KRAJ

Buďme lepší!

HODNOCENÍ KVALITY SKAUT

Kraj je vyšší organizační jednotkou. Je nejbližším zázemím, jež poskytuje organizace pro činnost svých okresů, případně přímo podřízených středisek. Je též podpůrným orgánem, který garantuje skautskému hnutí kvalitu činnosti okresů (středisek) v oblasti výchovné, organizační, provozní i hospodářské.

O CO SE JEDNÁ?	Vaše sebehodnocení, při kterém si můžete zjistit, jak na tom jste, díky tomu lépe poznat svoje silné a slabé stránky a vědět, na co se zaměřit ve svém dalším rozvoji.
KDO SE HODNOCENÍ ÚČASTÍ?	Členové KRJ.
CO SE HODNOTÍ?	Poslední skautský rok, tedy období od září do srpna (včetně tábora).
JAK SE HODNOTÍ? *–Hodně slabé* *–Slabé* *–Dobré* *–Hodně dobré*	U každého otázky (kritéria) se volí jedna ze čtyř odpovědí. Na prvním řádku je nejslabší odpověď, na posledním řádku odpověď nejlepší. Nemůžete si zvolit takovou odpověď, pokud nesplňujete vše, co je v ní napsáno.
JAK DLOUHO TO MÁ TRVAT?	Cca 1–3 hodiny.
JAK SI USNADNIT HODNOCENÍ?	Udělejte si hodnocení každý sám za sebe (tzv. individuální hodnocení) ve skautISu a – kde se shodnete, tam máte rovnou odpověď, kde se neshodnete, tam může následovat kratší či větší diskuse.
K DOTAZNÍKU?	Pojmy, které si zaslouží nějaké doplňující vysvětlení, jsou podtrženy a jsou vysvětleny na konci dotazníku. U drobně se lišících odpovědí je **tučným** písmem označeno, v čem je hlavní rozdíl.
CO PO HODNOCENÍ?	› Zadej výsledky do skautISu (*http://is.skaut.cz*). › Prohlédněte si vaše výsledky ve formě grafů či doporučení. › S pomocí pracovního listu „Jak dál?“ si určete, na co se příští rok s vaším krajem zaměřit.
VÍCE INFORMACÍ?	*www.skaut.cz/kvalita* nebo ptej na *kvalita@skaut.cz*

2016_1

1. Týmová spolupráce v KRJ

Kvalitní kraj udržuje a rozvíjí mezi jednotlivými činovníky krajského týmu dobré mezilidské vztahy pro vzájemnou spolupráci, členové krajské rady a zpravodajové se podílejí na společné práci pro kraj.

1.1 JEDINEČNÉ SPOLEČENSTVÍ

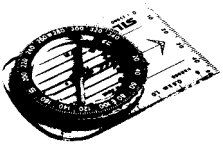
- ☐ KRJ je pouze administrativní jednotkou sdružující okresy/střediska. Členové KRJ se potkávají pouze na jednání rady a sotva se znají.
- ☐ KRJ je převážně administrativní jednotkou sdružující okresy/střediska, členové KRJ se znají i z jiných akcí než jen z jednání rady.
- ☐ KRJ jako tým se setkává i na nějakých jiných setkáních než jednání KRJ.
- ☐ KRJ se jako tým setkává i na jiných setkáních než je na jednání rady, KRJ má nějaké své rituály/tradice.

1.2 SPOLUPRÁCE A VZTAHY MEZI ČINOVNÍKY KRJ

- ☐ Spolupráce mezi činovníky z různých okresů je mizivá, vztahy mezi činovníky jsou formální nebo špatné.
- ☐ Činovníci příležitostně spolupracují na nezbytných věcech, vztahy jsou po formální stránce korektní, ale neosobní.
- ☐ Činovníci v KRJ se snaží spolupracovat, vztahy jsou přátelské, ale ke skutečné vzájemné pomoci dochází zřídka.
- ☐ Činovníci spolupracují bez ohledu na příslušnost k okresům, vztahy jsou přátelské, lidé si pomáhají a tvoří sehraný tým.

1.3 OCHOTA PODÍLET SE NA SPOLEČNÝCH PROJEKTECH

- ☐ V KRJ se nedaří získat činovníky ke spolupráci na projektech/akcích KRJ, akce se nekonají pro nedostatek organizátorů.
- ☐ V KRJ se daří získat činovníky ke spolupráci na projektech/akcích KRJ je jen výjimečně, akce se konají jen zřídka, neopakují se.
- ☐ V KRJ se většinou daří získat činovníky ke spolupráci na projektech/akcích KRJ, úspěšné akce se opakují.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Práce na projektech/akcích je běžnou součástí činnosti KRJ, pro kterou je dostatek činovníků na spolupráci.



2. Vedení týmu a obsazení funkcí

Kvalitní kraj je veden aktivním předsedou kraje, který si vytváří tým zpravodajů; má personálně pokrytu významnou většinu všech oblastí své agendy, pracuje na personálním pokrytí zbylé agendy, aniž kumuluje funkce.

2.1 KAPACITA VEDENÍ KRJ

- ☐ Předseda KRJ a jeho zástupce jsou časově velmi zaneprázdnění a nemají čas se vedení KRJ věnovat.
- ☐ Vedoucí a jeho zástupce nevěnují dostatek své kapacity vedení KRJ (kumulují funkce, mají mnoho práce...).
- ☐ Vedoucí a jeho zástupce mají kapacitu na vedení KRJ, nekumulují hlavní vedoucí funkce v jiné jednotce.
- ☐ Vedoucí i zástupce mají kapacitu na vedení KRJ a nezastávají žádnou jinou – kapacitu omezující – funkci.

2.2 POKRYTÍ PERSONÁLNÍCH POTŘEB KRJ

- ☐ KRJ má velké problémy s personálním pokrytím svých potřeb. Zodpovědné osoby své funkce často reálně neplní.
- ☐ KRJ má personálně pokryty všechny povinné funkce a má problémy s pokrytím zbytku své agendy.
- ☐ KRJ má personálně pokrytu významnou většinu agendy a na zbytku pokrytí aktivně pracuje.
- ☐ KRJ má personálně pokryty všechny oblasti své agendy. Zodpovědné osoby ji reálně plní.

