

# ZPRÁVA NÁČELNICTVA A VÝKONNÉ RADY PRO XVI. VALNÝ SNĚM



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## Úvod

Předkládáme vám, delegátkám a delegátům XVI. valného sněmu Junáka – českého skauta, zprávu o činnosti ústředních orgánů.

Samostatné zprávy předkládá

- › Ústřední revizní komise,
- › Rozhodčí a smírčí rada.

Náčelnictvo a Výkonná rada zpracovaly zprávu společně. Je členěna do jedenácti kapitol, které nabízejí přehled vykonané práce v oblastech:

- › [Náčelnictvo](#)
- › [Starosta a Výkonná rada](#)
- › [Program](#)
- › [Vzdělávání](#)
- › [Dospělí a personalistika](#)
- › [Organizace a ICT](#)
- › [Hospodaření](#)
- › [Komunikace & služba](#)
- › [Zahraničí a podpora velkých akcí](#)
- › [Zpráva o činnosti Kmene dospělých](#)
- › [Zvláštní organizační jednotky a JUNSHOP](#)

Kromě této zprávy najdete v materiálech pro delegáty další dokumenty, které vypovídají o činnosti ústředních orgánů Junáka – českého skauta v období od XV. valného sněmu:

- › Náčelnictvo a pracovní skupiny, Výkonná rada a odbory,
- › Vyhodnocení naplnění priorit Náčelnictva,
- › Výstupy z hodnocení kvality Náčelnictva za roky 2017 a 2019,
- › Zprávu o naplňování usnesení z XV. valného sněmu,
- › Zprávu o hospodaření ústředních orgánů 2017–2019,
- › Zprávu o naplňování Strategie 2022,
- › Souhrn výstupů předsněmové diskuze.

Za Náčelnictvo a Výkonnou radu

Eva Staněk (Měřínská), náčelní  
Marek Baláš – Čiča, náčelník  
Josef Výprachtický – José, starosta



## SLOVO K MATERIÁLŮM, SRPEN 2020

**Milé sestry, milí bratři,**

předkládáme vám doplněnou Zprávu Náčelnictva a Výkonné rady, kterou jsme publikovali na jaře tohoto roku a měla být představena na XVI. valném sněmu. Nyní je rozšířena o výstupy naší práce za období mezi únorem a srpnem 2020. Věříme, že i přes nekonání sněmu následující informace uvítáte: Nejen kvůli zodpovědnému hlasování o nových člencích a členech ústředních orgánů, ale i kvůli vědomí o stavu naší organizace. Čtete proto prosím následující řádky v dobrém slova smyslu kriticky; pro ty z vás, kteří původní zprávu již četli, dodáváme, že aktualizované informace k uplynulým měsícům najdete vždy na konci každé kapitoly.

Přiznáváme na tomto místě neskromně, že jsme se těšili na osobní setkání na Valném sněmu a na předávání náčelnické sekery práce svým nástupcům naživo. Přistupujeme ale ke stávající situaci s velkou pokorou a naše očekávání ustupují před velkým díkem všem, kteří se připraveně vyrovnávají se současnou společenskou situací v každodenní skautské činnosti. To je to, na čem záleží.

Sestry a bratři, jsme hrdí na to, že členky a členové Junáka – českého skauta na pandemickou situaci reagovali v duchu základních skautských principů a svým konáním naplňovali skautské heslo Buď připraven (i roverské heslo Sloužím). Budiž nám to posilou do dalších dní a případně do situací, které budou té jarní podobné.

Děkujeme a jsme se skautským pozdravem.

Eva Staněk, náčelní

Vendula Bušková – Věňa, místonáčelní

Marek Baláš – Čiča, náčelník

Michal Tarant – Majkl, místonáčelník

PS: V původním úvodníku z konce zimy jsme zmiňovali ideu myšlenky na konkrétní skautku nebo skauta při rozhodování a hlasování každého z nás na sněmu. Prosím, vezměte si ji za svou i v aktuální situaci. Děkujeme.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## Milé sestry, milí bratři,

Valný sněm je nejen setkáním, prostorem pro diskuze o aktuálních otázkách a směřování organizace, ale také příležitostí k ohlédnutí a zhodnocení, jak jsme si v minulých třech letech vedli, co se podařilo a jaké výzvy před námi stojí.

Ohlédnu-li se za uplynulým obdobím, těší mne, že se Junáku – českému skautu daří; daří se mu nejvíce v novodobé historii – organizace je stabilní a stále početně roste, má své výrazné místo ve společnosti a výchovné působení skautingu je oceňováno rodiči i širokou veřejností. Je to ocenění práce všech skautských činovnic a činovníků, kteří se podílejí na vedení oddílů a chodu středisek, okresů i krajů.

Zároveň si myslím, že si všichni uvědomujeme výrazné výzvy, které s sebou dlouhodobý růst přináší – jedná se zejména o zajištění dostatečného počtu vedoucích oddílů, zvyšování kvality činnosti oddílů, získávání dalších kluboven a tábořišť či dostačující nabídku vzdělávání.

Děkuji proto všem, kteří se na fungování a rozvoji skautingu podílejí. Oddílovým vedoucím a týmům oddílových rad za čas, sílu a energii věnovanou výchově skautek a skautů. Střediskovým vedoucím a jejich týmům i všem činovnicím a činovníkům na střediscích, okresech a krajích za to, že je podporují a dělají vše pro to, aby se v oddílech dobře skautovalo.

Velký dík patří také současným i minulým členkám a členům Výkonné rady, zaměstnancům Kanceláře ústředí, TDC a JUNu a v neposlední řadě také stovkám dobrovolníků, kteří podporují naši práci v odborech, pracovních skupinách nebo se podílí na přípravě a realizaci nejrůznějších projektů a celostátních akcí. A také mnohým dalším dobrovolným spolupracovníkům, neboť bez jejich ochoty, úsilí a obětavosti by naše práce nebyla možná.

V loňském roce jsme si připomněli 30. výročí znovuoživení organizace a vstoupili do čtvrtého desetiletí svobodného skautování. To přináší nejen radost, ale také závazek, abychom i nadále ze všech sil „jak umíme nejlépe“ naplňovali poslání skautingu.

Z následujících řádků můžete posoudit, jak jsme ve svém snažení úspěšní.

Josef Výprachtický – José  
starosta

# Náčelnictvo



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

V uplynulém období bylo Náčelnictvo tvořeno 29 členkami a členy. Na začátku období jsme se shodli na Prioritách a Plánu Náčelnictva. Pro svou činnost si Náčelnictvo vytvořilo 11 pracovních skupin, které se zabývaly jednotlivými úkoly. Především naplňováním Strategie do roku 2022, změnám některých řádů a řízení Výkonné rady. Věnovali jsme se dále revizi idey vlčat a světlušek, tématu dospělých v organizaci, diskuzím ve věci klimatické změny a apolitičnosti organizace aj. Velkým úkolem Náčelnictva bylo výběrové řízení na pozici starosty. Výstupy nejen z těchto témat naleznete níže.

Rada Náčelnictva, mimo vlastního řízení Náčelnictva a účasti na jednáních Výkonné rady, pravidelně navštěvovala vzdělávací akce; účastnila se schůzí Svojsíkova oddílu, některých jednání Kmene dospělých, setkání Sboru nositelek Stříbrného trojlístku a Sboru nositelů Stříbrného vlka. S radostí se účastnila také mnoha celostátních či lokálních akcí, včetně táborů a (nejen) krajských sněmů.

## VÝBĚROVÉ ŘÍZENÍ NA STAROSTU

Náčelnictvo řešilo odpovědný přístup k řízení organizace prostřednictvím Výkonné rady. V září 2017 tak navrhlo zakotvení otevřeného výběrového řízení na starostu v pravidelných intervalech. Poslední takové výběrové řízení se uskutečnilo po změně ústředních orgánů po Valném sněmu ve Vsetíně 2001. Náčelnictvo se i s ohledem na tento fakt rozhodlo provést výběrové řízení, aby získalo realistickou představu o jeho náročnosti a dopadech před tím, než by rozhodovalo o pevném zakotvení jeho pravidelného provádění.

Pracovní skupina připravila kompetenční profil starosty a popis práce (v zestručněné podobě byly součástí [materiálu pro uchazeče](#)), Náčelnictvo jmenovalo výběrovou komisi v čele s bratrem Jakubem Procházkou – Citronem. Ta se věnovala komunikaci směrem k uchazečům a připravila podklady pro třetí kolo výběrového řízení, kdy dva postupující uchazeči předstoupili před Náčelnictvo. Náčelnictvo 3. listopadu 2018 rozhodlo o jmenování dosavadního starosty, Josefa Výprachtického – Josého.

Pracovní skupina a Kancelář ústředí se následně věnovaly mj. přípravě nové manažerské smlouvy starosty. Náčelnictvo se na jaře 2019 zabývalo zhodnocením procesu výběrového řízení (viz [článek](#)).

Na podzim 2019 dospělo Náčelnictvo k závěru, že není nutné výběrové řízení podstupovat v pevně daných intervalech. Důvodem bylo především vědomí náročnosti procesu a obava z narušení kontinuity ve vedení celé organizace (všechny ústřední orgány by byly voleny na určitý časový úsek). Rozhodnutí bylo učiněno zároveň s předpokladem, že práce starosty bude průběžně a důsledně vyhodnocována. Náčelnictvo zatím navrhlo dva nové možné nástroje a to pracovní skupiny (či výbory) pro jednotlivé zpravodaje Výkonné rady a každoroční hodnotící diskuzi nad prací starosty a jeho týmu v návaznosti na vyhodnocení plánu Výkonné rady.

## DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

V období únor–srpen 2020 se Náčelnictvo sešlo třikrát virtuálně (de facto neformálně, Jednací řád takové jednání Náčelnictva neumožňoval) a v červnu a srpnu na dvou řádných zasedáních.

Hlavními tématy těchto jednání byla:

- ▶ podpora Výkonné rady v řízení naší organizace v době koronakrize,
- ▶ příprava na variantu nemožnosti uspořádat Valný sněm běžným prezenčním způsobem,
- ▶ další témata – viz níže, která bylo možné projednávat díky časovému oknu, které vzniklo kvůli nekonání Valného sněmu v původní termínu.

V těchto měsících mezi původním a plánovaným termínem Valného sněmu

- ▶ jsme se soustředili především na práce v oblasti nového znění idey světlušek a vlčat (podrobněji ve Výstupech z předsněmové diskuze),

- dále pokračovala práce v oblasti Dospělých,
- velké úsilí bylo věnováno tématu revizních komisí. K této problematice byla předložena usnesení pro Valný sněm ze dvou krajských sněmů. I na jejich základě vznikl upravený návrh usnesení pro Valný sněm (viz Návrhy usnesení pro Valný sněm).

V souvislosti skoronavirem bylo třeba upravit naši legislativu tak, aby organizace mohla snáze fungovat i při omezeních, která tato pandemie přinesla a přinese. Ve spolupráci s Výkonnou radou a Rozhodčí a smírčí radou jsme připravili [distanční hlasování o změně Stanov](#), které proběhlo v červnu. Navržená změna Stanov [byla schválena](#) a umožnila mimořádné zrušení řádného Valného sněmu a dálkovou volbu členů ústředních orgánů a práci Náčelnictva na dálku (dosud mohlo Náčelnictvo rozhodovat formou usnesení schválených pouze na zasedáních). Společně s přípravou dálkové volby do ústředních orgánů Náčelnictvo připravilo a schválilo Mimořádný volební řád. V současné době připravujeme další aktivity, které alespoň částečně zrušený řádný Valný sněm nahradí.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Starosta a Výkonná rada



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Role starosty zahrnuje sestavení a řízení Výkonné rady, úzkou spolupráci s Náčelnictvem, operační řízení organizace a zastupování Junáka – českého skauta navenek.

Výkonná rada dlouhodobě usiluje o zajištění co nejlepších podmínek pro činnost oddílů a středisek i vnitřního fungování organizace. Děje se tak prostřednictvím poskytované metodické podpory, skrze úsilí o co nejpřívětivější legislativní prostředí uvnitř i vně organizace. Dále skrze snahu v maximální možné míře zachovat či navýšit objem dotačních prostředků ze státního rozpočtu a zároveň vyhledávat další zdroje financování s cílem snižovat závislost na státu.

Výkonná rada prošla v uplynulém období několika změnami. Novými členy Výkonné rady se stali Filip Hlavinka – Mukóki, který v lednu 2018 převzal oblast vzdělávání, a Jana Jirasová – Prcek, od podzimu 2018 zpravodajka pro dospělé a personalistiku. Oblast programu předal dlouholetý zpravodaj Ondřej Kupka – Dick v září 2017 Denise Sochorcové, o rok později ji pak převzala Barbora Tichavová – Rozárka.

Nejvýraznější změnou byl odchod Bořka Slunéčka z funkce místostarosty a hospodářského zpravodaje, kterou vykonával téměř dvě desetiletí. Na pozici místostarosty ho nahradil Petr Vaněk – Permi, 2. místostarostkou se stala Barbora Tichavová – Rozárka. Oba i nadále zastávají své zpravodajské funkce. Do nové pozice zpravodajky pro ústředí, která zahrnuje i ekonomické agendy, byla jmenována Markéta Olišarová – Jóna. Odchod bratra Slunéčka si vyžádal přerozdělení jeho agend mezi ostatní zpravodaje a zpravodajky, další spolupracovníky VRJ a zaměstnance Kanceláře ústředí. Tým VRJ dále posílili dobrovolníci, kteří nejsou přímo členy VRJ, ale velice úzce se zpravodaji spolupracují. Jsou to např. sestra Eliška Trnková – Upírek pro oblast velkých akcí a bratr Petr Zaremba pro oblast obchodních aktivit (JUN, TDC). Dalšími úzkými spolupracovníky jsou i nadále členové a členky rady TDC, SI a jednotlivých odborů.

## PRIORITY PRÁCE VÝKONNÉ RADY

Rozvoj Junáka – českého skauta na nejbližší roky a tedy i priority práce Výkonné rady jsou dané primárně [Strategií 2022](#). Usilujeme o její naplnění a dosažení nastavených cílů v nejvyšší možné míře. Zohledňujeme přitom jak kapacity ústředí, tak schopnost organizace jednotlivé aktivity zaznamenat, přijmout a využívat. Jen tak se může dařit přenášet konkrétní výstupy strategie do běžného života organizace, což považujeme za velmi důležité.

Za zásadní výsledky práce na strategických tématech Strategie 2022 považujeme vydání [revidovaných skautských stezek](#) s následnou podporou jejich zavádění, zavedení kurzů [střediskového minima](#) na podporu (nejen) začínajících střediskových vedoucích a posun v oblasti získávání nemovitostí, ať už tábořišť či kluboven.

Snažíme se nabízet nástroje a možnosti vzdělávání, které pomáhají oddílům či střediskům vidět a řešit výzvy související s růstem organizace. Věříme, že nabídka podpory v oblasti [personalistiky](#) a práce s [dospělými nováčky](#) pomáhá řešit problémy s nedostatkem vedoucích oddílů a dalších činovnic a činovníků. Skrze metodickou či finanční podporu pomáháme střediskům i činovníkům při zakládání a rozjezdu [nových oddílů](#). V rámci podpory zlepšování stavu a rozšiřování kapacity kluboven došlo k navýšení finančních prostředků ve Fondu nemovitostí a zlepšení metodické podpory (sekce [Nemovitosti](#) na Křižovatce). Ve spolupráci se Skautskou nadací Jaroslava Foglara byla nastavena dlouhodobá vize podpory nových staveb.

Podrobný přehled výstupů práce v jednotlivých oblastech činnosti obsahují další části této zprávy.

## SPOLUPRÁCE S KRAJI

Nadále probíhají každoroční setkání Výkonné rady a náčelníků se zástupci krajů. Jsou příležitostí k osobnímu setkání, získání informací o situaci v jednotlivých krajích a o výzvách či problémech,



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

kteřé kraje řeší. Slouží také jako prostor pro komunikaci aktuálních témat z ústředí směrem ke krajům a vzájemnému sdílení zkušeností napříč kraji.

Těší nás, že pokračují také setkání vedoucích činnovníků krajských rad, které si připravují a organizují samy kraje, i skutečnost, že roste počet regionálních setkání činnovníků a činnovníků, která pokládáme za velmi účinný nástroj podpory skautingu v rámci krajů.

## VNĚJŠÍ VZTAHY

Nejbližším partnerem Junáka – českého skauta je dlouhodobě Česká rada dětí a mládeže (ČRDM). Právě díky úzké spolupráci v rámci [ČRDM](#) se daří upevňovat naši pozici vůči státu, hájit zájmy a zajišťovat podmínky pro činnost nejen skautů, ale i dalších spolků dětí a mládeže. Velký dík patří předsedovi Aleši Sedláčkovi, kanceláři ČRDM, pracovní skupině „Stát“ i našim zástupcům v Představenstvu ČRDM za jejich pracovní nasazení a vzájemnou spolupráci.

Těší nás také spolupráce s **Klubem Pathfinder** a **YMCA skauty**, tedy nám velmi blízkými spolky. S **YMCA skauty** jsme v roce 2017 uzavřeli smlouvu o spolupráci, se zástupci **Klubu Pathfinder** se nad obdobnou smlouvou uzavřenou před lety pravidelně setkáváme a hledáme možnosti rozvoje další spolupráce.

Velmi blízký vztah nás pojí se **Skautskou nadací Jaroslava Foglara**. Jejím posláním je nejen udržování odkazu Jaroslava Foglara, ale také podpora rozvoje skautingu u nás (příkladem může být podpora středisek při získávání zdrojů na skautské nemovitosti a jejich opravy prostřednictvím tzv. skautfundingu).

**Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy** je zásadním partnerem Junáka – českého skauta i dalších spolků dětí a mládeže zejména v oblasti financování a vzdělávání. Máme zastoupení v Komoře mládeže, poradním orgánu ministra, a účastníme se její práce. V rámci ČRDM se účastníme a v případě potřeby iniciujeme jednání se zástupci MŠMT k tématům a otázkám, které mají dopad na fungování spolků dětí a mládeže.

**V oblasti legislativy** jsme se zapojili do jednání o novele tzv. vodního zákona – prosazení [možnosti stavět stanové tábory](#) v aktivních záplavových zónách tam, kde v minulosti již probíhaly; o novele zákona o veřejném zdraví – díky spolupráci s poslancem a skautem Janem Farským – Bagym se podařilo dosáhnout [prodloužení potvrzení](#) o zdravotní způsobilosti na dva roky, bohužel už nikoliv zrušení očkovací povinnosti jako podmínky pro účast na zotavovacích akcích; o [zákonu o místních poplatcích](#) – osvobození dospělých dobrovolníků, kteří na zotavovacích akcích působí bez nároku na odměnu jako vedoucí či další personál od povinnosti úhrady poplatků z pobytu; a neschválení vládního návrhu [zákonu o statusu veřejné prospěšnosti](#) – neziskovým organizacím by velmi zkomplikoval přístup k dotacím či grantům a zároveň nepřinášel žádné benefity, tj. nenaplňoval by účel, který spolky dětí a mládeže i další NNO sledovaly, když se na přípravě návrhu zákona v minulosti podílely.

K těmto úspěchům výrazně přispěl také Skautský parlamentní oddíl, jehož členky a členové z Poslanecké sněmovny i ze Senátu Parlamentu ČR pomáhají a podporují naše úsilí, za což jim patří velký dík.

## KANCELÁŘ ÚSTŘEDÍ

Úkolem Kanceláře ústředí je zajišťování podpory jednotek, jejich činnovníků a činnovníků a ústředních orgánů. V současné době má [Kancelář ústředí](#) 24 zaměstnanců (v přepočtu na plný úvazek). Ti zabezpečují činnosti nutné pro běžný chod a další rozvoj organizace v hlavních oblastech činnosti, agendu dotací a pojištění a realizují projekty spojené se Strategií 2022.

## DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

V uplynulých měsících čelila celá společnost, a s ní i skautky a skauti, největším výzvám poslední doby. Pandemie koronaviru a na ni navazující opatření dopadla na život každého z nás.

V reakci na situaci a následná opatření přijímaná státními institucemi z důvodu epidemie koronaviru a v návaznosti na diskuzi k tématu na březnovém jednání Náčelnictva Výkonná rada začátkem března rozhodla [posunu termínu XVI. valného sněmu na září 2020](#).

O týden později následovalo rozhodnutí starosty o [dočasném pozastavení běžné skautské činnosti](#). Výkonná rada ve spolupráci s Kanceláří ústředí zároveň začala poskytovat programovou a metodickou podporu skautování na dálku, schválila opatření v oblasti vzdělávání, vyzvala ke skautské službě a zabývala se řešením ekonomických a dalších dopadů situace kolem koronaviru.

Po celou dobu trvání opatření Výkonná rada sledovala (a nadále sleduje) aktuální epidemiologickou situaci a opatření vydaná vládou či Ministerstvem zdravotnictví, ve spolupráci s odborníky je aplikovala při nastavování pravidel skautské činnosti během jejího postupného znovuoobnovování od poloviny května. Během května a června pak ve spolupráci s ČRDМ probíhala intenzivní komunikace a jednání se zástupci Ministerstva zdravotnictví a hlavní hygieničkou, zda a [za jakých podmínek](#) proběhnou letní tábory.

Děkuji ještě jednou všem, kteří různými způsoby přispěli k tomu, že podařilo nastalou situaci zvládnout.

V oblasti legislativy se podařilo do novely Zákoníku práce prosadit pět dní „táborového volna“ pro dobrovolníky dlouhodobě pracující s dětmi a mládeží, které bude zaměstnavatelům refundovat stát. Velký dík patří skautskému poslanci Janu Farskému – Baghýrovi, který návrh inicioval a na jeho prosazení odvedl obrovský kus práce, i České radě dětí a mládeže (a jejím jednotlivým spolkům).

V návaznosti na návrhy usnesení Valného sněmu týkající se změny Stanov ve věci revizních komisí a posun termínu Valného sněmu vznikla neformální pracovní skupina vedená bratrem Bořkem Sluněčkem, která zhodnotila právní rámec navrhované změny a navrhla možné cesty, jak v této oblasti zjednodušit situaci OJ a dosáhnout zkvalitnění revizní činnosti.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram



# Program



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Oblast programu prošla za uplynulé roky významným rozvojem zejména díky Strategii 2022. Agenda získala větší podporu v profesionálním zázemí, což považujeme za krok dobrým směrem. Jednoznačně největší pozornost jsme věnovali **strategickému tématu Rozvoj, aktualizace a podpora výchovného programu**, v jehož rámci se podařilo realizovat níže uvedené projekty a činnosti.

## PODPORA NOVÝCH SKAUTSKÝCH ODBOREK

Na minulém VSJ jsme uvedli revidované odborky pro skauty a skautky. V následujících dvou letech probíhala intenzivní podpora jejich zavádění, např. skrze tematické články ve skautských časopisech, semináře a programy v rámci celostátních akcí či vzdělávacích kurzech. I v současné době podpora práce s odborkami pokračuje a je začleněna do stálé agendy v oblasti programu.

## NOVÉ SKAUTSKÉ STEZKY

V září 2019 jsme vydali kompletně revidované skautské stezky (Nováček, 1. a 2. stupeň skautské stezky). Revize vycházela z dosavadních zkušeností se stezkou a reagovala na zjevné potřeby oddílů (zjednodušení a zpřehlednění systému pro skauty, skautky i vedoucí, doplnění některých oblastí výchovy apod.). Finální podobě stezek předcházela tzv. experimentální verze, kterou testovalo přes devadesát oddílů.

Společně se stezkou jsme vydali podpůrný metodický set [Skautská stezka pro oddílové rady](#), který jsme rozeslali na všechny oddíly se zastoupením skautů nebo skautek. V provozu je dále web [stezka.skaut.cz](http://stezka.skaut.cz) a tzv. [generátor oddílových rozšíření](#).

Na vydání stezek navázal projekt podpory zavádění nové skautské stezky, který obnáší nabídku seminářů na klíč, semináře pro vzdělavatele a týmy rádcovských kurzů, tvorbu dalších metodických materiálů ke stezce a další.

## SVĚTÝLKA A VLČCI – ODBORKY PRO SVĚTLUŠKY, VLČATA A ŽABIČKY

V návaznosti na vydání nových skautských odborek začala revize světýlek a vlčků. Jednalo se o zjednodušení systému a aktualizaci obsahu. Všechny nové odborky byly testovány v oddílech. Celkem 30 nových vlčků a světýlek bude představeno na letošním Valném sněmu.

## HANDBOOK PRO VLČATA A SVĚTLUŠKY

Z prostředků projektu OP VVV byla připravena a v lednu 2018 vydána experimentální verze Handbooku pro vlčata a světlušky. Jeho cílem je podpořit skautskou činnost kluků a holek i mimo schůzky, výpravy a tábory. V průběhu roku 2018 byla experimentální verze otestována a začala příprava nové – finální – verze. Aktuálně probíhá její první sazba a doplnění ilustrací, následně proběhne veřejné připomínkování. Vydání je aktuálně plánováno na podzim 2020, ale závislé je také na vývoji revize idey světlušek a vlčat.

## VŮDCOVSKÝ HANDBOOK

Od roku 2017 probíhaly přípravy vůdcovského handbooku – praktické příručky určené zejména začínajícím vedoucím. Těm má pomoci s orientací ve všech potřebných činnostech, v dobrém nasměrování oddílu i vlastní motivaci. V létě 2019 proběhlo první připomínkování textů ze strany odborů a oslovených pracovních skupin. Na základě posbírané zpětné vazby, která byla velmi nejednoznačná, Výkonná rada práce na vůdcovském handbooku pozastavila. Po pečlivém zvážení a komunikaci s přípravným týmem se nyní kloní k pokračování příprav handbooku ve spolupráci se zkušenými editory a o této variantě jedná s týmem.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## VODÁCKÁ PŘÍRUČKA

V roce 2017 vyšla [Vodácká příručka ke kapitánské zkoušce vodních skautů](#). Kniha shrnuje vše, co by měli znát a umět kapitáni a kapitánky oddílů vodních skautů, a ještě něco navíc. Obsahuje nejnovější metodiku kanoistiky, kompletní popis základů plachtění, aktuální platnou legislativu pro pohyb na vodě i ve vodě, ucelený přehled záchrany a sebezáchrany na klidné i divoké vodě včetně metod výuky, popisem plaveckých způsobů a výuky plavání. Podstatnou část knihy tvoří propracované metodiky vedení vodáckého oddílu, organizace výprav na vodu a vodáckých putovních táborů včetně návodu pro řešení krizových situací a popis specifik první pomoci. To vše je doprovázeno více než 600 fotografiemi, moderními kinogramy a přehlednými schémata. Většina kapitol byla konzultována a je doporučena odborníky na dané téma (FTVS UK, Vodní záchranná služba ČČK, Český svaz jachtingu, atp.). První vydání bylo rychle rozebráno a ohlas předčil i neoptimističtější očekávání autorů z řad HKVS. V roce 2019 HKVS připravil druhé, rozšířené a doplněné vydání, zejména o kapitolu o technice jízdy na stand-up paddleboardu a o rejstřík.

## ÚPRAVA PROGRAMOVÉ SEKCE NA KŘIŽOVATCE

V průběhu roku 2018 prošla revizí [programová sekce](#) na Křižovatce. Cílem bylo zpřehlednit oblast programu a také aktualizovat veškerý obsah tak, aby odpovídal aktuální situaci v organizaci. Dalším cílem revize bylo podpořit dostupnost metodických materiálů pro jednotlivé věkové kategorie.

## CHYSTAMPROGRAM

Podařilo se dokončit projekt databáze aktivit, neboli Chystamprogram. Projekt skautské veřejnosti představíme na Valném sněmu. Web [chystamprogram.cz](#) je určen vedoucím a rádcům/rádkyním jako podpůrný nástroj při přípravě oddílového/družinového programu s cílem nabídnout jim zásobník metodicky kvalitních programů. Programy pokrývají všech šest oblastí skautského výchovného programu. V první fázi před spuštěním jsme se zaměřili zejména na aktivity ke skautské stezce, ale předpokládáme, že postupně budou pokryty všechny věkové kategorie. Na web mohou přispívat i sami vedoucí s tím, že vkládané programy budou procházet metodickou oponenturou.

## KOMPETENCE SKAUTSKÉ VÝCHOVY

Ve spolupráci s odbory jsme vydali [kompetence skautské výchovy](#). Kompetence jsou souborem výchovných cílů, které popisují, k čemu směřovat skautskou výchovu v oddílech. Postupně připravujeme projevy kompetencí pro jednotlivé věkové kategorie. V současné chvíli jsou dokončeny [projevy pro kategorii skautů a skautek](#), před dokončením jsou projevy kompetencí vlčat, světlušek a žabiček a probíhá příprava projevů roverských. V oddílech mohou projevy kompetencí poskytnout vodítka pro plánování činnosti, pomáhají při revizi výchovných nástrojů a při řešení návazností jednotlivých věkových kategorií.

## PODPORA RÁDCŮ A RÁDKYŇ

V roce 2017 byl definitivně ukončen Teepek – online platforma podporující skupinu rádců a rádkyň, který měl od roku 2015 minimální návštěvnost. Jako základní náhradu připravil skautský odbor (Skabor) tzv. [Rádcovský rozcestník](#), který na jednom místě shromažďuje všechny důležité zdroje pro tuto cílovou skupinu i archiv článků z Teepeka. Dále Skabor připravil [profil rádce/rádkyně](#), který má sloužit zejména rádcovským kurzům a oddílovým radám pro kvalitní přípravu rádců a rádkyň. Předpokládáme, že další podporu této cílové skupiny budeme řešit v rámci strategického tématu Fungování družinového systému.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## PODPORA DRUŽINOVÉHO SYSTÉMU

Od roku 2019 věnujeme zvýšenou pozornost podpoře družinového systému v oddílech skautů a skautek, téma je mj. obsaženo ve Strategii 2022. V oblasti vzdělávání se podařilo zavést akci určenou celým oddílovým radám včetně rádců a rádkyň ([kurzy VOR](#)), družinovému systému se věnovaly programy na Helpdesku, Elixíru i dalších celostátních akcích. Téma bylo nosným tématem [jednoho z čísel](#) Skautingu a v roce 2020 bude podpora pokračovat skrze další nové projekty.

## ZMĚNA IDEY SVĚTLUŠEK A VLČAT

Valný sněm ve Velkém Meziříčí pověřil Náčelnictvo revizí znění slibu, zákona, hesla a příkazu (tj. idey) vlčat a světlušek. Od podzimu 2017 se tomuto tématu věnovala pracovní skupina Náčelnictva, která téma zpracovávala ve třech fázích: prováděla výzkum, veřejně debatovala o hodnotách se skauty i odborníky a průběžně si nechávala připomínkovat výstupy. Výsledek byl Náčelnictvem předložen jako jedno z témat předsněmové diskuze a je také jedním z témat XVI. valného sněmu. Více v materiálech Souhrn výstupů z předsněmové diskuze a Návrhy usnesení Valného sněmu.

## REVIZE PRAVIDEL ZÁVODU SVĚTLUŠEK A VLČAT

V říjnu 2019 byla vydána revidovaná [pravidla Závodu světlušek a vlčat](#) a návazný dokument Disciplíny [ZVaS 2020](#). Revize posílila prvky setkávání s jinými oddíly a šestkami, spolupráci v rámci šestky, rozmanitost disciplín, prvek zpětné vazby atd. V rámci revize byly pro pořadatele připraveny další podpůrné materiály (např. [k posílení zpětné vazby, společného zážitku](#) atp.).

## REVIZE STEZEK/CESTIČEK PRO VLČATA, SVĚTLUŠKY A ŽABIČKY

V návaznosti na celkovou revizi výchovných nástrojů probíhá revize stezek pro vlčata, světlušky a žabičky. Cílem revize není – tak jako u skautských stezek – změnit celý systém plnění, ten se v praxi ukazuje jako dobře funkční. Cílem je aktualizovat úkoly co do obtížnosti a pokrytí všech projevů kompetencí vlčat a světlušek. Dalším z cílů je přizpůsobit stezky snadnějšímu použití v koedukovaných oddílech. Neznamená to, že se ze stezek vytratí symbolické rámce, ale že budou v úkolech částečně upozaděny a ve stezkách a cestičkách bude sjednoceno stránkování a pořadí úkolů.

Revize poběží ještě v roce 2020 a její součástí bude také testování nových úkolů v rojích a smečkách a připomínkování stezek skautskou veřejností. Termín vydání revidovaných stezek je závislý mj. na výsledcích navrhované změny idey světlušek a vlčat.

## PROGRAMOVÉ TEZE

Pro potřeby tvůrců metodických materiálů i nástrojů skautské výchovy vznikl [soubor 62 tezí](#) sdružených do 10 skupin. Jedná se o popis pedagogických principů pro jednotlivé oblasti skautské výchovy. Již nyní je využívají různé programové týmy, když pracují na nových verzích jednotlivých nástrojů.

Vstupními zdroji pro tvorbu tezí byly mezinárodní závazné i doporučené materiály pro výchovu ve skautských národních organizacích (WOSM), znění skautské výchovné metody (Stanovy), popisy v úvodu jednotlivých existujících nástrojů skautské výchovy, trendy a výzkumy ve světové pedagogice, zkušenosti a odbornost expertů pracovní skupiny NJ pro program. Teze mají sloužit jako vyjádření vize v programové oblasti (schválené Náčelnictvem Junáka), závazné principy při tvorbě nástrojů k podpoře skautské výchovy, jako východisko při metodických programech na vzdělávacích akcích a jako deklaratorní sdělení při komunikaci s jednotkami na všech úrovních organizace.

## CELOSTÁTNÍ AKCE

V uplynulém období se podařilo uskutečnit tyto celostátní akce:

Poradní skála 2017, 2019

Elixír 2019, probíhají přípravy Elixíru 2020



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Obrok 2017, 2019

Sportovní hry vlčat a světlušek 2018

Válka o Cintru 2017, 2018 (od roku 2019 Mosty přes Jarugu)

Celostátní kola Závodu vlčat a světlušek a Svojsíkova závodu

Mikulášský víkend 2017, 2018, 2019

Napříč Prahou – přes tři jezy 2017, 2018, 2019

Navigamus 2018

Skare 2017, 2018, 2019

Umělecká šestka 2019

Ivančena 2017, 2018, 2019

Bohužel se nepodařilo uspořádat plánovaný Poradní speciál pro vedoucí skautů a skautek, nebyl nalezen pořadatel.

Ve spolupráci se zahraničním zpravodajem jsme usilovali o uspořádání Národního jamboree. Aktuálně jsme našli tým, který je připraven uspořádat Národní jamboree v roce 2023. V únoru 2020 byla jmenována vedoucí přípravného týmu a rozbíhá se příprava akce.

Ve spolupráci se zahraničním zpravodajem se také průběžně snažíme zlepšovat podmínky a podporu pro dobrovolnické týmy celostátních akcí.

### PODPORA ROVERŮ A RANGERS

Podpora nejstarší výchovné kategorie je jedním ze strategických témat a realizuje ho primárně roverský odbor s dalšími dobrovolníky. V uplynulém období se podařilo realizovat následující:

[Roverská Wiki](#) – cílem je shromáždit a rozšiřovat metodiku a know-how roverské výchovné kategorie. Díky dobrovolníkům jsou na stránkách shromážděny nejrůznější metodické materiály k roveringu, informace o dalších informačních zdrojích, inspirace k roverské činnosti a další. K rozvoji wiki mohou přispět všichni R & R.

