, v čase poměrně výrazně mění

Oblasti činnosti

- hlavní činnost (servis organizaci)
  - interní a externí komunikace - skautská Křížovatka a Zpravodajství
  - vydavatelské aktivity
    - tvorba a vydávání časopisů, jejich distribuce a web, nově podcasty - snaha o zvýšení dopadu toho, co TDC dělá
    - publikace - ročně jednotky knih a metodické materiály - výnosy z metodických publikací se vracejí zpět do programu
- vedlejší činnost
  - Skautská energie - významný fundraisingový nástroj
  - STS
  - e-shop TDC

Postupně se daří snižovat vklad Junáka - českého skauta a výhledově směřujeme k tomu, aby se skrze komunitní projekty TDC financovalo a organizaci i přinášelo finance.

Výhled do budoucna

- posílení schopnosti vydávat neprogramové publikace
- online časopisy jako plnohodnotná alternativa

Br. Černý - předseda R TDC - R TDC se schází cca 5x ročně, rada je velmi otevřená byznysovým aktivitám - občas naráží na to, že VRJ nebo NJ vidí některé věci jinak.

Br. Šimbera - Prófa - jakým způsobem se určuje, co dělá hlavní spolek a co dělá TDC? Je dobré, že Skautská energie přispívá k financování organizace, nicméně považuje za vhodné, aby nabízela zelenou energii.

Br. Slavík - Fred - historicky TDC bylo hlavní náplní práce TDC vydávat časopisy a publikace, postupně přibyla komunikace a po té velké projekty. Jsou to věci, které z různých důvodů nemají být hlavní činností Junáka - českého skauta.

Ad zelená energie - věnovali jsme se tomu, že na trhu žádná čistá energie neexistuje, ale byla možnost bud' hrát nečestně a nabízet zelenou energii (která ale není zelená) - my jsme nakonec dali možnost koupit zelenou energii s tím, že vysvětlujeme, jak to s ní reálně je.

Ses. Menclová - Tynus - weby časopisů - nemile ji překvapilo, že nejsou všechny na jednom místě - což teď nejde. I kdyby tam měly přibývat s půlročním/ročním zpozděním.

Br. Slavík - Fred - chtěli jsme podpořit týmy časopisů, které měly obavu, že publikace na webu bude blokovat cestu k novým projektům. Možná se k tomu časem můžeme vrátit ...

Ses. Menclová - Tynus - jak Rada TDC vstupuje do procesu jako oponent věcí?

Br. Černý - pokud Fred přijde s něčím novým, tak velmi pečlivě zpracovává projekt/byznysový záměr - za to je R TDC velmi ráda a pak o tom rada diskutuje. Není to tak, že by automaticky schválila každý návrh ředitele TDC.

Br. Slavík - Fred - R TDC řeší často věci, které už jsou předtím schválené na úrovni VRJ/NJ.

Br. Macek - Blizzard - ad e-shopy a časopisy - máme primárně myslet na zákazníka a kdo pracuje pouze s online časopisy, tak je to pro něj velmi problematické. Podobně e-shopy TDC a JUNSHOPu. Těch věcí je pak moc na moc místech.

Br. Vaněk - Permi - ad online časopisy - cílem není online dostupnost, ale online čtenost a to jsou velmi rozlišné věci - hlavní cílovka Skautingu jsou lidi kolem 20 let - a mezi nimi je min lidí, kteří to budou číst jako pdf. Není to jistě vždy ideální - ale primárně cílíme na co nejvíce lidí hlavní webové skupiny. Webové portály budou napojené na Zpravodajství, které s tím bude umět pracovat.

Br. Macek - Blizzard - to chápe, ale když jsme vytvořili a zaindexovali archiv, tak by neměl být problém mít to na obou místech.

Br. Slavík - Fred - archiv časopisů byl dobrovolnický projekt, který proběhl, ale dobrovolník už se o něj dál nechce starat - pokud to máme udržovat, tak se na to podíváme a příp. to nějak finančně podporíme.

Br. Svoboda - Cedník - souhlas co se týká časopisů na jednom místě - před pár lety se to hodně propagovalo a teď se to opouští - mizí mu tam pak propojení s programem.

Br. Hájek - Rys - chválí podcasty. Víme, co z ceny časopisů dělá tisk a distribuce? Právní forma spolku je pro TDC vhodná?

Br. Slavík - Fred - z daňového pohledu ano. Vždycky je to něco za něco. Do 10 Kč na tisk a 10 Kč na distribuci.

Br. Vokál - Vokin - díky Fredovi, Petrovi a Davidovi, že přišli TDC představit, a je rád za Moulina v R TDC.

### **Principy další strategie**

Ses. Menclová - Tynus - vítáme online br. Baláše - Číču, jako zpravodaje VRJ pro strategii. Materiálem navazujeme na program od WOSMu, je to první výstup práce PS NJ pro strategii. Materiál obsahuje spíš obecné otázky, zatím nemáme z minulosti nějakou jasnou zkušenosť a nemáme jasno v tom, že bychom něco neměli vůbec dělat.

Br. Vokál - Vokin - materiál obsahuje první úvahy o strategii jako celku, na podzim pak materiál na NJ vrátíme doplnění.

Náčelnictvo se po té seznámilo s výstupy práce PS NJ a diskutovalo o uvažované struktuře strategie (počet úrovní), zda má jít o strategii kontinuální nebo omezenou pevně daným

časovým obdobím, počtu témat a jejich případné prioritizaci a míře a formě zapojení jednotlivých úrovní organizace.

Diskuze proběhla bez jasných výstupů, PS NJ bude s názory, které v ní zazněly, pracovat při přípravě materiálu na zářijové jednání Náčelnictva.

**Náčelnictvo zahájilo přípravu nového strategického směřování organizace, a to projednáním jeho základních parametrů.**

### **Podněty k fungování Náčelnictva**

Br. Pelcl - Bilbo - chceme se s nějakým odstupem zastavit u procesů jednání NJ, byť jsou naše dosavadní zkušenosti omezené onlinem. Stávající nastavení tu není odpradávna a nemusí být navždy.

Náčelnictvo se po té postupně zabývalo jednotlivými částmi materiálu a diskutovalo o přípravě před jednáním (např. předkládání stanovisek PS NJ k předloženým materiálům), sestavování programu, členky a členové NJ vyjadřovali svůj zájem účastnit se neformálních částí NJ (večerní posezení u ohně apod.) či vzdělávacích programů (např. workshopy a semináře WOSM). Zazněly také návrhy na drobné úpravy Jednacího rádu Náčelnictva.

S výstupy diskuze bude dál pracovat Rada Náčelnictva.

### **Ukončení jednání Náčelnictva**

Br. Vokál - Vokin zrekapituloval průběh jednání, připomněl termíny NJ v roce 2022 a na závěr popřál všem příjemné léto.

Zapsala: Lenka Šablová

Schválil: Ondřej Vokál