3. Kvalifikace členů KRJ

Kvalitní kraj má všechny činovníky krajské rady (vč. zpravodajů) s potřebnou kvalifikací pro výkon své funkce, tuto kvalifikaci si průběžně obnovují účastí na vzdělávacích akcích určených pro činovníky VOJ.

3.1 KVALIFIKOVANÉ VEDENÍ KRJ

- ☐ Předseda KRJ nebo jeho zástupce nemá vůdcovskou zkoušku, organizační ani hospodářskou zkoušku.
- ☐ Předseda KRJ i jeho zástupce má vůdcovskou zkoušku.
- ☐ Předseda KRJ i jeho zástupce má organizační či hospodářskou zkoušku.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Předseda KRJ nebo jeho zástupce pravidelně rozšiřují svoji kvalifikaci (účastí na kurzech, HelpDesku apod.).

3.2 KVALIFIKACE ČINOVNÍKŮ

- ☐ Většina činovníků KRJ nemá nutnou kvalifikaci nebo potřebné předpoklady pro výkon své funkce.
- ☐ Většina činovníků KRJ má nutnou kvalifikaci nebo potřebné předpoklady pro výkon své funkce.
- ☐ 75 % činovníků KRJ má nutnou kvalifikaci nebo potřebné předpoklady pro výkon své funkce, ostatní pracují na doplnění.
- ☐ Min. 90 % činovníků KRJ má nutnou kvalifikaci nebo potřebné předpoklady pro výkon své funkce, ostatní pracují na doplnění.

3.3 PRŮBĚŽNÉ VZDĚLÁVÁNÍ ČINOVNÍKŮ KRJ

- ☐ V minulém roce se méně než 10 % činovníků KRJ zúčastnilo jako účastníci vzdělávací akce.
- ☐ V minulém roce se méně než 30 % činovníků KRJ zúčastnilo jako účastníci vzdělávací akce.
- ☐ V minulém roce se méně než 50 % činovníků KRJ zúčastnilo jako účastníci vzdělávací akce.
- ☐ V minulém roce se méně než 60 % činovníků KRJ zúčastnilo jako účastníci vzdělávací akce.

4. Vzdělávání činovníků okresu

Kvalitní okres soustavně garantuje vzdělávání činovníků středisek a oddílů na základě potřeby v daném okrese.

4.1 PODPORA VZDĚLÁVÁNÍ RÁDCŮ

- ☐ KRJ nepodporuje výchovu rádců ve svém regionu, jsou okresy, kde není možnost vzdělávat rádce.
- ☐ KRJ podporuje výchovu rádců ve svém regionu nahodile, neexistuje pravidelné rádcovské vzdělávání.
- ☐ KRJ podporuje výchovu rádců ve svém regionu systematicky, ve všech okresech je zajištěna možnost vzdělávání rádců.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Rádcovské vzdělávání zohledňuje specifické potřeby jednotlivých okresů.

4.2 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI ČEKATELSKÉ KVALIFIKACE

- ☐ KRJ nezajišťuje čekatelskou kvalifikaci ve svém regionu ani mimo něj.
- ☐ KRJ zajišťuje čekatelskou kvalifikaci mimo region nebo odkazem na webové stránky.
- ☐ KRJ zajišťuje čekatelskou kvalifikaci v regionu, pořadatel čekatelského kurzu a zkoušek je místní.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Programy kurzů zohledňují potřeby jednotlivých okresů.

4.3 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI VŮDCOVSKÉ KVALIFIKACE

- ☐ KRJ nezajišťuje vůdcovskou kvalifikaci ve svém regionu ani mimo něj.
- ☐ KRJ zajišťuje vůdcovskou kvalifikaci pouze odkazem na webové stránky.
- ☐ KRJ zajišťuje vůdcovskou kvalifikaci poskytováním přehledu kurzů i zkoušek a zajištěním dostatečné kapacity pro svůj kraj.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Má přehled o kvalitě kurzů a zkoušek, doporučuje vhodné kurzy a zkoušky.

4.4 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI ZDRAVOTNÍ KVALIFIKACE

- ☐ KRJ nezajišťuje zdravotnickou kvalifikaci ve svém regionu ani mimo něj.
- ☐ KRJ zajišťuje zdravotnickou kvalifikaci mimo region nebo odkazem na www.stránky.
- ☐ KRJ zajišťuje zdravotnickou kvalifikaci v regionu v dostatečné kapacitě podle potřeb kraje, resp. jeho okresů.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + Má přehled o kvalitě kurzů a zkoušek, doporučuje vhodné kurzy a zkoušky.

4.5 PODPORA TEMATICKÝCH SEMINÁŘŮ A VÝMĚN ZKUŠENOSTÍ

- ☐ KRJ se vůbec nezabývá touto problematikou.
- ☐ KRJ zprostředkovává nabídky nahodile nebo odkazem na www.stránky.
- ☐ KRJ aktivně a pravidelně vyhledává a zprostředkovává nabídky seminářů a výměn zkušeností dle potřeb kraje, resp. jeho jednotlivých okresů.
- ☐ Vše z předcházející úrovně + KRJ sama zajišťuje semináře či výměny zkušeností dle potřeb kraje, resp. jeho jednotlivých okresů.

5. Vztah k Junáku jako celku

Kvalitní kraj připravuje a poskytuje schopné činovníky pro potřeby celé organizace (do vyšších orgánů, pro velké projekty...).

5.1 POSKYTOVÁNÍ ČINOVNÍKŮ JUNÁKU

- ☐ V posledních šesti letech KRJ neposkytla žádného „nového“ činovníka mimo okruh KRJ (ústředí, odbor...).
- ☐ V posledních třech letech KRJ neposkytla žádného „nového“ činovníka mimo okruh KRJ (ústředí, odbor...).
- ☐ V posledních třech letech KRJ poskytla min. 1 „nového“ činovníka mimo okruh KRJ (ústředí, odbor...).
- ☐ V posledních třech letech KRJ poskytla více „nových“ činovníků mimo okruh KRJ (ústředí, odbor...).