Roverský zpravodaj – pravidelná rozesílka aktualit pro RR připravovaná zhruba jednou za dva měsíce.

Metodika k zakládání roverských kmenů – představena bude na únorové Roverské poradě. Jedná se primárně o soubor zkušeností z praxe roverských kmenů, které mohou pomoci těm, kteří o založení roverského kmene ve své jednotce přemýšlí.

Na konci roku 2019 realizovali dobrovolníci rozsáhlý průzkum mapující aktuální český rovering. Výsledky budou představeny na únorové Roverské poradě a později také na Křižovatce. Na jejich základě dojde k případné revizi roverského programu.

K vydání v průběhu roku 2020 je připravována roverská metodika – ucelená publikace o kategorii R & R, která by měla pomoci zejména vedoucím roverských kmenů.

Skrze programy pro vzdělavatele a informační materiály pro ně usiluje roverský odbor o posílení tématu roveringu na vzdělávacích kurzech.

### PODPORA TÉMATU PŘÍRODY VE SKAUTSKÉ VÝCHOVĚ

Dalším strategickým tématem je Příroda a pobyt v ní, jehož realizaci zajišťuje ekologický odbor. V uplynulých letech téma podporoval zejména skrze pravidelné články ve skautských časopisech, spoluúčastí na revizi výchovných nástrojů pro jednotlivé věkové kategorie, síťováním instruktorů a podpoře sdílení jejich zkušeností. Podařilo se, nejprve na území hl. m. Prahy a později také v několika dalších krajích, rozběhnout projekt [Skautských patronátů](#). Oddíly přihlášené do projektu mají možnost podílet se na kultivaci krajiny ve spolupráci s odborníky v místě svého působiště.

Aktuálně ekologický odbor pracuje na přípravě semináře [Tváří v tvář klimatické změně](#), který proběhne v půli března 2020.

### PODPORA AKTIVNÍHO OBČANSTVÍ

Strategické téma realizované odborem Skauti na Zemi. I zde probíhá spolupráce na revizi výchovných nástrojů, vydávání tematických článků v časopisech. Odbor nabízí řadu tematických [seminářů na klíč](#) a některé programy realizuje na celostátních akcích. Dále připravuje publikaci Příručka udržitelných skautských akcí a metodickou podporu k novému prvku skautské výchovné metody Community Involvement, stejně jako podklady k jeho budoucímu přijetí do Stanov.

### OCHRANA A BEZPEČÍ DĚTÍ

V roce 2017 došlo k znovuoobnovení pracovní skupiny k ochraně dětí, která úspěšně navrhla začlenění tématu do Strategie 2022. Na tomto základě začala zpracovávat tzv. [Kodex jednání dospělých](#), který byl předložen do předšněmové diskuse. Její výsledky jsou k dispozici v dokumentu Souhrn výstupů předšněmové diskuse. Kromě práce na kodexu realizovala průběžně skupina řadu vzdělávacích tematických programů, vydala plakát [Safebook](#), který byl rozeslán s časopisem Skauting do oddílů, pravidelně publikovala články v dětských časopisech a k tématu ochrany a bezpečí dětí připravila novou [sekcí na Křižovatce](#). Průběžně spolupracovala na revizi výchovných nástrojů a přípravě vůdcovského handbooku.

### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

Výchovná skautská činnost byla významně omezena v souvislosti s pozastavením běžné činnosti od března do června a částečně pak také dále na táborech. Od počátku omezení činnosti jsme nabízeli ve spolupráci s řadou dalších činovnic a činovníků, kteří sdíleli své náměty, podporu k tomu, jak lze i v omezených podmínkách v oddílech skautovat. Souhrn toho, co k podpoře pod názvem „Skauting doma“ vznikl, můžete na jít na stránkách [krizovatka.skaut.cz/skauting-doma](#).

V dubnu jsme vydali a představili [Světýlka a vlčky](#), tedy odborky pro mladší věkovou kategorii. Některé z odborek pro mladší i starší jsme zároveň upravili do podoby, která umožňuje kompletní splnění z domova.

V květnu byl představen nový web [Chystám program](#). Jeho cílem je nabídnout kvalitní připravené programy opřené o oblasti skautské výchovy v přehledné databázi a usnadnit tak práci vedoucím i rádcům. Během jara jsme web doplnili také o aktivity ze Skautingu doma. Předpokládáme, že s návratem k běžné skautské činnosti se stránky dostanou více do povědomí a praxe skautských oddílů a že budou postupně nejen inspiraci čerpat, ale také sami vkládat vlastní.

S červnovými časopisy byl do oddílů rozeslán nástěnný [Družinový kalendář](#), který ukazuje možné využití skautské stezky a odborek v průběhu skautského roku a dává možnost pro další využití dle potřeb družin, oddílů.

Handbook pro vlčata a světlušky – handbook byl během jara vysázen, nyní probíhají poslední úpravy a jeho vydání je závislé na dalším postupu v tématu idey vlčat a světlušek.

Vůdcovský handbook – na počátku léta se podařilo dosáhnout dohody s týmem. Přípravné práce se znovu rozběhly ve spolupráci se zkušenými editory a vydání handbooku předpokládáme na podzim 2021.

[Kompetence skautské výchovy](#) – během jara byly vedle skautských dokončeny také [projevy pro kategorii vlčat a světlušek](#), následně byl publikován [článek](#) v červnovém Skautingu.

Změna idey vlčat a světlušek – proběhla úprava na základě výstupů předšněmové diskuse, Sondy k tématu a během prázdnin testování v oddílech. Aktualizované a doplněné podklady jsou doplněny k návrhu usnesení Valného sněmu k tomuto tématu.

Podpora R & R – roverský odbor připravil metodiku [První \(k\)roky roverského kmene](#), na začátek skautského roku dále chystáme elektronické vydání Roverské metodiky a spuštění Roverského



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

rozcestníku. Je připravena také roverská metodika (ucelená publikace o kategorii R & R), předpokládáme vydání začátkem podzimu.

Podpora tématu přírody – [seminář Tváří v tvář klimatické změně](#) byl z důvodu epidemie koronaviru přeložen na termín 6.–8. 11. 2020.

Ochrana a bezpečí dětí – pracovní skupina na základě výstupů předsněmové diskuze provedla drobné úpravy ve znění návrhu kodexu.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Vzdělávání



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Do oblasti skautského vzdělávání se promítají celkem čtyři strategická témata, jejichž projekty představují významné posuny. Přehled těch nejdůležitějších výstupů je uveden níže. Vedle strategických témat má vzdělávání také obsáhlou provozní agendu, která zahrnuje administraci a podporu vzdělávacích kurzů, udělování kvalifikací, ale i řešení výzev, které přináší vývoj organizace, a které nebylo možné předjímat ve Strategii.

Každoročně se otevírá průměrně 40 lesních škol a kurzů a cca 120 kurzů a seminářů víkendových. Každoročně získá v průměru cca 350 členek a členů organizace vůdcovskou zkoušku.

Od změny systému OČK v září 2017 do konce ledna 2020 bylo uděleno přes 750 odborných činovníckých kvalifikací (OČK) – řada z nich byla udělena na základě předchozí praxe členů zkušebních komisí, další se udělují dle nového systému.

Každoročně se koná Ústřední lesní škola, setkání otevřené všem vzdělávatelům, zpravidla s více než 100 účastníky.

Ve spolupráci se Skautským institutem jsme uspořádali několik diskusních setkání zaměřených na problematiku spojenou se vzděláváním (tzv. Porady vzdělávatelů).

Od roku 2019 systematicky podporujeme nový formát vzdělávání – VOR, [Víkend pro oddílové rady](#). Cílem VORů je podpora oddílů a podpora dopadu skautského vzdělávání na realitu oddílů. Tím, že se vzdělávání neúčastní jen jeden člen oddílu, ale celá oddílová rada, je možné snadněji dosahovat změn, protože všichni procházejí společným procesem. Součástí VORů je často právě společné oddílové plánování. Více na [Křižovatce](#) nebo v časopisu Skauting.

Absolvovali jsme úspěšné akreditační řízení, na jehož základě MŠMT schválilo prodloužení akreditace Junáka – českého skauta coby vzdělávací instituce do roku 2025 a zároveň i akreditovaných kurzů Zdravotník zotavovacích akcí a Kurz vodní turistiky do roku 2022. Obdobně jsme uspěli také v žádosti o prodloužení MŠMT certifikace kurzu Hlavní vedoucí dětského tábora (v rámci vůdcovské zkoušky) do roku 2022.

Aktuálně se zabýváme problematikou kapacity čekatelského a vůdcovského vzdělávání. Na situaci reagujeme řadou kroků, mezi které patří zejména příprava tzv. Čekatelské akademie pro cca 100 až 150 zájemců o čekatelskou zkoušku, možnost skládat čekatelskou a vůdcovskou zkoušku současně (respektive z ČZ jen to, co nepřevyšuje VZ) pro starší a zkušené zájemce, příprava pravidelného semináře pro zájemce o OČK pro větší dostupnost těchto vzdělávacích kvalifikací, možnost skládat VZ bez přípravného kurzu pro zkušenější zájemce, aj.

## STRATEGICKÉ TÉMA INFORMACE VE VZDĚLÁVÁNÍ A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Téma Informace ve vzdělávání a dostupnost vzdělávání je velmi obsáhlé a byla v něm realizovaná celá řada větších či menších projektů. Uvádíme zde ty významnější z nich:

Na podzim 2017 byla zprovozněna Databáze vzdělávacích akcí – webový [přehled](#) aktuálně připravovaných akcí zadaných do skautISu a dostupných na Křižovatce.

Na podzim 2017 byla přijata směrnice o oprávnění vzdělávatelů ke zkoušení, která přinesla zásadní revizi a funkčnost do [systému OČK](#). Odborné činovnícké kvalifikace (OČK), což jsou kvalifikace, které opravňují ke zkoušení u čekatelské a vůdcovské zkoušky. Součástí OČK je vždy odborná a didaktická část – ty zpravidla posuzují tzv. odborní garanti, a pak lektorská část. Existují různé způsoby, jak naplnit požadavky těchto částí, včetně uznávání praxe v některých oborech. Od roku 2018 zajišťujeme pořádání kurzu [lektorských dovedností](#), který souvisí právě s lektorskou částí OČK.

V prosinci 2018 zveřejnil Odbor pro vzdělávání [rozcestník s nabídkou supervize](#) ze strany zkušených vzdělávatelů, na které se mohou obracet týmy (nejen začínajících) kurzů a konzultovat s nimi své záměry, případně problémy.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Připravujeme skautský kurz aneb rukověť pro organizátory „nelesních“ vzdělávacích akcí – tak se jmenuje [publikace](#) z roku 2019, která popisuje kompletní přípravu, vedení a uzavření vzdělávací akce. Je dostupná zdarma v elektronické podobě.

U starších a zkušenějších uchazečů o skautské kvalifikace umožňujeme [skládání ČZ a VZ současně](#). Podmínkou je jistá zralost uchazeče, který může požádat o výjimku zpravidla pro vzdělávání. V sekci vzdělávání na Křižovatce je k dispozici metodický materiál, podle kterého mají postupovat kurzy a zkušební komise, které přijmou takové uchazeče.

Od listopadu 2018 jsme umožnili [přihlašování](#) na vzdělávací akce přes skautIS. Aktuálně toto přihlašování využívá asi 40% vzdělávacích akcí. Předpokládáme, že v budoucnu nám pomohou data o přihlašování analyzovat kapacity skautského vzdělávání a otázky spojené s poptávkou a nabídkou kurzů.

V nabídce vzdělávacích akcí figuruje [čekatelský kurz „Do domu“](#). S týmem kurzu je možné se domluvit na organizaci kurzu v regionech, kde je nabídka čekatelského vzdělávání nedostatečná.

Elektronicky je dostupná [příručka pro vedení středisek](#).

### STRATEGICKÉ TÉMA ŘÍZENÍ KVALITY AKCÍ

Téma Řízení kvality akcí se v některých projektech překrývá se strategickým tématem Informace ve vzdělávání a dostupnost vzdělávání. Navíc zde vznikly následující výstupy:

Odbor pro vzdělávání připravil aktualizované osnovy pro přípravu projektů vzdělávacích akcí, které jsou dostupné ve Spisovně. Tyto osnovy dále doplní vzorový projekt.

Od roku 2020 dochází ke změně ve vypracování závěrečných zpráv vzdělávacích akcí. Zatímco doposud představovala závěrečná zpráva samostatný ucelený dokument, nyní budou zprávy odevzdávané v podobě hodnotících komentářů vložených do původního projektu. Cílem je ušetření práce vzdělavatelům a využití původně připravených projektů.

Pro čekatelské a vůdcovské kurzy je k dispozici skautISové [hodnocení kvality](#), které mohou využívat. Nejnovějším výstupem bude metodická publikace pro vzdělavatele, která představuje úvod do lektorství, didaktiky a ověřování. Vyjde do konce března a bude zdarma dostupná v elektronickém formátu.

### STRATEGICKÉ TÉMA UCELENÝ A SROZUMITELNÝ SYSTÉM VZDĚLÁVÁNÍ

Zásadní výstupy ST Ucelený a srozumitelný systém vzdělávání jsou následující:

Aktualizovaná podoba [vůdcovské zkoušky](#), která je výsledkem několikaletého procesu revize této zásadní skautské kvalifikace, začala platit v roce 2019.

V rámci novelizace Řádu pro vzdělávání přibyl do Skautského kompetenčního modelu [instruktorský profil](#), který je tak nedílnou součástí Řádu pro vzdělávání. V pokročilé fázi je také práce na profilu vedoucího organizační jednotky. Skautský kompetenční model tak bude popisovat nejen, co má zvládat čekatel, co vedoucí oddílu, co instruktor, ale i vedoucí střediska. Model ukazuje souvislosti a rozdíly a odvozuje se od něj podoba kvalifikačních stupňů.

Nejnovějším výstupem bude vysvětlující komentář ke Skautskému kompetenčnímu modelu, zdarma dostupný v elektronickém formátu.

### STRATEGICKÉ TÉMA VZDĚLANOST HOSPODÁŘSKÝCH A ORGANIZAČNÍCH ČINOVNÍKŮ

Zásadním výstupem ST Vzdělanost hospodářských a organizačních činností je zavedení nové kvalifikace [střediskové minimum](#). To znamenalo stanovení obsahu kurzů, požadavků na týmy, organizaci pilotních kurzů, vydání odpovídající směrnice. Kurzy se podařilo rozběhnout, některé probíhají opakovaně a postupně vznikají nové.





Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Dalším výstupem jsou nově vznikající kurzy pro revizory. Informace o nich byly zveřejněny např. v [přehledu vzdělávacích akcí](#) na rok 2020. Tyto kurzy by postupně měly probíhat ve spolupráci se skautskými kraji. Obsah kurzů se zaměřuje na objasnění významu revizních komisí a jejich činnosti, na problematiku spolupráce revizních komisí s organizačními jednotkami jako důležité pomoci, i na otázky spojené s kontrolní činností.

Do tématu spadá také vydávání metodických materiálů, tzv. [střípků pro revizory](#) a [střípků pro hospodáře](#).

#### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

Skautské vzdělávání bylo výrazně zasaženo omezeními spojenými s epidemiologickou situací, protože nebylo možné konat prezenční setkání vzdělávacích akcí. V reakci na situaci Výkonná rada upravila [řadu pravidel](#) spojených se vzděláváním a získáváním kvalifikací. Záměrem těchto změn bylo umožnit vzdělávání na dálku, zjednodušit práci vzdělavatelským týmům, podpořit dostupnost kvalifikací. Změny platí po zbytek roku 2020.

Výrazná většina vzdělávacích akcí na situaci reagovala odkládáním termínů a částečným převedením vzdělávání do online prostředí. Vzdělavatelkám a vzdělavatelům patří velké poděkování za to, jak pružně na situaci reagovali a snažili se udržet kapacity kurzů. S týmy akcí jsme intenzivně komunikovali a poskytovali konzultace.

V reakci na zkušenost vzdělávání v takto omezených podmínkách následně vznikla [metodika](#), která se zabývá právě vzděláváním na dálku s využitím online prostředí a technologií. Je k dispozici jak pro podporu běžně fungujících kurzů, tak pro případné omezení prezenčního vzdělávání v budoucnu.

V uplynulém období jsme dokončili a vydali dvě odborné publikace, metodické příručky určené přímo skautským vzdělavatelkám a vzdělavatelům. Obě jsou přístupné zdarma, v elektronických formátech. Jsou to [Kompetence ve skautském vzdělávání](#), výstup strategického tématu Ucelený a srozumitelný systém vzdělávání, a dále [Úvod do lektorství, didaktiky a ověřování](#), který vznikl jako výstup strategického tématu Řízení kvality akcí.

V rámci téhož strategického tématu jsme připravili a zveřejnili také [modelovou závěrečnou zprávu](#) ze vzdělávací akce. Doplnuje vzorový projekt a doporučenou osnovu projektu. Společně s nimi má sloužit jako podpora vzdělávacích týmů při schvalování a vyhodnocování akcí.

Bylo uzavřeno strategické téma Dostupnost vzdělávání a informace ve vzdělávání, [závěrečnou zprávu](#) projednala Výkonná rada a schválilo Náčelnictvo.

V rámci strategického tématu Vzdělanost hospodářských a organizačních činností jsme vytvořili a zveřejnili [rozcestník](#) vzdělávacích příležitostí pro organizační a hospodářské činnosti, které nabízejí vzdělávání nad rámec kvalifikace střediskové minimum.

Je zřejmé, že do budoucna stojí skautské vzdělávání před výzvou spojenou s kapacitami našich kurzů a zkoušek. Kroky, které v této souvislosti připravujeme jsou shrnuty zde [v článku](#), který vyšel i v časopise Skauting.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Dospělí a personalistika

Oblast zahrnuje podporu činnosti a činníků v oddílech, na střediscích a ve vyšších organizačních jednotkách, která probíhá především skrze naplňování personalistických témat Strategie 2022. Konkrétně to jsou témata Podpora činníků, Podpora nástupnictví, Středisková společenství, Dospělý nováček a Dobrovolná práce na ústřední úrovni.