5.2 KANDIDATURA DO VYŠŠÍCH ORGÁNŮ

- ☐ V posledních volbách do ústředních orgánů nekandidoval nikdo z kraje a KRJ to ani nevnímá jako svůj úkol.
- ☐ V posledních volbách do ústředních orgánů nekandidoval nikdo z kraje ačkoliv se o to KRJ snažila.
- ☐ V posledních volbách do ústředních orgánů kandidoval z kraje alespoň jeden činovník.
- ☐ V posledních volbách do ústředních orgánů kandidovali z kraje alespoň dva činovníci.

6. Personalistika

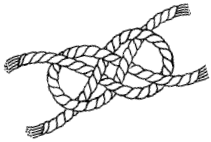
Kvalitní kraj motivuje vhodnou personální politikou činovníky v kraji k další činnosti a vzdělávání, má vlastní systém ocenění.

6.1 MOTIVACE ČLENŮ KRJ

- ☐ KRJ aktivně nemotivuje své činovníky.
- ☐ KRJ náhodně motivuje činovníky prostředky dle svých možností.
- ☐ KRJ zná motivy konkrétních činovníků k práci pro KRJ a občas je vhodnými prostředky motivuje.
- ☐ KRJ zná motivy konkrétních činovníků k práci pro KRJ a pravidelně je vhodnými prostředky motivuje.

6.2 NÁSTUPNICTVÍ

- ☐ Většina činovníků (mimo zástupce okresů) nemá svoji funkci komu předat.
- ☐ Většina činovníků (mimo zástupce okresů) má svoji funkci komu předat nebo se na tom aktivně pracuje.
- ☐ Každý činovník (mimo zástupce okresů) má svoji funkci komu předat nebo se na tom aktivně pracuje.
- ☐ Každý činovník (mimo zástupce okresů) má svoji funkci komu předat a na výchově dalších nástupců se aktivně pracuje.
- ☐ KRJ zná motivy konkrétních činovníků k práci pro KRJ a pravidelně je vhodnými prostředky motivuje.



7. Krajské orgány

Začít pravidelně svolávat ORJ (min. 3× do roka), zvýšit docházku jejích členů (motivovat, vycházet termínově vstříc, jasná agenda rady atd.)

7.1 SCHÁZEJÍCÍ SE KRJ

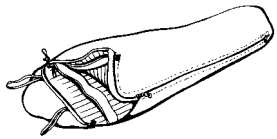
- ☐ KRJ se neschází, schází se nepravidelně, méně jak 3× do roka nebo je docházka průměrně nižší jak 60 %.
- ☐ KRJ se pravidelně schází min. 3× ročně, docházka na ni činí průměrně min. 60 % členů rady.
- ☐ KRJ se pravidelně schází min. 3× ročně, docházka na ni činí průměrně min. 75 % členů rady.
- ☐ KRJ se pravidelně schází min. 3× ročně, docházka na ni činí průměrně 90 % či více členů rady.

7.2 PROGRAMY A ZÁPISY PORAD KRJ

- ☐ Termíny porad jsou často domlouvány na poslední chvíli, zápisy z porad často nejsou účastníkům k dispozici.
- ☐ Termíny porad jsou domlouvány jen týden dopředu, zápisy z porad docházejí se zpožděním (později než týden po poradě).
- ☐ Termíny porad jsou předem známy, zápisy z nich jsou k dispozici všem účastníkům nejpozději do týdne po poradě.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Správnost zápisu úkolů a usnesení je vzápětí po poradě ověřena odpovědnou osobou.

7.3 ZPŮSOB JMENOVÁNÍ ZPRAVODAJŮ

- ☐ KRJ neřeší jmenování zpravodajů, KRJ neschvaluje obsazení těchto funkcí.
- ☐ KRJ potvrzuje zpravodaje pouze formálně, bez seznámení se s jejich schopnostmi a představami.
- ☐ KRJ má pravidla jmenování zpravodajů, KRJ schvaluje zpravodaje na základě věcných informací (např. znají ho, zeptají se jej...)
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ je seznámena s vizemi a záměry kandidáta na funkci (např. plně vyplněná kandidátka).



8. Plánování

Kvalitní kraj má vytyčeny cíle a sestaven střednědobý plán, podle kterého reálně funguje a který pravidelně vyhodnocuje; všichni činovníci krajské rady mají možnost se podílet na jeho tvorbě a provádění.

8.1 CÍLE A PLÁN KRJ

- ☐ KRJ nemá stanoveny žádné cíle nebo žádný plán, jak svých cílů dosáhnout.
- ☐ KRJ má stanoveny cíle nebo plán k jejich naplnění, který je však nekonkrétní.
- ☐ KRJ má vytyčeny měřitelné cíle a sestaven roční plán k jejich naplnění.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Existuje víceletá vize a strategie, jak k ní směřovat.

8.2 ZAPOJENÍ ČINOVNÍKŮ DO VYTVÁŘENÍ A NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU

- ☐ Plán je tvořen jen jedním činovníkem, diskuse nad společnými cíli neprobíhá.
- ☐ Plán je tvořen jen několika činovníky, do tvorby se zapojuje jen část KRJ.
- ☐ Plán je tvořen několika činovníky, do jeho tvorby a připomínkování je zapojena většina činovníků KRJ.
- ☐ Plán vznikl se zapojením všech členů KRJ, zohledňuje potřeby okresů.

8.3 PLNĚNÍ A VYHODNOCENÍ ROČNÍHO PLÁNU

- ☐ Roční plán KRJ není průběžně kontrolován ani vyhodnocován.
- ☐ Kontrola plnění ročního plánu KRJ je pouze jedenkrát ročně, nedostatky nejsou napravovány.
- ☐ Kontrola ročního plánu KRJ je alespoň 2× ročně, je snaha o nápravná opatření.
- ☐ Roční plán KRJ je průběžně a na závěr vyhodnocován, dochází k průběžné nápravě neplněných bodů.

9. Krajské akce

Kvalitní kraj pořádá pro své okresy či přímo podřízená střediska větší akce (krajské setkání, závody, rádcovská motivační setkání...).

9.1 SCHVALOVÁNÍ KRAJSKÝCH AKCÍ

- ☐ KRJ neprojednává a neschvaluje konání svých akcí (akcí, jejichž oficiálním pořadatelem je KRJ).
- ☐ KRJ schvaluje své akce pouze formálně (bere na vědomí jejich konání).
- ☐ KRJ schvaluje své akce na základě písemných podkladů, chybí některé dokumenty (např. rozpočet) nebo jsou neúplné.
- ☐ KRJ schvaluje své akce na základě úplných písemných podkladů, je určeno personální obsazení.

9.2 POŘÁDÁNÍ RŮZNÝCH AKCÍ PRO SVÉ ČLENY

- ☐ KRJ nepořádá (nezprostředkovává) žádné akce pro své členy.
- ☐ KRJ pořádá (zprostředkovává) pro své členy pouze postupové závody.
- ☐ KRJ pořádá (zprostředkovává) alespoň jednu jinou akci pro své členy ročně než postupové závody.
- ☐ KRJ pořádá (zprostředkovává) alespoň dvě jiné akce pro své členy ročně než postupové závody s různým zaměřením.

9.3 ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI NA AKCÍCH

- ☐ KRJ nedělá nic pro zajištění bezpečnosti na svých akcích (zdravotník, lékárna, kvalifikace, poučení účastníků...).
- ☐ KRJ zajišťuje bezpečnost na svých akcích pouze částečně (chybí zdravotník, lékárna, kvalifikace, poučení účastníků...).
- ☐ KRJ zajišťuje bezpečnost na většině svých akcí (zdravotník, lékárna, kvalifikace, poučení účastníků...).
- ☐ KRJ zajišťuje bezpečnost na všech svých akcí (zdravotník, lékárna, kvalifikace, poučení účastníků...).

9.4 PODPORA ÚČASTI NA MEZINÁRODNÍCH AKCÍCH

- ☐ KRJ se o účast svých členů na mezinárodních akcích nezajímá.
- ☐ KRJ pouze zprostředkovává informace o možnosti svých členů účastnit se na mezinárodních akcích.
- ☐ KRJ zprostředkovává informace o možnosti svých členů účastnit se mezinárodních akcí a podporuje to finančně.
- ☐ KRJ vede své členy k účasti na mezinárodních akcích a podporuje to finančně i spoluprací na organizaci akce.

10. Podpora podřízených jednotek

Kvalitní kraj podporuje své přímo podřízené jednotky a pomáhá jim k úspěchu, podporuje specializované zpravodaje okresů (výchovní zpravodajové, revizoři...).

10.1 METODICKÁ PODPORA PRO VÝCHOVNÉ ZPRAVODAJE A ODDÍLY

- ☐ KRJ se metodickou podporou výchovných zpravodajů a oddílů nezabývá.
- ☐ KRJ zprostředkovává metodickou podporu výchovným zpravodajům a oddílům nahodile (pouze odkazy na web či články...).
- ☐ KRJ zprostředkovává pravidelně metodickou podporu a to na základě základní znalosti potřeb okresů/středisek a oddílů.
- ☐ KRJ zprostředkovává pravidelně metodickou podporu podle potřeb okresů/středisek, které cíleně zjišťuje a promítá plánu KRJ.

10.2 METODICKÁ PODPORA PRO REVIZORY A HOSPODÁŘE

- ☐ KRJ se metodickou podporou revizorů a hospodářů okresů/středisek nezabývá.
- ☐ KRJ zprostředkovává metodickou podporu revizorům a hospodářům nahodile (pouze odkazy na web či články...).
- ☐ KRJ zprostředkovává pravidelně metodickou podporu a to na základě základní znalosti potřeb okresů/středisek a situace v nich.
- ☐ KRJ zprostředkovává pravidelně metodickou podporu podle potřeb okresů/středisek, které cíleně zjišťuje a promítá plánu KRJ.

10.3 PODPORA AKCÍ A PROJEKTŮ PODŘÍZENÝCH JEDNOTEK

- ☐ KRJ akce či projekty podřízených OJ nepodporuje (finančně, materiálně...).
- ☐ KRJ akce či projekty podřízených OJ nahodile občas podpoří (finančně, materiálně...).
- ☐ KRJ akce či projekty podřízených OJ často na jejich žádost podporuje (finančně, materiálně...).
- ☐ KRJ akce či projekty podřízených OJ systematicky podporuje, má na to vytvořený mechanizmus.

10.4 GARANCE MINIMÁLNÍ KVALITY

- ☐ KRJ se nijak nezabývá otázkou kvality svých okresů a přímo podřízených středisek.
- ☐ KRJ se snaží řešit otázku kvality svých okresů a přímo podřízených středisek, nicméně i přesto jsou některá okresy/střediska v krizi.
- ☐ KRJ se pravidelně zabývá otázkou kvality svých okresů a přímo podřízených středisek, žádný okres/středisko není v krizi.
- ☐ KRJ se pravidelně zabývá otázkou kvality svých okresů a přímo podřízených středisek, všechny okresy/střediska jsou dobré nebo velmi dobré.

13. Zpětná vazba okresům a střediskům

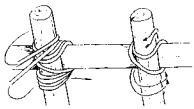
Kvalitní kraj vyhodnocuje činnost okresů či přímo podřízených středisek a poskytuje zpětnou vazbu jejich činnosti ke zvýšení jejich kvality.

11.1 PŘEHLED O VELKÝCH AKCÍCH PŘÍMO PODŘÍZENÝCH JEDNOTEK

- ☐ KRJ se nezajímá o akce, které přímo podřízené jednotky pořádají.
- ☐ KRJ má přibližný přehled o významných akcích pořádaných přímo podřízenými jednotkami.
- ☐ KRJ má systém zajišťující dobrý přehled o významných akcích pořádaných přímo podřízenými jednotkami.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ využívá dobrý přehled o významných akcích k poskytnutí inspirace jiným okresům/střediskům a nabídce pomoci.