Zvláštní pozornost věnujeme podpoře výchovných zpravodajek a zpravodajů.

Do oblasti dále spadá téma hodnocení kvality, tedy podpora udržování a zlepšování kvality činnosti oddílů, středisek, vzdělávacích akcí (i dalších jednotek a akcí) prostřednictvím nabízených sebehodnotících nástrojů.

## PERSONALISTIKA DOSPĚLÝCH

Trvajícím velkým zájmem holek a kluků o vstup do skautských oddílů naráží v mnohých střediscích na nedostatek vedoucích oddílů a dalších střediskových činníků. V loňském roce jsme si zároveň připomněli zatím nejdelší nepřerušené období svobodného skautování a poprvé tak zažíváme situaci, kdy se kolem (větších) středisek pohybuje více dospělých. Naplňováním personalistických témat Strategie 2022 cílíme na osvojení si základů personalistiky a dovedností potřebných k podpoře a vedení lidí a týmů. Vše pro to, abychom se s nimi naučili dlouhodobě a udržitelně pracovat. S tímto záměrem postupně vytváříme a zavádíme podpůrné nástroje.

### ► Podpora činnosti a činníků

Vydali jsme metodický materiál k [cyklu dobrovolníka](#) a uzavírání [dobrovolnických dohod](#), který je dostupný na Křižovatce, nově je k dispozici i [krátké video](#) k tématu.

Uspořádali jsme HelpDesk 2017 a [HelpDesk 2019](#), celostátní setkání pro týmy vedení středisek.

Zveřejnili jsme a průběžně aktualizujeme [Příručku pro vedoucí středisek](#). Ta zahrnuje základní informace, které potřebujete k vedení a zajištění činnosti střediska, ať už ve funkci vedoucího, či člena střediskové rady. K dispozici je [brožura](#) s přehledem personalistických nástrojů a benefitů, která vyšla také jako příloha časopisu Skauting. Aktualizovali jsme [kalendář vedoucího střediska](#) (posun k metodickému pojetí).

Podle rolí ve skautISu rozesíláme [uvítací balíčky](#) pro vedoucí oddílů, vedoucí středisek, hospodáře, předsedy okresů, členy revizních komisí, výchovné zpravodajky a zpravodaje a zpravodaje pro R & R (některé byly zmíněny již ve zprávě pro VSJ 2017). Balíčky jsou trvale k dispozici také na Křižovatce. Kromě „základních“ seminářů na klíč, zaměřených na personalistiku střediska, nabízíme také jako nadstavbu – [personalistické semináře „na míru“](#) dané jednotce.

K poděkování spolupracovníkům, týmům akcí nebo třeba členům klubu přátel skautingu můžete využít [generator.skaut.cz/diky](#), ve kterém snadno připravíte graficky kvalitní děkovací dekry.

Na základě vyhodnocení pilotní rozesílky děkovacích pohlednic pro vedoucí středisek v roce 2017 tento projekt průběžně pokračuje.

V rámci podpory nástupnictví

- jsme připravili pilotní verze semináře k tématu nástupnictví, odzkoušeli ji v roce 2019 na HelpDesku a celostátním setkání výchovných zpravodajů. Na Křižovatce jsou k dispozici [články](#) a [tematické stránky](#) k mentoringu, vyšlo [tematické číslo](#) a příloha (plakát) ve Skautingu (únor 2018).
- do nabízených seminářů na klíč jsme zařadili program „Mentoring jako přirozená věc ve skautingu“.

Téma nástupnictví dále podporujeme skrze zavedení závěrečných balíčků pro oddílové vedoucí, je obsaženo v programu seminářů odboru pro personalistiku, celostátních akcí (HelpDesk) či kurzů střediskového minima.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

### › Podpora střediskových společenství

Vybudování společenství přátel střediska je jedna z cest, jak uvolnit ruce oddílovým vedoucím a rozložit agendy, které zajišťují chod střediska, mezi větší množství lidí. Tipy, jak společenství založit a pečovat o něj tak, aby naplňovalo naše očekávání, obsahuje nově připravené [shrnutí dobré praxe](#) v této oblasti. Téma je zároveň součástí programu [personalistických seminářů na klíč](#), celostátních akcí (HelpDesk) či kurzů [střediskového minima](#).

### › Dospělí nováčci

Hodnoty skautingu přitahují lidi v každém věku. Chceme se naučit přivítat dospělé zájemce. Někteří z nich mohou mimo jiné v budoucnosti pomoci s vedením oddílů či podporou pro vedení oddílů a tak doplnit a posílit již zaběhnutý systém výběru vedoucích z řad starších roverů.

Naplňování strategického tématu proto vedle vytvoření podpůrných nástrojů (včetně metodiky) cílí na to, abychom dokázali překonávat bariéry v nás samých – i dospělí, kteří neprošli v dětství či dospívání skautskou výchovou, se stávají skautkami a skauty duší i tělem a nacházejí smysl v činovnícké práci.

Oddílům a střediskům, které plánují pracovat či již pracují s dospělými nováčky, nabízíme

- › [informační list](#) pro (již oslovené) dospělé nováčky, který obsahuje základní informace o skautingu, odkazy na zdroje dalších informací z jednotlivých oblastí (např. myšlenkové základy skautingu, skautské vzdělávání),
- › metodiku, která oddílové a střediskové činovnice a činovníky provede procesem přijetí dospělého nováčka a jeho začleněním do střediska.

### › Podpora dobrovolníků kolem ústředí

Veškerou podporu nabízenou činovníkům a jednotkám bychom nemohli poskytovat bez práce dobrovolných spolupracovníků ústředí v odborech, pracovních skupinách nebo např. v redakcích časopisů. Zaměřili jsme proto i na to, jak můžeme podporovat právě je.

Byla posílena spolupráce a podpora nabízená dobrovolníkům ze strany Kanceláře ústředí.

Vznikly balíčky pro vedoucí a členy odborů a pracovních skupin, které přehledně shrnují veškerou nabízenou podporu i kontakty, které mohou v případě potřeby či zájmu využít.

Každoročně pořádáme Ústřici – společné setkání různých skupin ústředních dobrovolníků mezi sebou navzájem a s Výkonnou radou. Kromě zajímavého programu a poděkování Ústřice nabízí všem také osobní kontakt a možnost provázat témata řešená v jednotlivých skupinách.

Kompletní přehled výstupů naplňování strategického tématu je k dispozici v [závěrečné zprávě](#).

## PODPORA VÝCHOVNÝCH ZPRAVODAJŮ

Cílem naplňování strategického tématu je podpora výchovné práce na všech úrovních organizace, zejména však na úrovni středisek. Snaha o nárůst počtu výchovných zpravodajů, o to, aby na (každém) středisku byl někdo, kdo se oblasti výchovy systematicky věnuje a je schopný v případě potřeby poskytovat podporu vedoucím oddílů. Zdá se, že se to díky dlouhodobému zviditelňování a podpoře tématu začíná dařit – podle údajů z registrace 2020 přibylo oproti předchozímu roku okolo tří desítek výchovných zpravodajů a zpravodajek. Budeme se snažit tento trend podporovat.

V rámci naplňování strategického tématu Podpora výchovných zpravodajů v uplynulém období

- › jsme připravili [metodiku pro výchovné zpravodaje](#), na jejím rozšiřování dále pracujeme
- › vyšel popis činnosti [okresních a krajských výchovných zpravodajů/ek](#) (popis činnosti [střediskových](#) výchovných zpravodajů byl k dispozici již dříve)
- › v roce 2017 a 2019 proběhl [SeVýZ](#) – celostátní setkání výchovných zpravodajů



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

- vznikla [FB skupina](#) pro výchovné zpravodaje, která slouží k výměně informací a zkušeností
- každý měsíc skrze e-mailovou konferenci rozesíláme newsletter (nejen) pro výchovné zpravodaje
- od podzimu 2018 proběhly dva krajské semináře pro výchovné zpravodaje lektorsky zajišťované koordinátorem pro výchovné zpravodaje nebo zpravodajkou
- součástí nabídky Vzdělávání na klíč je i program „Výchova je naše věc“ pro zájemce o podporu výchovy
- proběhly programy k podpoře výchovy na Helpdesku 2019
- poskytujeme průběžnou mediální podporu tématu

## HODNOCENÍ KVALITY

[Hodnocení kvality](#) je nástroj, který slouží k sebehodnocení činnosti oddílů, organizačních jednotek i akcí, nabízí jim pomoc s nalezením a pojmenováním jejich silných a slabších stránek.

Proběhla revize obsahu hodnocení kvality oddílů, neboť právě kvalitu činnosti oddílů, její udržování či růst považujeme za zcela zásadní pro naplňování našeho společného poslání. Odladili jsme formulační nejasnosti a proběhla aktualizace kritérií tak, aby odpovídaly současné podobě a výzvám skautingu.

Na základě zpětné vazby k bariérám širšího využívání Hodnocení kvality vznikl [Semafor pro oddíly](#). Metodicky a formou upravený nástroj, který stojí na obdobných principech a pracuje se stejnými rámcovými okruhy jako Hodnocení kvality, nevyžaduje však zaznamenání výsledků diskuze do skautISu a neposkytuje detailní výstupy hodnocení. Nabízí ale navíc tipy a inspirace, jakým konkrétním způsobem se oddíl může posunout v hodnocených oblastech.

Průběžně probíhá podpora využívání obou nástrojů – programy k Hodnocení kvality a nově i Semaforu pro oddíly jsou součástí programu celostátních (Elixír, HelpDesk, SeVýZ) i regionálních akcí.

Kompletní přehled výstupů naplňování strategického tématu je k dispozici v [závěrečné zprávě](#).

## VÝSTUPY PRÁCE PRACOVNÍ SKUPINY NÁČELNICTVA PRO OBLAST DOSPĚLÝCH

Jaké dospělé v Junáku – českém skautu máme a chceme mít, co po nich chceme a co jim nabízíme; jaká má být role Kmene dospělých – těmito otázkami se Náčelnictvo a posléze pracovní skupina zabývaly mj. na základě usnesení Valného sněmu. Pracovní skupinu tvoří zástupci Náčelnictva, Kmene dospělých, roverského odboru, Skautského institutu a zpravodajka pro dospělé.

Oblast dospělých jsme rozdělili do tří hlavních skupin dle věku (vynořující se dospělost, produktivní dospělost, aktivní stáří) a tyto skupiny popsali (viz také článek ve Skautském světě). S využitím těchto podkladů jsme v roce 2019 přistoupili k dalšímu dělení oblasti na drobnější cílové skupiny (např. „aktivní činovníci“ či „bývalí členové“), u kterých jsme popsali možné příležitosti do budoucna. Změnám v jednotlivých skupinách se věnoval soubor tezí, které Náčelnictvo projednávalo v závěru roku 2019.

Jejich stěžejní myšlenkou je mít pro oblast dospělých v Junáku – českém skautu systém, kde jsou zřejmé návaznosti mezi jednotlivými kategoriemi, pro každou životní fázi se nějaká kategorie nabízí a je tak zřejmé, jak mohu jako dospělý být skautem a organizaci podporovat.

V roce 2020 skupina začala pracovat na naplnění prvních z těchto tezí, které jsou pro uspořádání celé oblasti určující – zakotvení Kmene dospělých v celém systému.

### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

Podpora činovnic a činovníků – tématu nedostatku vedoucích a jeho možným řešením se tematicky věnovalo [číslo časopisu Skauting z června 2020](#).

Dospělí nováči – našim oddílům, střediskům i dalším skautským týmům jsme nabídli dokončenou metodiku [Dospělí vítáni](#), která provádí celým procesem začlenění dospělého nováčka do skautského společenství a je zaměřena především na dospělé nováčky se zájmem o zapojení do aktivní činovnícké roli. Metodika je k dispozici jak v tištěné, tak [online verzi](#).

Inspiraci v tématu dospělých nováčků přinášel časopis [Skautský svět](#) ve všech číslech ročníku 2019/20 v rubrice Dospělým nováčkem.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Organizace a ICT



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Oblast zahrnuje několik dílčích podoblastí a samostatných agend. V nich zajišťujeme každodenní běžný provoz a podporu v oblasti administrativně-organizačních činností, vnitřních předpisů a řešení dopadů legislativy na jednotky, online nástrojů a podpůrných systémů pro jednotky a činovníky. Kromě toho pak také rozvojové věci v rámci strategických témat Přiměřenost administrativy a Zakládání nových oddílů.

Klíčovou pozornost v této agendě má skautIS, jako hlavní informační systém celé organizace, který zajišťuje správu dat a agend členů, jednotek i ústředí.

## ORGANIZACE

V rámci organizačních agend se ústředí věnovalo podpoře jednotek v nejrůznějších oblastech. Novelizacím předpisů a jejich úpravám pro dobré fungování organizace i v reakci na změny zákonů. Zajišťováním povinností vůči státu za organizaci a v některých agendách i přímo za organizační jednotky. Vydávání metodických článků, ale také podpoře vzniku nových oddílů. Nezanedbatelnou agendou je každoroční zpracování registrace a související činnosti.

### Administrativa

Většina administrativy a s ní související věci se dějí v rámci běžného provozu, přesto v období let 2017 až 2020 bylo klíčovou věcí řešení [strategického tématu Přiměřenost administrativy](#). Na začátku realizace došlo ke sběru podnětů od činovníků a jednotek. Následně došlo k revizi dosud používaných postupů, metodik a informací z organizačně-administrativní oblasti zveřejněných na Křižovatce (např. [tábory](#), [sněmy](#), [spolkový rejstřík](#), [vzory smluv](#)).

Na Křižovatce byla vytvořena [nová sekce k tématu osobních údajů](#) (problematika GDPR, [vzory přihlášek a poučení k osobním údajům](#)). Reagovali jsme tak na dané legislativní změny účinné od května 2018 a i nadále k tématu poskytujeme jednotkám podporu.

Pro splnění nové zákonné povinnosti [vkládání účetních závěrek do spolkového rejstříku](#) jsme patřičným způsobem vylepšili skautIS a každý rok ústředí v průběhu mnoha měsíců zajišťuje kontroly těchto dokumentů, komunikaci s jednotkami a vkládání do sbírky listin ve spolkovém rejstříku.

S cílem co nejnižší zátěže pro dobrovolníky v jednotkách zajišťuje ústředí za jednotlivé OJ zapísování změn obsazení funkcí ve vedení OJ a revizních komisí skrze skautIS a rejstříkový soud [do veřejného spolkového rejstříku](#). Součástí agendy je průběžná [podpora činovníků](#) i řešení nestandardních situací.

Na nejrůznějších akcích celostátního (Elixír, HelpDesk) i regionálního významu jsme pořádali množství seminářů především k podpoře používání skautISu, skautských google služeb, ale i témat organizace a administrativy (více v nabídce [vzdělávání na klíč](#)).

### Registrace

Z každoroční **registrace** je vidět, že přestože počet středisek a oddílů zůstává podobný, tak členská základna stále roste. V roce 2015 Junák – český skaut těsně překročil hranici 50 tisíc registrovaných osob, v registraci 2019 to bylo již více jak 64 tisíc osob.

[Základní informace o počtu členů](#) zveřejňujeme zpravidla na počátku března v návaznosti na dokončení registrace ve skautISu. V posledních letech se bohužel nedařilo z kapacitních důvodů



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

vytvářet podrobné zprávy k registraci, ale pravidelně zveřejňujeme data i informace v rámci [open dat](#).

V návaznosti na registraci vyrábíme a distribuujeme členské karty (EYCA, EYCA student a základní členské karty) s platností až tři roky. Aktivních je každoročně cca 10 tisíc karet s výhodami pro členy i oddíly.

Pro zjednodušení registrace v oddílech jsme [realizovali živý video přenos](#), ve kterém podrobně provádíme celou registraci a odpovídáme na dotazy.

## Sněmy

Na **hlavní** období konání sněmů v roce 2019/2020 jsme ve skautISu připravili vylepšení, která pro jednotky zpřehledňují a usnadňují agendu sněmů. Byly aktualizovány šablony zápisu s průvodním textem a [vytvořeny návody](#). Podobně jsou i na Křižovatce [všechny části](#) ke sněmům a zapisování do rejstříku aktualizovány a poskytují potřebné informace.

Kromě sněmového roku, kdy proběhne na 500 sněmů organizačních jednotek, probíhá více jak sto sněmů i každý jiný rok. Hlavní podpora ústředí pak směřuje do pomoci se zpracováním dokumentů pro zápis do rejstříku, případně do konzultace nestandardních či nejasných situací v jednotkách.

Po sněmech se ze skautISu nově zvoleným vedoucím OJ a jejich zástupcům posílají uvítací balíčky s užitečnými informacemi. Nově po sněmech 2019/2020 rozesíláme e-mailem i speciální informace o nové [kvalifkaci střediskové minimum](#) a nabídce kurzů.

## Předpisy

**Aktualizace** vnitřního práva probíhala jak na základě vnějších požadavků státu, tak vnitřních potřeb organizace – především snaha o zjednodušování či lepší popis pravidel.

Po celé období se scházela pracovní skupina NJ pro legislativu, která konzultovala některé změny předpisů, nebo přímo zajišťovala jejich úpravy. Organizační zpravodaj pak ve spolupráci s jednotlivými zpravodaji VRJ zajišťoval novelizace směrnic a navazujících vzorů dokumentů.

Průběžně byly vydávány články informující o novinkách ve vnitřním právu, popř. reagující na nové zákonné povinnosti (např. účetní závěrky vkládané do rejstříku, nové přihlášky a problematika ochrany osobních údajů, zotavovací akce, místní poplatky z pobytu).