11.2 POSKYTOVÁNÍ ZPĚTNÉ VAZBY OKRESŮM A PŘÍMO PODŘÍZENÝM STŘEDISKŮM

- ☐ KRJ se nezabývá činností okresů a přímo podřízených středisek nebo neposkytuje zpětnou vazbu jejich činnosti.
- ☐ KRJ přebírá informaci o aktivitě okresů a přímo podřízených středisek jen zprostředkovaně (z registrace, přehledu táborů, rozdělování dotací...).
- ☐ KRJ alespoň 1× ročně vyhodnocuje činnost okresů a přímo podřízených středisek a poskytuje zpětnou vazbu jejich činnosti.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Ke zpětné vazbě využívá jasná kritéria kvality, které jsou i jiná než pouze zprostředkovaná.



12. Výchova

Kvalitní kraj podporuje práci výchovných činovníků dle výchovného systému, podporuje jejich kvalitní činnost (metodikami, semináři...).

12.1 ZNALOST OFICIÁLNÍHO VÝCHOVNÉHO SYSTÉMU

- ☐ KRJ se nezajímá o to, zda výchovní zpravodajové v okresech, resp. přímo podřízených střediscích znají oficiální výchovný systém.
- ☐ KRJ zjišťuje, zda výchovní zpravodajové v okresech/střediscích znají oficiální výchovný systém, ale k jejich znalosti nijak nepřispívá.
- ☐ KRJ zjišťuje, zda výchovní zpravodajové v okresech/střediscích znají oficiální výchovný systém, zprostředkovává akce k jeho znalosti.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ vede výchovné zpravodaje okresů/středisek k uvědomění si výhod a slabin oficiálního výchovného systému.

12.2 PŘEHLED O VYUŽÍVÁNÍ VÝCHOVNÉHO PROGRAMU

- ☐ KRJ nemá statistický přehled o využívání výchovného programu v oddílech.
- ☐ KRJ má slabý statistický přehled o využívání výchovného programu v oddílech.
- ☐ KRJ má dobrý statistický přehled o využívání výchovného programu v oddílech.
- ☐ KRJ má dobrý statistický přehled o využívání výchovného programu v oddílech, cíleně jej používá k plánování své podpory programu.

12.3 PODPORA VYUŽÍVÁNÍ VÝCHOVNÉHO SYSTÉMU V ODDÍLECH

- ☐ KRJ nijak nepodporuje okresy a přímo podřízená střediska ve využívání výchovného systému v oddílech.
- ☐ KRJ podporuje okresy/střediska ve využívání výchovného systému v oddílech pouze nahodile.
- ☐ KRJ podporuje pravidelně okresy/střediska ve využívání výchovného systému.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ nabízí okresům/střediskům podporu využívání výchovného systému uzpůsobenou pro jejich potřeby/situaci.

12.4 PODPORA ZÁKLADNÍCH KOL POSTUPOVÝCH ZÁVODŮ

- ☐ KRJ nijak nepodporuje pořádání základních kol a účast na krajském kole je slabá.
- ☐ KRJ nijak nepodporuje pořádání základních kol, nicméně účast na krajském kole není slabá
- ☐ KRJ podporuje pořádání základních kol (např. dotací, kontrolou, vlastním zajištěním, koordinací...).
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Krajské kolo je dostatečně naplněno.

12.5 KRAJSKÉ KOLO POSTUPOVÉHO ZÁVODU

- ☐ KRJ nepořádá krajské kolo nebo jej pořádá v hodně slabé kvalitě
- ☐ KRJ pořádá krajské kolo, nicméně jeho kvalita nebo nalezení pořadatele jsou problematické.
- ☐ KRJ pořádá kvalitní krajské kolo a nemá problém se zajištěním jeho pořadatelství.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ má včas jasnou představu o podobě závodu a předkládá ji ústřednímu štábu

13. Informace a komunikace

Kvalitní kraj efektivně komunikuje moderními a funkčními prostředky; zpracovává informace ústředí Junáka a poskytuje je vhodnou formou okresům (střediskům) dle svého uvážení.

13.1 INFORMACE Z ÚSTŘEDÍ

- ☐ KRJ nemá informace od ústředí.
- ☐ KRJ má informace z ústředí, ale neposkytuje je vhodnou formou okresům, resp. přímo řízeným střediskům.
- ☐ KRJ poskytuje vhodnou formou a včas informace ústředí okresům či přímo podřízeným střediskům.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ podporuje okresy k samostatnému sledování a vyhledávání informací z KRJ a ústředí.

13.2 INFORMACE O DĚNÍ VE VLASTNÍM KRAJI

- ☐ KRJ neposkytuje okresům/střediskům o dění ve vlastním kraji.
- ☐ KRJ poskytuje okresům/střediskům o dění ve vlastním kraji nahodile.
- ☐ KRJ poskytuje okresům/střediskům o dění ve vlastním kraji vypovídající zápisem z jednání KRJ a některou z dalších forem (oběžník, web...).
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ má aktualizovaný web a používá navíc některou z dalších forem komunikace.

13.3 KOMUNIKAČNÍ PROSTŘEDKY

- ☐ Část činovníků v KRJ nemá možnost spolu komunikovat jinak než osobně, telefonem či papírovou poštou.
- ☐ KRJ se nedaří efektivně používat běžné komunikační kanály.
- ☐ KRJ efektivně používá dostupné běžné komunikační kanály, které jsou k dispozici.
- ☐ KRJ efektivně používá běžné komunikační kanály a dále pracuje na zlepšování komunikace.

13.4 VYUŽÍVÁNÍ INFORMAČNÍCH ZDROJŮ

- ☐ Činovníci KRJ nepoužívají weby a balíčky Junáka či další tematicky využitelné weby mimo organizaci nebo pouze minimálně.
- ☐ Klíčoví činovníci KRJ používají skautské i tematické weby a balíčky, ale ostatní činovníci nejsou vedeni k jejich využívání.
- ☐ Klíčoví činovníci KRJ používají skautské i tematické weby a balíčky, ostatní jsou vedeni k jejich využívání.
- ☐ Všichni činovníci KRJ používají skautské i tematické weby a balíčky, jsou vedeni k jejich využívání (např. seznam vhodných webů).

14. Propagace

Kvalitní kraj soustavně podporuje propagaci ve svém kraji pro udržování a růst členské základny (např. propagačními akcemi, know-how pro OJ...).

14.1 KOMUNIKACE S VEŘEJNOSTÍ A ÚŘADY

- ☐ KRJ nekomunikuje žádnou formou s veřejností nebo pouze minimálně.
- ☐ KRJ komunikuje nějakou aktivní formou s veřejností (jednání s úřady, oslovování sponzorů, akce pro veřejnost...).
- ☐ KRJ komunikuje více aktivními formami s veřejností (jednání s úřady, oslovování sponzorů, akce pro veřejnost...).
- ☐ KRJ komunikuje více aktivními formami s veřejností, zajímá se o reakce veřejnosti na činnost skautů v kraji.

14.2 PROPAGACE KRJ

- ☐ KRJ svoji činnost nepropaguje (nemá web, vývěsku, výroční zprávu...).
- ☐ KRJ občas propaguje svoji činnost (má web, výroční zprávu nebo jinou občasnou propagační aktivitu).
- ☐ KRJ často propaguje svoji činnost (má web, který je aktualizován min. 1× za tři měsíce, a vydává výroční zprávu).
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ zajišťuje články či tiskové zprávy o činnosti v kraji (min. 2× ročně).

15. Vztah k VRJ a ostatním krajům

Kvalitní kraj komunikuje na partnerské úrovni s VRJ, zapojuje se do výměny zkušeností mezi jednotlivými skautskými kraji.

15.1 KOMUNIKACE S VRJ

- ☐ KRJ se nijak nezapojuje do komunikace s ústředím (setkání / konference krajů a VRJ...).
- ☐ KRJ se nahodile zapojuje do komunikace s ústředím (setkání / konference krajů a VRJ...).
- ☐ KRJ se pravidelně zapojuje do komunikace s ústředím (setkání / konference krajů a VRJ...).
- ☐ KRJ se pravidelně a aktivně zapojuje do komunikace s ústředím (setkání / konference krajů a VRJ...).

15.2 OSOBNÍ SETKÁVÁNÍ S VRJ A OSTATNÍMI KRAJI

- ☐ KRJ se osobních setkání neúčastní.
- ☐ KRJ se osobních setkání účastní, ale zástupce za kraj je vždy jeden a ten samý člověk.
- ☐ KRJ se osobních setkání účastní, činovníci za kraj mají blízko k tématům setkání.
- ☐ KRJ se osobních setkání účastní, činovníci za kraj mají blízko k tématům setkání a na obsahu setkání se aktivně podílí.

15.3 VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ S OSTATNÍMI KRAJI

- ☐ KRJ neposkytuje své zkušenosti, know-how a příklady dobré praxe ostatním krajům.
- ☐ KRJ poskytuje občas na vyžádání své zkušenosti, know-how a příklady dobré praxe ostatním krajům.
- ☐ KRJ poskytuje pravidelně své zkušenosti, know-how a příklady dobré praxe ostatním krajům.
- ☐ KRJ poskytuje na vyžádání i z vlastní iniciativy své zkušenosti, know-how a příklady dobré praxe ostatním krajům.

16. Administrativa

Kvalitní kraj vede veškerou potřebnou dokumentaci (účetnictví, smlouvy, zápisy...) a provádí řádnou registraci.

16.1 ÚČETNICTVÍ

- ☐ KRJ chybí některé klíčové dokumenty účetnictví nebo účetnictví vykazuje vážné nedostatky (10 let nazpět).
- ☐ KRJ chybí některé méně závažné dokumenty, účetnictví vykazuje mírné nedostatky nebo je zpracováno se zpožděním (10 let nazpět).
- ☐ KRJ má bezchybné a včas zpracované kompletní účetnictví (10 let nazpět), není bezpečně nebo přehledně uložené.
- ☐ KRJ má bezchybné a včas zpracované kompletní účetnictví (10 let nazpět), které má bezpečně a přehledně uložené.

16.2 REGISTRACE

- ☐ KRJ měla velké problémy s odevzdáním registrace nebo odvedením povinného registračního odvodu výš.
- ☐ KRJ zaregistrovala všechny okresy v mírném zpoždění nebo odvedla pozdě povinný registrační odvod výš.
- ☐ KRJ včas zaregistrovala všechny okresy a zaplatila odvod na KRJ.
- ☐ KRJ včas zaregistrovala všechny okresy a zaplatila odvod na KRJ, všichni členové KRJ mají vlastní přístup do skautISu.

16.3 OSTATNÍ AKTUÁLNÍ DOKUMENTY KRJ

- ☐ Dokumenty jsou v nepořádku, nikdo nemá přehled, kde jsou uloženy.
- ☐ Většina dokumentů je v pořádku, existuje jejich přehled, nejsou bezpečně uloženy a dobře přístupné.
- ☐ Většina dokumentů je v pořádku, existuje jejich přehled, jsou bezpečně uloženy, ale nejsou dobře přístupné.
- ☐ Dokumenty jsou v pořádku včetně přehledu, bezpečného uložení a zajištěného přístupu, existují pravidla pro jejich půjčování.

16.4 KRAJSKÉ VYHLÁŠKY

- ☐ KRJ nevydává žádnou vyhlášku.
- ☐ KRJ vydává minimálně dotační vyhlášku, ta ale není snadno dostupná činovníkům kraje (publikace na webu...).
- ☐ KRJ vydává potřebné vyhlášky, které jsou snadno dostupné činovníkům kraje (publikace na webu...).
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Všechny vyhlášky jsou pravidelně revidovány a podle potřeby obnovovány.

16.5 ARCHÍV KRJ

- ☐ KRJ nemá domluvené místo pro úložiště dokumentů, dokumenty jsou rozptýleny u činovníků.
- ☐ KRJ používá jedno nebo více úložišť pro dokumenty i účetnictví, nepoužívá žádná pravidla pro archivaci.
- ☐ KRJ používá jedno nebo více úložišť pro dokumenty i účetnictví, má o nich přehled, používá pouze některé pravidla pro archivaci.
- ☐ KRJ má archiv pro dokumenty včetně účetnictví a odpovědného činovníka, používá pravidla pro archivaci.