Mezi nejzásadnější předpisy, které byly novelizovány, patří:

- ▶ [Organizační řád](#) – zjednodušená pravidla pro elektronická hlasování, zastupování OJ na sněmech a další dílčí úpravy.
- ▶ [Řád pro vzdělávání činovnic a činovníků](#) – nový systém OČK, nový instruktorský profil, sjednocení a zpřesnění podmínek pro kvalifikační akce.
- ▶ [Krojový řád](#) – zavedení nových šátek a souvisejících pravidel (šátková řada dle věkových kategorií, národní šátek a komunitní šátky).
- ▶ [Řád Kmene dospělých](#) – kompletní technická novela řešící původní velmi zastaralý nevyhovující stav a vyřešení nepřesných částí ve vztahu ke střediskům a organizační struktuře.
- ▶ [Řád Valného sněmu](#) – úprava podmínek pro kandidaturu, nové zakotvení komisí v souvislosti s fungováním Valného sněmu.
- ▶ [Nová podoba přihlášek](#) a související problematika osobních údajů (GDPR).

## Podpora jednotek

Součástí běžné organizační agendy, kterou ústředí zajišťuje, je i podpora činovníků a jednotek napříč organizací. Ta je realizována především prostřednictvím týmu organizačního zpravodaje



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

(zaměstnanců i dobrovolníků). Jde o odpovídání na dotazy, pomáhání při řešení nestandardních situací v jednotkách či konzultace povinností, vnitřních předpisů i dopadů státní legislativy.

[Podpora](#) je poskytována on-line, telefonicky či osobně v rámci konzultací na ústředí. Průměrně bylo každý rok vyřešeno více jak 3 tisíce dotazů z oblasti organizace a skautského IT. Na základě této podpory průběžně vylepšujeme články a informace na Křižovatce i v nápovědě skautISu.

K větším tématům jsme v roce 2019 navíc zkusili v rámci facebookového SkautFóra založit hlavní diskuzní vlákno a v něm dobrovolníkům odpovídat na dotazy a pomáhat s danou agendou (sněmy, registrace, osobní údaje). Odpovídání je časově náročné, ale je na něj velmi kladná zpětná vazba. V rámci náročnějších agend jednotek bylo konzultacemi i osobní účastí řešeno zakládání nových středisek (za období asi tři nová či rozdělená) a také rušení několika dlouho nefunkčních středisek či nadbytečných okresů (cca 10 pobočných spolků).

### Zakládání nových oddílů

V říjnu 2018 bylo Náčelnictvem schváleno zadání strategického tématu Zakládání nových oddílů, jehož cílem je oblast zmapovat, vytvořit základní podporu (finanční i metodickou) a propagovat smysluplnost vzniku nových oddílů.

K tématu proběhly nejprve Sondy i diskuze. Potvrdily, že je potřeba vytvořit základní podporu pro zájemce o zakládání oddílů a že častou bariérou je nedostatek vedoucích či kapacity kluboven (řešeno v dalších strategických tématech).

Vytvořili jsme [novou sekci](#) s informacemi k tématu na Křižovatce.

Vydali jsme [„checklist“ \(rychlý pomocník pro zakládání oddílů\)](#), který pomáhá v základních krocích se založením oddílu.

V roce 2019 jsme rozjeli nový grantový program na podporu zakládání nových oddílů, který podporuje vznik a fungování nových oddílů až tři roky od jejich vzniku. Hned v prvním roce požádalo o finanční podporu 37 oddílů (žádáno přes 600 tisíc Kč) a finančně bylo podpořeno 26 z nich (částkou 275 tisíc Kč). Na začátku roku 2020 [probíhá další kolo žádostí](#) a s vyhlášením počítáme i v dalších letech.

Během let 2019/2020 probíhají práce na celkové metodice k zakládání oddílů. Aktuálně probíhá [veřejné připomínkování](#) základu tří kapitol, abychom získali první připomínky a mohli je zohlednit v další práci na metodice.

Klíčovým úkolem bude i pro budoucnost propagace tématu, aby i na dalších místech, kde o tom zatím neuvažují, mohly nové oddíly vzniknout.

### ICT – INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE

V oblasti informačních technologií ústředí zajišťuje a dále rozvíjí několik on-line nástrojů a řešení, které pomáhají především činovníkům a jednotkám.

Klíčovým nástrojem je **skautIS**, který se pravidelně vylepšuje, má svou stálou podporu a dle rozvojového plánu jsou doplňovány i nové funkce. Kromě toho jsou k dispozici jednotkám a osobám **skautské e-maily a google služby** a také bezplatný **hosting pro weby** jednotek a akcí.

Jako hlavní informační kanál je využívána **Skautská křižovatka**, průběžně je dílčím způsobem vylepšována a v druhé polovině roku 2019 se začal připravovat projekt nového on-line řešení, které ji v budoucnu zcela nahradí. V rámci oblasti ICT běží několik dalších podpůrných projektů (viz níže).

Celé období byl aktivní a do projektů zapojený **Infoodbor** působící pod zpravodajem VRJ. Během období pod Náčelnictvem vznikla **pracovní skupina NJ pro ICT**, která konzultuje a připomínkuje některé klíčové projekty v této oblasti.





Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## SkautIS

Kromě provozních agend do rozvoje skautISu promlouvala i realizace [strategického tématu Přiměřenost administrativy](#), kde právě [skautIS](#) je nástrojem, který pomáhá napříč organizací zvládat administrativu spojenou s naší činností.

Velkou změnou bylo nasazení nového designu [skautISu](#) a [desítky dílčích navazujících vylepšení](#). Pro zvýšení zabezpečení (a i jako prevence v rámci řešení ochrany osobních údajů a GDPR) bylo [zavedeno dvoufázové přihlašování do skautISu](#) a podpora k němu.

Byly vytvořeny e-přihlášky do organizace přes skautIS pro nové členy (možnost plošného používání ve všech oddílech včetně doprovodné informační kampaně začne záměrně až po registraci 2020).

Nově skautIS nabízí [elektronické přihlášky na vzdělávací a kvalifikační akce](#) (tedy plné nahrazení dřívějších papírových přihlášek i možnost doplňujících otázek akcí vůči účastníkům).

Na mnoha místech skautISu byly zavedeny tzv. chytré tabulky, které umožňují další filtrování, řazení a přizpůsobování zobrazení požadavkům jednotlivých uživatelů.

Vylepšili jsme agendu registrace a nově si jednotky mohou zobrazit přehledy z registrace. Například statistiku počtu členů, grafy s vývojem členské základny a jejího složení apod.

Došlo [ke zjednodušení a změnám systému objednávání časopisů](#) v rámci členství ve skautISu (placené doobjednávání převedeno na SEND.cz). Navíc nově každý nováček dostává bezplatný časopis od svého příchodu až do první registrace.

[Správa kluboven a základen ve skautISu](#) získala nové funkce a je přehlednější a pohodlnější na používání. Pravidelně tato data aktualizujeme a propagujeme v rámci [údajů o klubovnách a oddílech na mapách](#).

Ve skautISu jsme se věnovali [přechodu z nevyhovujících Google map na nové řešení Mapy.cz](#) (od Seznam.cz), které poskytuje pro skautské potřeby mnohem vhodnější mapové podklady a další funkce (např. turistické mapy v agendě táborů).

Významnými agendami, které se dále rozvíjely a vylepšovaly, byly dotace na vzdělávací akce, akce pro neorganizovanou mládež, opravy a údržbu staveb. Začaly práce na dalších typech dotací rozdělovaných jednotkám z ústředí.

Podařilo se zavést [funkční systém podpory uživatelů skautISu](#) zajištěný zaměstnancem a výpomocí dobrovolníky – reakce nejpozději v jednotkách dnů na podněty [na webu](#), [e-mailu](#) i na [facebookové stránce](#).

Nejen pro skautIS, ale i další online nástroje máme [nový web nápovědy](#) s aktualizací původních návodů a doplněny byly desítky nových (klíčové agendy jsou pokryty). Ve skautISu je navíc na mnoha místech přímé zobrazování návodů k dané stránce pomocí ikony „?“ v levém menu skautISu.

## Webhosting Lebeda a Dobrý skautský web

Vylepšili jsme hosting pro skautské weby jednotek a akcí, který najdete na [lebedahosting.cz](#). Má nový vzhled a všechny potřebné informace, při zakládání i správě webu přibyly nové možnosti. A kromě skautů nově slouží i dalším spolkům v rámci ČRD.

Klíčovým vylepšením je možnost založit si hosting rovnou s nainstalováním připraveného webu (WordPress, připravená šablona a rozšíření) – tzv. „založení webu na kliknutí“. Součástí webů jednotek tak může být i [přihlašování přes skautIS](#) nebo [zobrazování fotek a videí](#) z neomezeného skautského Google disku.

V rámci projektu Dobrý skautský web na rok 2020 chystáme ve spolupráci s komunikačním týmem šablony webů v nové grafice pro oddíl i středisko.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## On-line hospodářské nástroje

V rámci hledání dalších nástrojů pro zjednodušování administrativy nově podporujeme nástroje z oblasti hospodaření pro oddíly i střediska.

Nástroj pro [oddílové hospodaření h.skauting](#) má sekci [informací na Křižovatce](#), je [běžně podporován ústředím](#) a ve spolupráci s dobrovolníky je systém dále rozšiřován.

Online [účetnictví ESO](#) (pro střediska) má [informační sekci na Křižovatce](#) a ve spolupráci s ČRDM je udržováno a rozvíjeno, probíhají i [školení](#).

## Skautské google služby (e-mail, disk)

V rámci benefitů je ve skautISu každé člence a členovi dostupná možnost založit si svůj skautský e-mail [cokoli@skaut.cz](mailto:cokoli@skaut.cz) nebo [cokoli@skautka.cz](mailto:cokoli@skautka.cz). Jednotky pak mohou zakládat a spravovat i skupiny (konference) přímo ve skautISu. V případě zájmu mohou jednotky přidávat i své vlastní domény, a získat tak skautské služby na své vlastní adrese.

Součástí služeb je i [Google disk s neomezeným prostorem](#) pro ukládání dat a nově i tzv. sdílené disky, které mohou dobře sloužit k ukládání fotek a materiálů jednotek, akcí apod. Navíc díky doplňku pro WordPress je snadné [ze skautského Google disku zobrazovat fotky na webech](#) jednotek.

## Weby a další online nástroje a projekty

[Skautské závody](#) – vylepšili jsme a průběžně zajišťujeme podporu webu závodů, který je klíčovým místem pro správu jednotlivých kol Svojsíkova závodu i Závodu vlčat a světlušek. Web byl upraven v návaznosti na upravená pravidla a také zpětnou vazbu uživatelů.

[Skautský rezervační systém \(SRS\)](#) – pomáhá především celorepublikovým akcím s přihlašování účastníků a vybíráním programů na akcích s mnoha možnými volbami. Kromě největších akcí jako [Mikulášský víkend](#), [HelpDesk](#) a [Elixír](#) systém začaly používat dvě desítky dalších i regionálních akcí. Systém jsme v poslední době vylepšili, přidali jsme nové funkce a významně těží z propojení se skautISem. Ve speciálně upravené variantě je využíván i pro Obrok. Akcím ústředí poskytuje podporu jeho využívání a pro ty největší zajišťuje i posílení výkonu serverů pro výkonnostní špičky v přihlašování.

## DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

Období pandemie nemoci covid-19 přineslo do organizace množství agendy, která vyžadovala sledování stále se měnících opatření vlády a ministerstva zdravotnictví, zajišťování výkladu a použitelnosti těchto pravidel ve skautské činnosti. Odpovídali jsme dotazy a pomáhali řešit omezenou činnost i přípravu letních táborů, na které mnohá pravidla a doporučení dopadala.

Tato zcela mimořádná situace si vyžádala také změny kolem chystaného Valného sněmu 2020. Ten byl přesunut na zářijový termín a zároveň jsme pracovali na několika variantách, které s ohledem na měnící se situaci, mohly nastat. Probíhaly jak přípravy termínově posunutého prezenčního Valného sněmu, tak přípravy na možnost případného zrušení konání prezenčního Valného sněmu. I proto Náčelnictvo na červen [vyhlásilo elektronické hlasování o změně Stanov](#). V návaznosti na takto [přijatý přechodný dodatek Stanov](#) probíhají nutné změny legislativy a přípravy elektronického systému pro konání distančních voleb do ústředních orgánů.

V rámci podpory zakládání nových oddílů jsme výrazně pokročili s metodikou pro nově vznikající oddíly a zájemce o téma. Byly dokončeny texty, proběhlo jejich připomínkování a k začátku skautského roku bude text této metodiky dostupný na Křižovatce.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

ICT projekty se nadále rozvíjely a dařilo se je, i přes komplikovanou situaci u dodavatelů i na naší straně vyvolanou pandemií koronaviru, posouvat kupředu. Počátkem nového skautského roku tak budeme moci veřejně spustit úplně [novou databázi vzdělávacích akcí](#) napojenou na skautIS, která je součástí většího projektu postupné náhrady dosluhující Skautské křižovatky. Sem patří i projekt tzv. znalostní báze, který bude poskytovat důležité informace v přehledné a aktualizované podobě na jednom místě. Práce na tomto webu úspěšně pokračují a první testovací verze by se měla objevit ještě před koncem roku 2020.

S týmem Dobrého skautského webu se podařilo na skautském hostingu Lebeda [spustit tři nové šablony pro weby oddílů a středisek](#), které mají vzhled dle skautského vizuálu a zároveň umožňují snadno spravovat obsah.

Od září budou moci oddíly naplno začít používat elektronickou přihlášku pro nové členky a členy (vedoucí bude mít na výběr, zda použije papírovou či elektronickou formu). Dále budou moci rodiče jednoduše přes skautIS aktualizovat údaje svých dětí, což v mnoha oddílech značně zjednoduší každoroční registraci a získávání aktuálních údajů. Podrobné informace, ukázky z praxe a možnosti používání v oddíle začneme zveřejňovat na přelomu srpna a září.

# Hospodaření



Oblast zahrnuje hospodaření ústředních orgánů včetně podávání projektových záměrů a vyúčtování projektů, hospodaření akcí pod ústředím, podporu organizačních jednotek, pojištění, oblast fundraisingu a agendu dotací. Spadají sem také strategická témata Získávání nemovitostí a Hospodaření a kontrola.

## HOSPODAŘENÍ ÚSTŘEDNÍCH ORGÁNŮ

Díky stabilní finanční situaci organizace se daří zabezpečovat přímou podporu organizačních jednotek, chod ústředních orgánů, důležitých projektů a akcí. Dále reagovat na aktuální potřeby (podpora zakládání nových oddílů, navýšení podpory v oblasti nemovitostí) a tvořit finanční rezervu organizace pro řešení nenadálých situací.

Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Důležité skutečnosti minulých let ovlivňující výsledky hospodaření:

- ▶ pokračující růst členské základny, tedy růst celkové částky členských příspěvků pro organizaci jako celek,
- ▶ pravidelné navýšování členských příspěvků,
- ▶ udržení či mírné navýšení provozních dotací od MŠMT,
- ▶ realizace Strategie 2022 a její vliv na růst nákladů (včetně mzdových), na ni navazující dotační programy Podpora nově založených oddílů a Strategie v oddílech,
- ▶ nákup nemovitostí a pozemků, poskytování darů a půjček na jejich pořizování (Fond nemovitostí)

Podrobnější informace a výsledky hospodaření Junáka – českého skauta, obsahuje Zpráva o hospodaření pro Valný sněm.

Hospodaření Junáka – českého skauta je vedeno podle zákonných požadavků i vnitřních předpisů. Náčelnictvo schvaluje rozpočet organizace na jednotlivé roky (a jeho případné aktualizace) a jsou mu předkládány roční zprávy o hospodaření. Ústřední revizní komise pravidelně kontroluje vyúčtování dotací i hospodaření jako takové. Podstatné skutečnosti jsou zveřejňované ve výročních zprávách. Hospodaření ústředí prochází každoročně nezávislým auditem.

## FINANČNÍ A NEFINANČNÍ PODPORA ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK

Velké úsilí ústředí je věnováno podpoře organizačních jednotek. Jednak plošné – ve formě dotací, sjednávání centrálních služeb či rozesílání metodických balíčků, tak individuální ve formě poradenství v oblastech pojištění, nemovitostí či účetnictví.

**Finanční podpora** je zaměřena primárně na získávání [dotačních prostředků](#) ze státního rozpočtu. Zejména pak na provoz organizace a organizačních jednotek, vzdělávání, krajské, celostátní nebo zahraniční akce, nákup a opravy nemovitostí a poskytování darů. Dále na financování či spolufinancování projektů z fondů Evropské unie či jiných zdrojů.

Součástí **nefinanční podpory** je agenda pojištění, metodická podpora v oblasti hospodaření a kontroly, podpora v oblasti nemovitostí. Dále nabídka [Skautské energie](#) či [Skautské telefonní sítě](#). Ta jednotkám i činovníkům přináší výrazné úspory za telefonní a internetové služby (v současné době je bohužel max. kapacita 10 tis. čísel naplněna).

### Pojištění



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Jedna ze zásadních agend, kterou pro organizační jednotky Junáka – českého skauta sjednává ústředí ve spolupráci s ČRD, je [pojištění](#). V současné době se jedná o:

- › úrazové pojištění,
- › pojištění odpovědnosti za způsobenou škodu,
- › pojištění majetku,
- › cestovní pojištění (aktuálně probíhá jednání o nových podmínkách),
- › v loňském roce nově přibýlo pojištění členů statutárních orgánů (viz níže v textu).

Praxe ukazuje, že některé jednotky stále nemají pojištěné vlastněné nemovitosti, popř. mají historicky uzavřené v současné době již nevýhodné pojistné smlouvy. Jen v minulém roce se objevilo několik případů velkých škod na klubovnách či základnách. Pokud pojištění nemáte, využijte možnosti [sjednat si ho přes ústředí](#) nebo přímo s některou z pojišťoven.