17. Finanční řízení

Kvalitní kraj hospodaří s dlouhodobě vyrovnaným rozpočtem (schváleným a průběžně kontrolovaným) včetně revizní kontroly svého hospodaření, rozděluje dotační prostředky přidělené z ústředí.

17.1 ROZPOČET A LOŇSKÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

- ☐ KRJ neschvaluje rozpočet KRJ, ani výsledek hospodaření.
- ☐ KRJ na začátku roku schvaluje rozpočet.
- ☐ KRJ na začátku roku schvaluje rozpočet, na konci roku vyhodnocuje jeho plnění.
- ☐ KRJ schvaluje rozpočet, zajišťuje průběžnou kontrolu jeho čerpání a vyhodnocuje jeho plnění.

17.2 VYROVNANÉ HOSPODAŘENÍ

- ☐ KRJ hospodaří opakovaně se schodkovým rozpočtem.
- ☐ KRJ hospodaří poslední tři roky s přibližně vyrovnaným rozpočtem nebo byl jeden z posledních tří let ztrátový.
- ☐ KRJ hospodaří poslední tři roky s přebytkem a tvoří při tom rezervu pro případ potřeby; nebo ji plánovaně čerpá.
- ☐ KRJ hospodaří poslední tři roky s vyrovnaným či přebytkovým rozpočtem, má přiměřenou rezervu pro případ potřeby.

17.3 FUNGUJÍCÍ REVIZNÍ KOMISE

- ☐ Faktická kontrola účetnictví neprobíhá. Revizní komise existuje pouze formálně.
- ☐ Revizní komise provádí revizi pouze pro účetnictví KRJ.
- ☐ Revizní komise provádí revizi účetnictví KRJ a občas některých okresů/středisek (ne všechny okresy/střediska a ne všechny roky).
- ☐ Revizní komise provádí revizi účetnictví KRJ a všech okresů/středisek (alespoň 1× za 5 let).

18. Zdroje financování

Kvalitní kraj úspěšně shání dárce a sponzory pro zajištění svého provozu a činnosti, podporuje okresy (střediska) v jejich vlastním získávání finančních prostředků.

18.1 ZDROJE NA ČINNOST KRAJE A JEHO PROJEKTŮ

- ☐ KRJ nic nedělá pro získání zdrojů ze soukromého sektoru, nic nedostává nebo pouze náhodně a málo.
- ☐ KRJ získala část fin. či nefinančních zdrojů od soukromého sektoru, podíl činí min. 1 % výnosů bez dotací předaných střediskům.
- ☐ KRJ získala finanční zdroje od soukromého sektoru ve výši min. 3 % výnosů bez dotací předaných střediskům.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ dokáže sehnat nefinanční zdroje ve výši min. 1% výnosů bez dotací předaných střediskům.

18.2 PODPORA PODŘÍZENÝCH JEDNOTEK V ZÍSKÁVÁNÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

- ☐ KRJ se podporou okresů či přímo podřízených středisek v získávání finančních prostředků nezabývá.
- ☐ KRJ zprostředkovává informace o možnosti získání fin. prostředků nahodile nebo odkazem na webové stránky.
- ☐ KRJ pravidelně zprostředkovává informace o možnosti získání fin. prostředků, tyto informace iniciativně vyhledává.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + KRJ nabízí okresům/střediskům další podporu pro získávání fin. prostředků (metodické semináře, výměny zkušeností...).

19. Majetkové zázemí

Kvalitní kraj zajišťuje a udržuje majetek pro činnost kraje (např. základny, vybavení...), provádí pravidelně inventarizaci a má jej zabezpečený a pojištěný.

19.1 SPRÁVA MAJETKU

- ☐ KRJ nevede žádnou evidenci majetku nebo není majetek pravidelně inventarizován.
- ☐ Existuje neúplná operativní evidence majetku, jeho inventarizace neprobíhá každý rok či některý majetek nemá svého správce.
- ☐ Existuje operativní evidence majetku, probíhá jeho každoroční inventarizace, hlavní majetek má fungujícího správce.
- ☐ Operativní evidence i každoroční inventarizace majetku funguje, každá část majetku má svého fungujícího správce.

19.2 POJIŠTĚNÍ MAJETKU A OSOB

- ☐ KRJ nijak neřeší pojištění významného majetku ani odpovědnosti činovníků.
- ☐ Významný nemovitý majetek není pojištěn nebo každou větší akci KRJ nevede osoba s pojištěním odpovědnosti, i když se o to KRJ snaží.
- ☐ Významný nemovitý majetek je pojištěn, každá větší akce KRJ je vedena osobou s pojištěním odpovědnosti.
- ☐ Vše z předchozí úrovně + Významný movitý majetek je pojištěn.

19.3 NEMOVITÝ MAJETEK A INVENTÁŘ KRJ

- ☐ KRJ výrazně klesla hodnota jeho nemovitého majetku a inventáře (vyjma schváleného prodeje, odpisů či běžného opotřebení).
- ☐ KRJ mírně klesla hodnota jeho nemovitého majetku a inventáře (vyjma schváleného prodeje, odpisů či běžného opotřebení).
- ☐ KRJ si udrželo hodnotu svého nemovitého majetku a inventáře (vyjma schváleného prodeje, odpisů či běžného opotřebení).
- ☐ KRJ zvýšila hodnotu svého nemovitého majetku a inventáře (vyjma schváleného prodeje, odpisů či běžného opotřebení).