V roce 2019 bylo nově uzavřeno [pojištění odpovědnosti členů statutárních orgánů](#) (též pojištění D & O), které kryje finanční škody způsobené fyzickou osobou v souvislosti s výkonem funkce výkonného orgánu společnosti a vztahuje se na finanční škodu, která vznikla druhé straně porušením povinností pojištěného. Toto pojištění je možné uplatnit např. na očištění dobrého jména, náklady na zmenšení škody nebo náklady na právní zastupování. V rámci uzavřené smlouvy se týká vedoucích středisek/ZvOJ/VOJ, jejich zástupců a členů rad, činovníků pověřených výkonem zpravodajské funkce, členů revizních komisí a prozatímních správců.

### Metodická podpora

Nedílnou součástí práce ústředí je [aktualizace a tvorba metodik](#), sledování aktuálních legislativních změn a informování o nich, uskutečňování [Setkání hospodářů](#) nebo tematických [workshopů](#). Dále také vydávání metodických materiálů, tzv. [střípků pro revizory](#) a [střípků pro hospodáře](#).

V oblasti hospodaření vnímáme prostor v zajištění komplexní podpory hospodářů a činovníků, která by je systematicky vedla a pomohla jim v jejich činnosti. Z toho jsme vycházeli při přípravě zadání ke strategickému tématu [Hospodaření](#), jehož realizace se rozbíhá v letošním roce.

### ZÍSKÁVÁNÍ NEMOVITOSTÍ

V letech 2017–2019 bylo realizováno strategické téma Získávání nemovitostí s cílem zajistit trvalé zázemí pro skautskou činnost, sběr informací, vyhledávání příležitostí k získávání majetku a vzdělávání činovníků v této oblasti. Téma bylo úspěšně uzavřeno a konkrétní projekty a výstupy naleznete v [závěrečné zprávě](#).

K žádoucímu posunu došlo především v následujících oblastech:

- › zvýšil se počet pozemků o 25 ve vlastnictví Junáka – českého skauta
- › vznikl nový formát sdílení zkušeností s výstavbou či rekonstrukcí skautských objektů a networking zájemců o toto téma – [seminář pro stavitele](#)
- › na Křižovatce vznikla [sekce nemovitosti](#)
- › vznikla FB skupina [Zdroje pro skauty](#) a [Skautská tábořiště – reality](#)
- › byly navýšeny finanční prostředky ve Fondu nemovitostí

Přehled jednotek podpořených z Fondu nemovitostí je k nahlédnutí na [Křižovatce](#).

### FUNDRAISING

Současně se snahou o zajištění maximální podpory ze státního rozpočtu dlouhodobě usilujeme také o získávání dalších zdrojů a postupnou diverzifikaci financování organizace.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

V rámci naplňování **strategického tématu** [Soběstačnost a fundraising](#) proběhla široká diskuze o tom, kterým směrem nejlépe napřít síly v získávání zdrojů. Jejím výsledkem je rozhodnutí zaměřit se na individuální fundraising, konkrétně na práci s bývalými členy organizace. I nadále však využíváme i příležitosti z ostatních oblastí fundraisingu.

Založili jsme profil na platformě [Darujme.cz](#), jehož prostřednictvím se nám od roku 2017 podařilo získat více než 180 tisíc Kč od drobných dárců.

Dále jsme uspořádali celostátní semináře o fundraisingu a program k tématu na HelpDesku. Pro organizační jednotky jsme připravili [semináře na klíč](#) a vytvořili [metodiky](#) k fundraisingu na místní úrovni pro střediska. Metodika je určena zejména těm, kteří jsou v této oblasti úplnými začátečníky.

V rámci fundraisingových aktivit se daří pokračovat ve spolupráci s Lesy ČR, od kterých jsme opakovaně získali významný dar (v celkové výši 2,5 mil. Kč). Ten jsme využili na podporu rádcovského vzdělávání, celostátních akcí a projektu Spolkový časopis.

Další velké úspěšné žádosti byly například projekt z grantového programu Messengers of Peace (v rámci programu WOSM) na podporu rozvoje programu či projekt OP VVV Skauting pro školy (společná žádost se ZVOJ Kaprálův mlýn a Skautský institut).

- ▶ Cílem projektu financovaného z grantového programu WOSM Messengers of Peace je přispět k lepší znalosti a dostupnosti výchovných nástrojů, a to zejména nejen v oddílech, ale také mezi vzdělavateli. Z projektu jsme financovali např. rozesílku stezek do oddílů, vznik některých podpůrných materiálů, semináře pro vzdělavatele a rádcovské kurzy.
- ▶ Cílem projektu Skauting pro školy je propojení formálního a neformálního vzdělávání. V rámci projektu vytvoří Junák – český skaut 148 hodin aktivit pro oblasti Řešení životních situací a Umíme se učit, které učitelé mohou použít při své výuce a vedoucí ve svých oddílech. Aktivity budou volně přístupné na webu [chystamprogram.cz](#). Projekt bude realizován v letech 2018–2021, celkové náklady jsou ve výši 17, 4 mil Kč.

Další podporu se podařilo získat ze zahraničních zdrojů nebo jiných dotačních kapitol. Díky těmto aktivitám jsme mohli finančně pokrýt část provozních a mzdových nákladů ústředí. Projekty realizované v letech 2017–2019:

#### ▶ **Skauti na Zemi**

V roce 2018 jsme ukončili mezinárodní projekt [Skauti na Zemi](#) financovaný z prostředků Evropské unie. Připravili jsme aktivity, metodiky a programy k tématu globálního vzdělávání, které mohou oddíly využívat jako součást svého programu.

#### ▶ **Šablony**

Připravujeme velký projekt do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání zaměřený na podporu vzdělávání činníků v oddílech. V případě schválení (výsledky budeme znát v březnu 2020) bude hlavním obsahem projektu realizace jednodenních seminářů zaměřených na podporu družinového systému. Projekt doplní semináře odborů např. k tématu klimatické změny či kritického myšlení a podpora vybraných vzdělávacích akcí.

### **Skautská energie**

Jedním z klíčových fundraisingových projektů je [Skautská energie](#). V uplynulém období prošla velkým rozvojem – z několika tisíc vzrostla již na více než dvacet tisíc odběrných míst a růst stále pokračuje. Z původního projektu, který nabízel primárně úsporu finančních prostředků vydávaných za elektřinu a plyn v klubovnách či základnách, následně členský benefit snižující náklady skautským rodinám, se Skautská energie stala projektem s významným fundraisingovým potenciálem pro celou naši organizaci. Koncem roku 2019 jsme toto směřování stvrdili [otevřením projektu široké veřejnosti](#) bez ohledu na členství v Junáku – českém skautu. Dalším rozvojem projektu chceme tento nový pilíř financování naší organizace posilovat a směřovat tak k větší diverzifikaci zdrojů a snižování závislosti na podpoře ze strany státu. Touto vedlejší hospodářskou aktivitou



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

zajišťujeme prostředky pro hlavní činnost spolku – výchovu dětí a mladých lidí. Skautská energie již nyní přináší organizaci značné finanční prostředky (využívané primárně na krytí nákladů na vydávání časopisů a rozvoj skautských webů a skautISu). Vloni se jednalo o 3,3 mil. Kč (bez odečtení nákladů na provoz), v letošním roce, s nárůstem odběrných míst, může jít až o 5 mil. Kč a věříme, že je zde potenciál pro další růst.

V druhé polovině funkčního období zřídilo Náčelnictvo po domluvě s Výkonnou radou **pracovní skupinu pro STS/SE**. Jejím cílem byla partnerská podpora VRJ a oponentura jejích kroků v citlivých a náročných projektech úzké spolupráce s komerčními subjekty jako jsou například STS či Skautská Energie. Skupina spolupracovala s VRJ při výběru nejhodnější alternativy při prodloužení smlouvy pro STS, či na tématu otevření Skautské energie širší veřejnosti.

## PŘÍPRAVA VALNÉHO SNĚMU

O pořádání [XVI. Valného sněmu 2020](#) se ucházela tři střediska, z nichž Výkonná rada vybrala středisko Zlatá růže Jindřichův Hradec. Valný sněm se tak poprvé uskuteční v Jihočeském kraji. Pořadatelé zajišťují celé technické zázemí sněmu, doprovodný program, organizace dobrovolníků a další. Organizační zajištění akce má v gesci Výkonná rada ve spolupráci s Kanceláří ústředí. Přípravě [předsněmové diskuze](#), materiálů pro delegáty a programu se intenzivně věnovalo Náčelnictvo.

### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

V oblasti hospodaření jsme reagovali na množství dotazů a zajišťovali poradenství ve věci dopadů opatření z důvodu pandemie koronaviru. Jednalo se zejména o rušení či změny termínů skautských akcí, projektů a snižování dotací ze strany samospráv. Na Křižovatce jsme publikovali [článek](#), který problematiku shrnuje.

Dále jsme komunikovali s týmy kontingentů zrušených či přesunutých mezinárodních akcí (Intercamp, Evropské Jamboree), u některých jsme řešili vracení účastnických poplatků. Jednali jsme také s jednotlivými donory o možnosti podpory daných akcí v příštím roce.

V oblasti dotací byly vyhlášeny tyto mimořádné výzvy, které se setkaly s velkým ohlasem na straně OJ:

- ▶ [neinvestiční výzva na opravu a údržbu nemovitostí](#)
- ▶ [investiční výzva v oblasti rekonstrukce a vybavení](#)

V již podpořeném projektu MŠMT došlo ke změně a část finančních prostředků nevyužitých v důsledku epidemie koronaviru bude využita na realizaci tzv. vzdělávacích dní, aktivity pro děti a mládež iniciované MŠMT, zaměřené na neformální vzdělávání a volnočasové aktivity.

Oblast fundraisingu – v reakci na epidemii koronaviru se podařilo zajistit a ve spolupráci se skautskými kraji na OJ distribuovat tisíce litrů dezinfekce, které jsme získali jako dar od společnosti Manufaktura a zejména (ve spolupráci s ČRD M) SPŠCH Pardubice. Další finanční prostředky na dezinfekci a zajištění protiepidemiologických pravidel se podařilo získat skrze sbírku na Darujme.cz – část peněz již byla formou účelových darů převedena žadatelům z řad OJ.

Z důvodu posunu termínu Valného sněmu předkládáme také aktualizovanou Zprávu o hospodaření ústředních orgánů za rok 2017–2019 s konečnými čísly.

V návaznosti na dočasné pozastavení běžné skautské činnosti byla také Kancelář ústředí uzavřena veřejnosti. Veškerý servis organizačním jednotkám, ústředním orgánům i veřejnosti byl zajišťován online.

# Komunikace & služba

Do této oblasti patří interní, externí a krizová komunikace, stejně jako služba společnosti. Všechny podoblasti procházely v uplynulém období citelným rozvojem, od výrazně rozvíjené spolupráce s médii až po rozvoj nástrojů v rámci naplňování strategického tématu Interní komunikace.



SKAUT

Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## INTERNÍ KOMUNIKACE

V roce 2020 uzavíráme téma [Interní komunikace](#) Strategie 2022. V jeho rámci jsme rozvíjeli mnoho z níže uvedených služeb a oblastí, mj. stávající Křižovatku a doprovodné e-mailové kanály. Založili jsme facebookové [SkautFórum](#), revidovali Sondy do skautského světa nebo poskytovali podporu tvůrcům informačního obsahu na Křižovatce z řad odborů nebo týmů celostátních akcí. Nástroje vytvořené či rozvíjené v rámci strategického tématu přecházejí do běžného provozu a budou nadále rozvíjeny.

### Rozvoj Skautské křižovatky

[Skautská křižovatka](#) je nadále hlavním nástrojem interní komunikace v online prostoru, zaměřeným především na činovnice a činovníky. V uplynulém období jsme různým způsobem zvyšovali uživatelské pohodlí, úpravy souvisely například se zrychlením načítání webu či s pohodlím vyhledávání, kdy jsme nasadili vyhledávání Google.

### Chystání nové „Křižovatky“

V roce 2019 jsme zahájili přípravu tvorby nového systému komunikačních nástrojů, které nahradí funkce stávající Skautské křižovatky. Tu již není technologicky možné snadno dále rozvíjet a odstraňovat její slabiny. Nový systém se bude skládat z několika propojených částí a bude umožňovat jejich rozvoj do budoucna. V pokročilé fázi příprav je tzv. „znalostní báze“, která bude obsahovat informace trvalého rázu. Mezi další části systému bude patřit mj. zpravodajský portál, výrazně vylepšená databáze vzdělávacích akcí nebo databáze skautských základen.

### FB/SkautInfo a instagram.com/skaut

Oficiální celostátní facebooková stránka nejen pro skautské vedoucí – [SkautInfo](#) výrazně narostla za uplynulé období jak frekvencí obsahu, tak počtem sledujících (přes 6 tisíc). Pro ty, kteří nesledují pravidelně Křižovatku nebo nečtou týdenní e-mailové Novinky, je místem, kde se dozvídají to nejpodstatnější z Křižovatky. Instagramový účet [@skaut](#) používáme v rostoucí míře jako nástroj interní komunikace především pro členky a členy oddílových rad, kde má velmi dobrý zásah.

### SkautFórum

Následovali jsme obecný internetový trend posledních let a opustili jsme záměr vytvářet diskuzní prostor ve vlastním prostředí (tedy na Křižovatce). Založili jsme celostátní facebookovou skupinu především pro skautské vedoucí SkautFórum, sloužící pro vzájemnou diskuzi a inspiraci. Šli jsme tedy za cílovou skupinou, kde stejně ve velkém procentu již je. [SkautFórum](#) je po dvou letech existence etablovaným a užitečným nástrojem s více než 5 tisíci aktivními členy.

### Úpravy e-mailových nástrojů

E-mailový měsíční Balíček ústředí pro organizační jednotky a týdenní Skautské novinky procházejí průběžnými vylepšeními po stránce tvorby, vzhledu i obsahu. Jsou užitečnými nástroji pro šíření podstatných informací ze Skautské křižovatky a posílení jejího informačního zásahu. Vylepšením vzhledu i frekvence využití prošly i z Křižovatky rozesílané tematické newslettery, mezi nově založenými kanály pak velmi dobrou odezvu zaznamenaly čtvrtletní [Zprávy Výkonné rady](#).





Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## Sondy do skautského světa

Sondy prošly v uplynulých letech revizí a změnou provádění. Ve spolupráci se společností BehavioLabs nyní uskutečňujeme obvykle až tři šetření ročně. Mezi tématy poslední doby byl například družinový systém, interní komunikace nebo téma příroda a skauting.

## Grafický generátor a canva.com

Pro podporu práce skautských amatérských grafiček a grafiků rozvíjíme nástroje v online grafickém editoru [Canva](#) a jeho skautském prostředí, stejně jako postupně přidáváme nové možnosti v našem vlastním [grafickém generátoru](#). Nejen oddílům tak zjednodušujeme práci s kvalitními grafickými výsledky a za použití Skautského vizuálního stylu.

## Skautská krizová linka

Skautská krizová linka je na čísle 737 205 520 v provozu každý den v roce. V průběhu uplynulého období jsme z ní poskytovali podporu vedoucím řešícím problémy od požárů přes zranění, ztracené (a nakonec vždy bezpečně nalezené) skautky a skauty až po zprostředkovanou psychologickou pomoc, asistence s řešením poruch chování dětí nebo nepřijatelné chování skautských dobrovolníků.

## PROPAGACE SKAUTINGU

V oblasti šíření dobrého jména skautingu jsme navazovali na práci z uplynulých období. Přítomnost skautingu v mainstreamových médiích nadále roste a vyznění zpravodajství o nás je v naprosté většině kladné. Nebylo tomu tak vždy a v jiných zemích tomu tak často není. Dobré jméno skautingu podporujeme z celostátní úrovně intenzivní spoluprací s médii, aktivní správou profilů na sociálních sítích nebo navazováním partnerství s mediálními domy. Objevovali jsme se v hlavních zpravodajstvích, skautingu byly věnovány velké reportáže i titulní stránky časopisů. Energii věnujeme i podněcování tvorby skautského volnočasového oblečení (skautské mikiny, ponožky apod.)

## skaut.cz – nový web pro veřejnost

Nová verze webu pro veřejnost na adrese [skaut.cz](#) umožnila mj. kvalitní zobrazení na mobilních zařízeních, lepší propojení na sociální sítě, lepší čitelnost, dobře přístupný obsah pro média nebo zdůraznění priorit pro návštěvníky.

## Sociální sítě

Naše hlavní profily na sociálních sítích, tedy na Facebooku, Twitteru a Instagramu, dosáhly ve všech třech případech podstatného růstu sledovanosti. Ze tří různých jmen jsme je sjednotili na @skaut. Na Facebooku dosahujeme dobré interakce s členy, rodiči a dalšími podporovateli, na Twitteru se nám daří propojovat s médii a na Instagramu úspěšně podněcujeme přítomnost skautských témat na profilech našich členů.

## Spolupráce s Českou televizí

Každoročně podporujeme dětský kanál České televize (Děčko) v pořádání letní hry pro děti a jejich rodiče, zapojují se desítky tisíc hráčů. U příležitosti 100 let republiky jsme podnítili a provázeli vznik úspěšného dětského seriálu Skautská pošta, který byl prodloužen do druhé série a je tak opět na obrazovkách. Česká televize vybrala Junáka – českého skauta mezi šest organizací nevládního neziskového sektoru, jejichž videoklipy vysílá zdarma v rámci podpory občanského sektoru. V roce 2019 byl dokončen a odvysílán dokument Olgy Malířové Špátové „Jednou skautem, navždy skautem“ o současném skautingu v Česku.

## Spolupráce s Českým rozhlasem

Úspěšně proběhla letní rozhlasová hra Planeta R, spolupráce Českého rozhlasu Radiožurnál, Junior a Junáka – českého skauta. Výsledkem byly mj. desítky reportáží a vysoké desítky vstupů



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

o skautingu na vlnách Českého rozhlasu. Ve spolupráci s datovým týmem Českého rozhlasu vznikla například i velká analýza věnující se skautským přezdívkám a skautingu obecněji.

### Fotografie z pohřbu Jana Palacha

U 50. výročí smrti Jana Palacha jsme nechali veřejnost hledat identitu malého skauta zdravícího na legendární fotografii na Palachově pohřbu skautským pozdravem. Hledání vzbudilo mimořádný zájem na sociálních sítích, ale i v hlavních médiích (včetně bulvárních), tématu se, včetně informace o úspěšném nalezení bratra z fotografie, mj. 3 dny po sobě věnovaly Události ČT.

### Světové skautské jamboree 2019 v USA

Součástí historicky největšího českého kontingentu na Světové skautské jamboree (USA, 2019) byl i několikahlavý dobrovolnický výkonný tým věnující se komunikaci, produkuje ve vysoké frekvenci a kvalitě texty, fotografie i videa. Reportér Českého rozhlasu strávil na Jamboree celou dobu (na náklady ČRo) a vysílal z USA každodenně, reportér ČT dorazil na jeden den z Washingtonu a připravil dlouhé vstupy do vysílání. Díky spolupráci dobrovolnického týmu a podpoře tiskové mluvčí v Praze bylo v létě 2019 v médiích nadstandardní množství skautských článků a reportáží.

### „Skautka z demonstrace“

Zcela bezprecedentní pozornosti se dostalo náhodné fotografii naší členky na protirasistické demonstraci v Brně v květnu 2017. Fotografie bez nadsázky obletěla svět a tématu skautingu a postavení se zlu se věnovaly média jako CNN, BBC, Washington Post a stovky dalších. Ze světových médií se téma pak přeneslo i do médií českých. V českých, obvykle internetových, médiích byla přítomna i linka vyzdvihující, co dělat jinak a lépe, téma bylo vášnivě diskutováno i mezi skauty. Vedení organizace poděkovalo skautkám a skautům přítomným na demonstraci, že přišli vyjádřit svůj nesouhlas s pochodem pořádaným neonacisty.

### #DíkyDobrovolníkům

V Hospodářských novinách jsme v prosinci 2018 vydali poděkování se jmény všech skautských dobrovolníků. Reklamní dvoustrana v novinách nás nic nestála, dostali jsme ji darem od spřátelené reklamní agentury. Odezva byla výrazná a výlučně kladná, jak od skautských vedoucích, tak od neskautů.

### Růst členské základny

Opakovaně jsme se věnovali souvislému nárůstu členské základny, s narůstajícím důrazem na nedostatek financí na rekonstrukci kluboven a na nedostatečný nárůst počtu skautských dobrovolníků. Média, nejen veřejnoprávní, o tématu opakovaně psala a natáčela. Junák – český skaut patří mezi nejrychleji rostoucí skautské organizace v Evropě, pozornost nárůstu členské základny u nás se věnoval i světový WOSM nejen na svých sociálních sítích.

### Vnímání skautingu veřejností

Výzkumná agentura IPSOS pro nás připravila druhé velké šetření na téma vnímání skautingu v české společnosti. [Výsledek](#) byl opět velmi pozitivní, zjištěné hodnoty s odstupem čtyř let velmi podobné. Je zřejmé, že skauting se těší velké důvěře veřejnosti, především ve věku rodičů a starších. Agentura IPSOS pro nás opakovaně provádí šetření zcela bez nároku na honorář, jako dobrý skutek.

## SLUŽBA SPOLEČNOSTI

### Skautský dobrý skutek

Každé jaro proběhla celostátní měsíční akce skautské služby společnosti – [Skautský dobrý skutek](#), podpořena kvalitní výchovnou metodikou. V jejím rámci oddíly stavěly lavičky za obcí, uklízely



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

koryta potoků, pořádaly dny v domově seniorů, stavěly „hmyzí hotely“ a mnohé další. Zapojení do Skautského dobrého skutku stagnuje a jeho budoucnost bude třeba přehodnotit a následně případně provést změny.

### SOS Krkonoše

V létě 2019 jsme vyslyšeli žádost Správy KRNAP o skautskou pomoc při likvidaci stromů napadených lýkožroutem. Do akce skautské pomoci SOS Krkonoše se zapojilo více než 100 skautek a skautů. Akci se dostalo mimořádného zájmu médií, pravděpodobně většího, než by mírou naší pomoci zasluhovala.

## SKAUTING A SPOLEČNOST

### Apolitičnost a občanská angažovanost Junáka – českého skauta

V uplynulých letech Junák – český skaut reagoval na určité situace, které se nějakým způsobem dotýkaly tématu (a)političnosti a občanské angažovanosti. Některými členy hnutí byly tyto reakce vítané, jiní je kritizovali a poukazovali na údajný odklon od apolitického charakteru, ke kterému se organizace zavazuje ve Stanovách.

Z tohoto důvodu se Náčelnictvo, coby nejvyšší orgán mezi sněmy, rozhodlo, po důkladné a dlouhodobě vedené diskuzi, vyjádřit svůj pohled na pojetí občanské angažovanosti a apolitičnosti Junáka – českého skauta jako celku, nikoli tedy jeho jednotlivých členek a členů, k nimž naopak hovoří usnesení Valného sněmu 2011.

### Usnesení NJ/105/12 k občanské angažovanosti a apolitičnosti Junáka – českého skauta

*Toto usnesení navazuje na Stanovy Junáka – českého skauta, které jej v článku 1 zakotvují jako nezávislý a nepolitický spolek, a na [usnesení k apolitičnosti](#) přijaté Valným sněmem v Kolíně v roce 2011.*

*Výchova k aktivnímu občanství a účasti na rozvoji společnosti je jednou ze základních myšlenek světového skautského hnutí již od jeho počátku. Historická zkušenost s potlačováním skautského hnutí i perzekuce skautů a skautek, kteří bojovali proti zlovůli totalitních režimů, jasně ukazují, že skauting nikdy nebyl odtržený od společenské a politické reality. Ve světle současných společenských výzev vnímá Náčelnictvo potřebu hledat nové pohledy na povahu občanské angažovanosti Junáka – českého skauta s cílem hájit hodnotové základy skautingu v dnešním světě. V duchu tohoto zdůrazňuje následující:*

- ▶ *Junák – český skaut usiluje o výchovu mladých lidí k aktivnímu a odpovědnému občanství založenému na lokální angažovanosti a globální sounáležitosti v duchu principů skautingu.*
- ▶ *Junák – český skaut se nevměšuje do soutěže politických stran a zároveň je aktivní součástí občanské společnosti.*
- ▶ *Po dobré rozvaze a u obzvláště závažných případů vstupuje Junák – český skaut do veřejné debaty a hájí hodnotové základy, na kterých je založena skautská výchova. Mezi tyto hodnoty patří mimo jiné význam a role dětí a mladých lidí ve společnosti, demokratické principy a lidská práva, ochrana přírody a planety, solidarita a pomoc druhým, mírové soužití mezi lidmi a národy a respekt mezi různými kulturami a náboženstvími.*

*Náčelnictvo tak doplnilo chápání apolitičnosti o důraz na globální rozměr skautské výchovy k aktivnímu občanství a o rozměr občanské angažovanosti Junáka – českého skauta jako organizace. Toto pojetí se také přiblížilo vnímání apolitičnosti (někdy také „nestranickosti“ nebo „nestranické političnosti“) skautingu ve světových skautských organizacích stejně jako v mnoha zahraničních skautských organizacích.*



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

## Klimatická změna

Věnujeme pozornost tématu klimatické změny. Ekologický odbor chystá seminář k tomu, jak se ke klimatické změně má postavit Junák – český skaut, redakce Skautingu připravuje k tématu speciální číslo. V reakci na [otevřený dopis](#) z hnutí se tématu opakovaně věnovala Výkonná rada i Náčelnictvo. Náčelnictvo založilo k tématu pracovní skupinu. Tématu bude věnována pozornost nejen v roce 2020, ale i v letech dalších.

Po konzultaci s Výkonnou radou, Ekologickým odborem a odborem Skauti na Zemi schválilo Náčelnictvo na únorovém zasedání 2020 [reakci na otevřený dopis](#), ve které stručně shrnulo aktivity ohledně klimatu v rámci organizace a zároveň nastínilo další směr naší činnosti. Jsme si vědomi naléhavosti tématu klimatické změny a potřeby větší metodické podpory pro oddíly. Podporujeme aktivitu členů a členek Junáka – českého skauta a zároveň budeme nadále s tématem klimatické změny pracovat a zohledňovat jej v další činnosti nejen v roce 2020, ale i v letech dalších.

## DALŠÍ PROJEKTY A TÉMATA

### 100 let republiky

100 let od vzniku Československa jsme si připomínali mnoha aktivitami, mj. s velkým zapojením Skautského institutu nebo JUNshopu. Připraveny byly aktivity pro oddíly a družiny, výroční šátek, proběhla [výstava](#) v Poštovním muzeu. Česká televize vysílala seriál Skautské století, byli jsme aktivně zapojeni do vysazovací kampaně Stromy svobody, vydali jsme [doporučení](#) věnující se skautské službě formou čestných stráží při pietních a vzpomínkových událostech. Na sociálních sítích jsme připravili tematický seriál, který jsme zveřejňovali společně se Slovenským skautingem. Představili jsme nový [národní šátek](#). Skautky a skauti ve velkém rozdávali trikolóry při veřejných akcích.

### 30 let svobodného skautingu

Tématu 30 let od poslední obnovy skautingu se věnovala celá řada aktivit. Zahájili jsme v březnu 2019 tzv. [dnem 10699](#), dnem nejdelšího trvání skautingu v kuse, s velkou odezvou na sociálních sítích i v médiích. Tématu se věnoval symbolický rámec Obroku 2019, jako hlavní – a široce oceňované – téma (#unbreakable) jej měla česká výprava na Světovém skautském jamboree. Skautský institut připravil dokument [Hledání lilie](#) a jeho slavnostní uvedení. Představili jsme [novou šátkovou řadu](#). K dispozici byly programové tipy pro práci s výročím nebo děkovací dekrety pro ty, kteří obnovu skautingu táhli v oddílech, na střediscích a v okresech.

### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

V oblasti řízení opatření souvisejících s epidemií covid-19 proběhla spousta aktivit. Bylo rozhodnuto o pozastavení běžné činnosti a s ustupujícím šířením nákazy byla činnost umožněna za postupně upravovaných pravidel. Podporovali jsme více než stovku týmů skautské lokální pomoci a organizovali pomoc i na pomoci celostátní (skautskapomoc.cz). V textové i videokomunikaci jsme průběžně vysvětlovali situaci a odpovídali na dotazy a pomáhali hledat řešení pro nastalé situace. Připravovali jsme se na různé scénáře kolem táborů a následně komunikovali opatření představená státem. Poskytovali jsme [informační servis](#) spojený s celou situací.

V oblasti interní komunikace jsme podporovali úsilí programového týmu přinášet podněty pro skauting na doma i s aktivitami pro děti a rodiče. Připravili jsme oslavu Skautského dne ve formě živého přenosu Doma, ale #SrdcemVeSkautu a dalších souvisejících aktivit, především na sociálních sítích. Postoupili jsme v tvorbě náhrady za stávající Křižovatku, ve formě vznikající znalostní báze a dalších nástrojů.

V oblasti externí komunikace jsme šířili povědomí o skautské koronavirové službě, za velkého zájmu místních i celostátních médií.



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Zahraničí a podpora velkých akcí

Soustředíme se zejména na podporu rozvoje mezinárodního rozměru skautingu v organizaci a koordinace vysílání členek a členů Junáka – českého skauta do zahraničí na vzdělávací semináře, mezinárodní akce, v roli dobrovolníků na skautské základny, tábory apod. Oblast dále zahrnuje komunikaci se světovými skautskými organizacemi WOSM a WAGGGS a jejich členskými organizacemi.

V rámci agendy velkých akcí (nejen zahraničních) pracujeme na jejich systémovém uchopení a lepším nastavení jejich podpory.

## MEZINÁRODNÍ SKAUTING V ČR

Zaměřujeme se zejména na podporu jednotlivců a oddílů, které chtějí zažít mezinárodní skauting ve svých klubovnách bez nutnosti vyjet do zahraničí. Od roku 2017 nabízíme oddílům a střediskům, které projeví zájem, zprostředkování kontaktu na zahraniční skauty.

Každoročně vydáváme [balíček](#) ke Dni zamyšlení (World Thinking Day) s aktivitami pro oddíly.

Pravidelně se účastníme a propagujeme mezinárodní skauting na Mikulášském víkendů, Obroku, Helpdesku, Elixíru, Valném sněmu a dalších akcích.

## MEZINÁRODNÍ SKAUTING V ZAHRANIČÍ

Oblast zahrnuje podporu kontingentů, které vysíláme na zahraniční akce, a podporu skupin nebo jednotlivců, kteří vyjíždějí sami. Výrazně roste zájem zejména o velké akce, mezinárodní skautské základny a možnost potkat se se skauty z ciziny.

Provedli jsme velkou úpravu [mezinárodní části Křižovatky](#). Zájemci o výjezd do zahraničí tak snadno najdou informace o nabízených akcích. Novinkou je tzv. [mapa možností](#), kam zaznamenáváme aktuálně nabízené akce či příležitosti.

Každý rok se desítky skautů a skauetek účastní programů na mezinárodních základnách nebo táborů BSA (Boy Scouts of America).

S podporou Skautského video a audio týmu jsme natočili [video](#) o zahraničních základnách, na které pravidelně vysíláme účastníky.

Vytvořili jsme [reprezentační balíček](#) a [slovníček](#) pro výjezdy do zahraničí, leták o českém skautingu v angličtině. Dále jsme do angličtiny přeložili plakát odborek, stezek a jeden ukázkový odborkový list.

V uplynulém období jsme vyslali kontingenty na Rover Moot 2017 na Islandu, Roverway 2018 v Nizozemsku a Středoevropské jamboree 2018 v Maďarsku, kam vyjelo více než 360 účastníků.

Každoročně vysíláme vyšší stovky účastníků na Intercamp, který mnohdy slouží jako brána do mezinárodního skautingu. V červnu 2019 proběhl v Nizozemsku Intercamp, na který jsme vyslali téměř tisícovku skautů a skauetek, historicky největší kontingent Junáka – českého skauta na jakoukoli zahraniční akci.

V létě 2019 proběhlo Světové skautské jamboree v USA, kterého se zúčastnila výprava téměř 500 skautů a skauetek, tedy historicky největší počet českých skautů.

## OSTATNÍ

Junák – český skaut vysílá své členky a členy na akce pořádané WOSM a WAGGGS – jde zejména o semináře a networkingové akce.

Mimo jiné se účastníme následujících seminářů:

- Movis o vzdělávání a práci s dobrovolníky
- Education Forum o výchově a vzdělávání

- Academy o různých tématech ve skautingu
- Setkání pro různé cílové skupiny činovníků
- Agora pro rovery
- Eurosea pro vodní skauty



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Přímo v ČR jsme organizovali např. Chief Volunteers Meeting (setkání lidí na úrovni náčelníků z evropských zemí) na Kaprálově mlýně u Brna nebo Fundraiser Network meeting (sdílení zkušeností fundraiserů) v Praze.

Zapojili jsme se do projektu evropského regionu WOSM „My Europe My Say“ k podpoře účasti ve volbách do Evropského parlamentu.

Junák – český skaut jsme reprezentovali na 41st World Scout Conference 2017 a 36th World Conference 2017 WAGGGS a European Scout and Guide Conference 2019 stejně jako na přípravných setkáních na ně a to včetně aktivní participace.

Na evropské úrovni jsme součástí tzv. Cracow Group, což je neformální skupina úzce spolupracujících středoevropských a pobaltských zemí (Česko, Estonsko, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Polsko, Slovensko).

Dále podporujeme další národní skautské organizace nebo regiony v tématech, ve kterých má Junák – český skaut určité vítané know-how. Jde především o oblast programu, komunikace, organizace a růstu.

V rámci ČR spojujeme lidi, které zajímá mezinárodní skauting, v International Team. Náplní je řešení společných problémů, sběr inspirativních nápadů a zpětná vazba na aktivity zahraničního odboru.

## PODPORA VELKÝCH AKCÍ

Pracujeme na systematickém uchopení a zlepšení podpory velkých akcí a to nejen mezinárodních. Prvním výstupem této práce jsou nová [Pravidla pro celostátní akce](#), která stanovují kompetence pro pořadatele akcí i ústředí a popisují kompletní proces realizace akcí. Nově byl ustaven odbor pro podporu velkých akcí.

### DOPLNĚNÍ ZA OBDOBÍ ÚNOR–ČERVENEC 2020:

V souvislosti s pandemií koronaviru se Výkonná rada zabývala a ve spolupráci s přípravnými týmy řeší situaci kontingentů akcí, které byly přesunuty na jiný termín nebo zrušeny. Konkrétně se jedná o Evropské jamboree, které bylo posunuto z letošního na příští rok, Moot posunutý z roku 2021 na rok 2022 a Intercamp, který byl v roce 2020 zrušen.

Ze stejných důvodů byly zrušeny, uskutečněny online nebo přesunuty různé mezinárodní semináře a workshopy. Světové konference WOSM a WAGGGS, které měly proběhnout letos v létě, jsou přeloženy na rok 2021.

WOSM a WAGGGS v souvislosti s pandemií připravily množství aktivit pro práci s členy organizací z domova, které komunikujeme do organizace, včetně mimořádného ročníku Joti, který se uskutečnil v dubnu.

Pokračuje příprava Obroku 2021, Středoevropského jamboree 2022 a Národního skautského jamboree 2023), včetně schválení vedoucích týmů těchto akcí.

Svoji práci pokračuje nově založený odbor pro velké akce, věnuje se především přípravě manuálu pro velké akce, zveřejnil požadavky a nabídku podpory od ústředí pro organizátory velkých akcí a pracuje s organizací skladu pro velké akce.