VYSVĚTLIVKY KE KRITÉRIÍM

(vysvětlované pojmy jsou v dotazníku označeny podtržením)

1.1 JEDINEČNÉ SPOLEČENSTVÍ	**KRJ** = vedení kraje, předsedové okresů, jmenovaní zpravodajové, zohlednit, že jsou dva typy krajů (menší a větší s akčním týmem)
2.2 POKRYTÍ PERSONÁLNÍCH POTŘEB ORJ	**Agenda** = soubor úkolů, které kraj má, uvést, co se agendou rozumí do metodiky, kde nalezne konkrétní tipy
3.3 PRŮBĚŽNÉ VZDĚLÁVÁNÍ ČINOVNÍKŮ ORJ	Nutno jako účastník, tedy někdo, kdo se na akci něco naučí (nikoliv pouze jako lektor, kdy se primárně nevzdělává) **Vzdělávací akcí** se myslí i jiné nezmíněné v ŘVČČJ, i neskautské…
4.2 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI ČEKATELSKÉ KVALIFIKACE	**Zajišťuje** = i zprostředková (nemusí to dělat přímo KRJ) pořádání v regionu = existující okresy by měly mít vlastní ČK i zkušební komisi
4.3 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI VŮDCOVSKÉ KVALIFIKACE	**Zajišťuje** = i zprostředková (nemusí to dělat přímo KRJ) pořádání v regionu = existující okresy by měly mít vlastní VZ i zkušební komisi
4.4 ZAJIŠTĚNÍ DOSTUPNOSTI ZDRAVOTNÍ KVALIFIKACE	**Zajišťuje** = i zprostředková (nemusí to dělat přímo KRJ)
4.5 PODPORA TEMATICKÝCH SEMINÁŘŮ A VÝMĚN ZKUŠENOSTÍ	Pořádáním semináře se myslí něco většího (ne školení na půl hodiny) **Zajišťuje** = i zprostředková nemusí to dělat přímo KRJ)
5.1 POSKYTOVÁNÍ ČINOVNÍKŮ JUNÁKU	Rozumí se tím činovníci, kteří začali působit mimo okruh KRJ na základě aktivity na kraji (nikoliv pouze na středisku) **Mimo okruh KRJ** = od KRJ výše, neberou se vzdělávací akce a myslí se noví lidé (ne pouze změna pozice na ústředí)
6.1 MOTIVACE ČLENŮ KRJ	**Motivy činovníků** = proč tu práci dělá, co si dal jako své osobní cíle, jak jeho práci ocenit
7.3 ZPŮSOB JMENOVÁNÍ ZPRAVODAJŮ	**Pravidla jmenování** = kdo jmenuje, na základě jakých podkladů, na jak dlouho, kdo může pozici zastávat…
9.2 POŘÁDÁNÍ RŮZNÝCH AKCÍ PRO SVÉ ČLENY	Počítají se akce, na kterých se nějak kraj podílí (spolufinancuje, zadává, podporuje, nechává si uspořádat na klíč…)
9.3 ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI NA AKCÍCH	**Zajišťuje** = libovolným způsobem zajistit, že to tak ve skutečnosti bude
10.1 METODICKÁ PODPORA PRO VÝCHOVNÉ ZPRAVODAJE A ODDÍLY	**Metodická podpora** = konzultace, setkání zpravodajů **podpora výchovným zpravodajům** = u krajů s okresy **podpora oddílům** = u středisek přímo podřízených kraji
10.2 METODICKÁ PODPORA PRO REVIZORY A HOSPODÁŘE	**Metodická podpora** = konzultace, setkání zpravodajů KRJ zprostředkovává prostřednictvím či ve spolupráci s revizní komisí kraje
11.1 PŘEHLED O VELKÝCH AKCÍCH PŘÍMO PODŘÍZENÝCH JEDNOTEK	**Významná akce** = okresní setkání, velké vzdělávací semináře…

11.2 POSKYTOVÁNÍ ZPĚTNÉ VAZBY OKRESŮM A PŘÍMO PODŘÍZENÝM STŘEDISKŮM	Může se jednat i o vlastní kritéria (není nutné použít pouze nástroj Hodnocení kvality okresů).
12.1 ZNALOST OFICIÁLNÍHO VÝCHOVNÉHO SYSTÉMU	Oficiální výchovný program musí výchovní zpravodajové znát, aby pro něj mohli nabízet podporu jakožto nejběžnějšímu používanému systému pokud není výchovný zpravodaj, pak se otázka vztahuje na vedoucího střediska **oficiální výchovný program** = stezky, odborky a jiné nástroje pro jednotlivé věkové kategorie nabízené ze strany ústředí
12.4 PODPORA ZÁKLADNÍCH KOL POSTUPOVÝCH ZÁVODŮ	**Slabá účast** = méně jak 7 hlídek v některém z kmenů **dostatečně naplněno** = více jak 12 hlídek v obou kmenech
13.3 KOMUNIKAČNÍ PROSTŘEDKY	**Běžné komunikační kanály** = telefon, e-mail, web, internetové telefonování, konferenční hovor
13.4 VYUŽÍVÁNÍ INFORMAČNÍCH ZDROJŮ	**Klíčoví činovníci** =... **vést k využívání** = např. pravidelnou informací, zaškolením, odkazovat je na tyto weby
16.1 ÚČETNICTVÍ	**Bezpečné uložení** = ochrana proti ohni a vodě
16.3 OSTATNÍ AKTUÁLNÍ DOKUMENTY KRJ	**Ostatní aktuální dokumenty** = zápisy, jmenovací dekrety, informační zpravodaje, smlouvy mimo účetnictví...
16.4 KRAJSKÉ VYHLÁŠKY	**Potřebné** = dle potřeb kraje, minimálně dotační vyhláška (je povinná pro čerpání dotací), dále se může jednat např. o vyhlášku hospodářskou, organizační, výchovnou... Je možné, že kraj vyhodnotí, že nepotřebuje jinou vyhlášku než dotační, ale musí za tím být vědomé posouzení potřebnosti.
17.2 VYROVNANÉ HOSPODAŘENÍ	**Přibližně vyrovnaný** = nemusí skončit absolutně na nule, ale ani není výrazně ztrátový či ziskový
18.1 ZDROJE NA ČINNOST KRAJE A JEHO PROJEKTŮ	**Finanční zdroje** = dary, granty, dotace... **nefinanční zdroje** = materiál, služby zdrama či za výrazně nižší ceny...
19.2 POJIŠTĚNÍ MAJETKU A OSOB	**Významný nemovitý majetek** = základna, tábořiště, klubovna... pokud kraj nemá žádný významný majetek, tak se jej týká pouze část týkající se pojištění osob
19.3 NEMOVITÝ MAJETEK A INVENTÁŘ KRJ	Podstatou kritéria je, zda ORJ řádně pečuje o svůj majetek a neztrácí jej tím, že jen někdo záměrně poškodí, ztratí, nerozumně prodá...