# Zpráva o činnosti Kmene dospělých období 2017–2020



Základní informace a časový harmonogram

V Kmeni dospělých je aktuálně registrováno celkem 6373 členek a členů organizace, při střediscích v současné době pracuje celkem 413 Klubů OS. Co se týká věkového složení, jsou téměř dvě třetiny sester a bratrů mladší 50 let, což znamená více než 15% nárůst během uplynulých tří let.

ROK	2017		2018		2019		2020	
členů celkem	5786		5961		6180		6373	
řádní	5464		5660		5942		6148	
čestní (SO)	322		301		238		225	
18–30	545	10 %	971	16 %	931	15 %	900	14 %
31–50	1980	37 %	2630	44 %	2989	48 %	3143	49 %
51–70	1387	26 %	1430	24 %	1463	23 %	1510	23 %
71–90	1217	23 %	880	14 %	742	12 %	637	10 %
91+	148	2 %	50	1 %	55	1 %	183	2 %
Kluby	401		411		411		413	

Složení Náčelnictva Kmene dospělých:

- Jiří Wolf – Pando, náčelník (od října 2019)  
Marek Matýsek – Mara, náčelník (do října 2019)
- Ladislava Marešová – Želva, místonáčelní  
Jiří Wolf – Pando, místonáčelník (do října 2019)
- Lukáš Krmíček – Thor, zahraniční zpravodaj (od října 2019)  
Jan Adamec – Tarzan (do října 2019)
- Alena Nekolová, zpravodajka pro výchovu a vzdělávání (od října 2019)  
Vladimír Stránský – Sása (do října 2019)
- Slavomil Janov – Nashville, tiskový zpravodaj
- Hana Kaprálková, zástupkyně Svojsíkova oddílu (od října 2019)  
Jiří Ládr – Bongo (do října 2019)
- Vladimír Stránský – Sása, senior Sboru nositelů řádu Zlaté Syrinx (od října 2019)  
Jaroslav Chládek – Carda (do října 2019)
- Vladimír Cvrček – Vezír, zástupce vodních skautů
- Hana Kaprálková, zpravodajka pro charitu
- Jiří Kličoš – Číňan, organizační zpravodaj

## POSTAVENÍ KMENE DOSPĚLÝCH V RÁMCI JUNÁKA – ČESKÉHO SKAUTA

Jsme součástí Junáka – českého skauta, a proto pro nás platí stejná pravidla jako pro ostatní členky a členy organizace. Naše specifika vycházejí z věkové skladby členů a jsou zohledněna v novelizovaném Řádu Kmene dospělých účinném od října 2019 (jednou ze změn je skutečnost, že legáti KD již nejsou automatickými členy rad OJ, ale jejich členství v radě musí potvrdit sněm příslušné OJ). Náčelnictvo Junáka – českého skauta rozhodlo v roce 2017 o ukončení projektu kmenového časopisu MagOS – a to i přesto, že pilotní čísla byla ze strany KD kladně hodnocena zejména staršími



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

členkami a členy. Jsme tak jediná věková kategorie, která nemá vlastní časopis. To komplikuje naši situaci v organizaci a snižuje možnost komunikace dovnitř i navenek.

Na základě vyhodnocení pilotního projektu zavedení kvalifikační zkoušky pro vedení klubů KD – vůdcovské zkoušky KD, byla tato kvalifikace zapracována do Skautského kompetenčního modelu a schválena v rámci novelizace ŘVČČJ.

## ČINNOST KMENE DOSPĚLÝCH V LETECH 2017 AŽ 2019

Naším úkolem je i nadále šířit náš motivační program [Oldskauting21](#), který je dobrým nástrojem přiblížení se „mladším klubům“, jak nám potvrdil ohlas na vůdcovské zkoušky KD Pařízek v Hradci Králové.

### V roce 2017

- ▶ Proběhlo jednání Náčelnictva KD v Českých Budějovicích, na němž jsme se začali zabývat otázkami o budoucnosti KD v rámci organizace i jeho organizační struktury na základě v souvislosti s usnesením Valného sněmu ve Velkém Meziříčí.
- ▶ Připravili jsme vyhodnocení ankety k pilotnímu projektu kmenového časopisu MagOS včetně argumentace našich postojů na jednání Náčelnictva Junáka – českého skauta, které bohužel rozhodlo o zastavení projektu
- ▶ Uskutečnil se tradiční oldskautský tábor na Pařezské Lhotě.

### V roce 2018

- ▶ Dubnové NKD v roce 2018 v Rábech pod Kunětickou horou se neslo v duchu schvalování novelizace Řádu Kmene dospělých, kde jsme si od těžkých a někdy i únavných diskusí odpočinuli při prohlídce hradu a Perníkové chaloupky.
- ▶ V rámci oslav 100. výročí vzniku republiky jsme se účastnili nejrůznějších vzpomínkových akcí, např. sázení [Stromů svobody](#) nebo zájezdu do italských Dolomit po stopách čs. legií s návštěvou Rovereta se Zvonem míru.
- ▶ Proběhlo 5. národní oldskautské jamboree v Miletíně obohacené o zájezd na zámek Kuks. Akce se zúčastnilo 175 sester a bratrů. V říjnu se uskutečnila Kmenová porada v Kolíně, hostem byla ses. Jirsová Prcek, nová zpravodajka pro dospělé.
- ▶ V listopadu proběhl v Praze kurz mediální komunikace, kterého se zúčastnilo 12 zájemců.

### V roce 2019

- ▶ Proběhly v Pařízku u Hradce Králové vůdcovské zkoušky KD s pěknou účastí 11 absolventů.
- ▶ V dubnu jednalo Náčelnictvo KD ve Žďáru nad Sázavou, které mj. schválilo kvótu delegátů Kmenového sněmu.
- ▶ Navázali jsme na předchozí rok a uspořádali zahraniční zájezd, tentokrát do Anglie s ryze skautským programem s názvem Po stopách B. P.
- ▶ Začátkem července opět proběhl oldskautský tábor v Pařezské Lhotě.

Více informací o činnosti Kmene dospělých je možné nalézt na [kmenovém webu](#).

## MEZINÁRODNÍ AKTIVITY

Zástupci Kmene dospělých se pravidelně účastní nejen tradičních mezinárodních akcí, v uplynulém období se jednalo o:

- ▶ 21. Trojsetkání 2017 v polském Gdaňsku na téma Skauti na řekách a na mořích
- ▶ Workshop Smolenice na Slovensku
- ▶ 4. stretko Slovenských OS Horní Srní 2017
- ▶ 9. konference subregionu Poznaň 2018



- Piknik 2018 – slovenský kurz pro vůdce klubů
- 22. Trojsetkání 2018 ve slovenských Smižanech na téma Skauti ve městech a na horách
- Evropská konference 2019 v Brémách
- 5. Slovenské OS jamboree 2019
- 23. Trojsetkání v Polsku nedaleko Čenstochové na téma Skauti a ochrana přírody
- 9. mimořádný sněm Slovenských OS 2019



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

Kromě těchto akcí jsme měli zástupce také na tradičních akcích jako Grossarl či Vídeňský den sv. Jiří.

## CHARITA

Přirozenou součástí naší činnosti jsou také dobročinné aktivity:

V rámci projektu „Drákulovin“ – dobrovolné dárčování krve jsme od jeho počátku již naplnili několik 100 litrových vaků.

Na výcvik asistenčních psů jsme v rámci projektu „Pomocné tlapy“ vybrali za poslední tři roky téměř 32 000 Kč.

Účastníme se akcí Skautský dobrý skutek a Betlémské světlo, které je pro nás jednou z neoddělitelných činností i proto, že plamínek svíčky pomáháme roznášet zejména našim starším sestřím a bratrům, kteří jsou za tuto službu velice vděční.

## HOSPODAŘENÍ

Výdaje Kmene dospělých jsou hrazeny ze dvou zdrojů – z rozpočtu Junáka (jako celku) jsou to příspěvky do ISGF, příspěvek na zahraniční akce a provozní náklady, z účastnických poplatků pak náklady na kmenové akce (jamboree, Trojsetkání, jednání Náčelnictva KD, Kmenové porady a sněmy či zahraniční zájezdy pořádané pod hlavičkou správy).

Rok	2017	2018	2019
Příjmy	199 813 Kč	375 941 Kč	371 762 Kč
Výdaje	182 656 Kč	366 855 Kč	371 188 Kč
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>17 157 Kč</b>	<b>9 086 Kč</b>	<b>574 Kč</b>
Charita			
<b>Vybráno</b>	<b>8 900 Kč</b>	<b>11 026 Kč</b>	<b>23 427 Kč</b>

Jiří Wolf – Pando

náčelník Kmene dospělých



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

# Zvláštní organizační jednotky a JUNSHOP

Junák – český skaut má aktuálně celkem 15 zvláštních organizačních jednotek, které lze podle předmětu činnosti rozdělit na ZvOJ věnující se

- ▶ vzdělávání (VS Gemini, CV Parvula),
- ▶ správě základen, případně i vzdělávání (Junácká rezervace Červený Hrádek, Krajinská České Budějovice, Kaprálův mlýn, Skautské základny VAVÉHA a Skautské centrum Domašov) či
- ▶ specifické podpoře a zajištění akcí (Kapitanát VS, Skautský institut, Skautská ochranná služba, TDC, KSSJ, Hospodářská správa KD, Skautské záchranářské středisko, Středisko správy majetku).

## TISKOVÉ A DISTRIBUČNÍ CENTRUM

Tiskové a distribuční centrum pro Junák – český skaut zajišťuje celou řadu činností a služeb.

V rámci projektu Spolkový časopis vydává a distribuuje [šest skautských časopisů](#) pro jednotlivé výchovné kategorie – BenJáMínu, Světýlko, Skauta, Roverský kmen, Skautský svět a Skauting. Celková odběrnost se dlouhodobě pohybuje kolem 84 %, u dětských časopisů šplhá k 90 %, naopak odběrnost časopisů pro dospělé (Skautský svět, Skauting) se pohybuje kolem 70 %.

V rámci nakladatelské činnosti TDC vydalo celou řadu publikací (např. revidované skautské stezky, skautské odborky, metodiku ke stezkám pro oddílové rady, Skautskou praxi 2.0, Příručku ke kapitánské zkoušce, Karty BenJáMína, knihy Ivančena – 70 let ve vzpomínkách a obrazech, Světový skauting, Příběhy ke skautskému slibu a zákonu a další) a propagačních předmětů a materiálů. Členkám a členům organizace i jednotkám jsou nabízeny prostřednictvím e-shopu [obchod.skaut.cz](http://obchod.skaut.cz).

Zajišťuje služby, obvykle v gesci zpravodaje pro komunikaci, tedy externí (tiskovou mluvčí, správu sociálních sítí – především [facebookový profil Junák – český skaut](#), [Instagram](#) a [Twitter](#), [výroční zprávy](#), [PF](#), [krizovou komunikaci](#) atd.) i interní (správu skautské křižovatky a [facebooku SkautInfo](#), rozesílku newsletterů) komunikaci organizace. Aktuálně vyvíjí novou online prezentaci obsahu časopisu Skauting a nové on-line projekty, které brzy nahradí Skautskou křižovatku.

TDC zajišťuje i skautské benefity – především [Skautskou telefonní síť](#), [Skautskou energii](#) (nově již především fundraisingový projekt), [Členskou kartu](#) a další.

Pro skautské ústředí, akce i jednotky zajišťuje zakázkově grafické práce, tisk, pro akce i jednotky ekonomické a účetní konzultace či kompletní účetnictví aj. TDC také podporuje [pořádání náborů nováčků](#) a jiných celostátních akcí (např. Betlémské světlo, jamboree). Výroční zprávy TDC jsou [pod tímto odkazem](#).

## SKAUTSKÝ INSTITUT

Skautský institut v uplynulých třech letech plynule zvětšoval svůj rozpočet, tým, počet zapojených dobrovolníků, výstupů a přijímaných historických materiálů.

Společně s organizací Post Bellum navázal na dokumentární film o skautingu před rokem 1989 [Skauti bez lilie](#), představený mj. na XV. valném sněmu, filmem [Hledání lilie](#), který mapuje skauting od znovuoživení organizace do konce 90. let minulého století.

Realizoval výstavy s historickou tematikou, kromě výstav unikátních fotografií ze srpna 1968 a [příběhů českých skautů a skautek v USA](#) především výstavu [Pošli to dál!](#), uskutečněnou v Poštovním muzeu a prohlédnutou tisíci návštěvníků.

Kromě důležité práce na filmech i výstavách v oblasti péče o historii dále rozvíjel [Skautský archiv](#). Jen za uplynulé tři roky přijal asi třetinu celkového dnešního množství historických materiálů a předmětů. V tomto období řešil přijetí, třídění a evidenci více než 350 akvizic a pozůstalostí. Téma skautské historie očividně rezonuje hnutím – historické téma si zvolily týmy Obroku 2019



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram

i česká výprava na Světové jamboree 2019, do historických soutěží v časopisech se stabilně zapojuje mnoho skautů a skautek.

Skautský institut [v Brně](#) získal a vybavil prostory v pětipatrovém domě na Moravském náměstí. K Brnu, Olomouci a Plzni se v tomto období přidaly týmy fór SI v [Kolíně](#), [Českých Budějovicích](#), [Mostě](#) a také na [Slovensku](#). Tyto týmy v současnosti dohromady se Skautským institutem na Staromáku organizují okolo osmdesáti veřejných přednášek, debat a setkání každý měsíc.

Skautský institut každoročně pořádá konferenci na zajímavé téma se zajímavými hosty. V uplynulých třech letech zaměřenou na témata [svoboda a demokracie](#), [dospělost](#) a [každodenní strach](#). Po jednom školním roce v Praze se rozšiřuje do čtyř dalších krajů [metoda Patronáty](#). Do aktivní a prospěšné péče o přírodu se díky propojení se správcí území a odborníky na ochranu životního prostředí aktuálně zapojily již desítky skautských oddílů.

Aktuálně probíhá první ročník inkubátoru veřejně prospěšných nápadů [Troufni SI](#). Do června se jeho prostřednictvím posune prvních šest projektů mladých lidí ke konkrétním krokům a akcím ve veřejném prostoru.

V projektu Inspirujeme školy je na dobré cestě příprava devíti různých programů, které jsou určeny pro základní a střední školy a využívají prvky skautské výchovné metody. Čtyři z nich jsou již úspěšně ozkoušeny ve spolupráci s osmi školami ze všech koutů ČR. Konkrétně je to třeba [Školní výlet jako expedice](#) nebo [Když našim bylo 16](#).

### JUNÁCKÁ REZERVACE ČERVENÝ HRÁDEK

Od konce roku 2018 řešíme ve spolupráci s právníkem a týmem ZvOJ situaci skautské základny Červený Hrádek nedaleko Sedlčan. Současný vlastník pozemků pod základnou a kolem ní odmítl jednat o prodloužení smluvního vztahu s Junákem – českým skautem a intenzivně usiluje o získání skautských objektů pro vlastní účely. Původní nekonkrétní zájem o jejich rychlý odkup se v průběhu roku 2019 změnil na požadavek vyklizení areálu a jeho předání včetně objektů základny bez náhrady (s tím, že i k nim má vlastnické právo – objekty bohužel historicky nejsou zapsané v KN). Děláme vše pro to, abychom základnu, která je úzce spojena s historií naší organizace, zachránili, nicméně se nám přes veškerou snahu nepodařilo najít způsob, jak postoj stávajícího vlastníka pozemků změnit. V roce 2020 tak není možné základnu využívat, je velmi pravděpodobné, že ji do budoucna budeme muset opustit, a nemůžeme vyloučit ani soudní dohru.

### JUNSHOP

Posláním Junshopu, který je prodejnou ve vlastnictví Junáka – českého skauta, je výroba a prodej skautského a outdoorového vybavení pro potřeby organizace. Jak roste organizace, narůstá i objem prodeje (5.800 objednávek v roce 2016, 10.100 v roce 2019), v čemž hraje čím dál větší roli zaslání objednávek prostřednictvím e-shopu. Junshop je také distributorem objednávek z e-shopu TDC. V uplynulém období došlo k výraznému rozšíření prostor jak kamenné prodejny v Haškově ulici během jara 2019 (prodejna byla pro zákazníky uzavřena pouhé dva dny), tak i prostor skladových – byl vybudován distribuční sklad e-shopu v Čimicích, zřízen centrální sklad Junáka ve Strašnicích. Pro větší komfort zákazníků byl v srpnu 2018 nasazen nový e-shop s responzivním designem.

K 1. 1. 2019 byl změněn název společnosti na JUNSHOP, s. r. o.

Junshop se podílel na přípravě velmi úspěšného [národního šátku](#), představeného u příležitosti 100 let republiky, a nové [šátkové řady](#), která vznikla k 30 letům svobodného skautování a byla uvedena do prodeje 2. prosince 2019. Mezi vydařené projekty Junshopu v uplynulém období patří také [sběratelská kolekce](#) připomínající výročí 100 let Československa (více než 13 tisíc prodaných kusů).

# Slovo závěrem

Děkujeme za čas, který jste strávili čtením této zprávy a dalších materiálů pro delegáty XVI. valného sněmu.

Pokud během čtení vyvstaly otázky, něco chybělo nebo nebylo vysvětleno dostatečně, prosím, zeptejte se nás: Napište na e-mail nebo se nás na sněmu zeptejte osobně. Budeme rovněž rádi za zpětnou vazbu na zprávu Náčelnictva a Výkonné rady a další materiály k XVI. valnému sněmu.

Děkujeme a na viděnou na sněmu.

Za Náčelnictvo a Výkonnou radu

Eva Staněk (Měřínská), náčelní

Marek Baláš – Čiča, náčelník

nacelnictvo@skaut.cz

Josef Výprachtický – José, starosta

kancelar@skaut.cz



Základní  
informace  
a časový  
harmonogram