

Strategie Junáka do roku 2022 (dále jen Strategie) byla schválena Náčelnictvem po projednání na Valném sněmu v Litomyšli v roce 2014. Od té doby proběhla diskuze nad těžkými otázkami směřování Junáka – českého skauta, vznikl Dlouhodobý plán realizace Strategie a rozběhla se realizace jednotlivých strategických témat. Obsah Strategie byl v uplynulých šesti letech dvakrát plánovaně revidován. Od roku 2016 nabízíme střediskům zapojení do grantového programu Strategie v oddílech.

Strategie 2022 pomohla v minulých letech směřovat úsilí Výkonné rady, kanceláře i dobrovolnických týmů směrem k naplňování konkrétních strategických témat. Náčelnictvo si při pravidelných revizích Strategie i během schvalování zadání jednotlivých témat zpřesňovalo, kterým směrem chce organizaci rozvíjet. Obzvláště v posledních letech se při realizaci strategických témat objevuje velké množství výstupů, z nichž ty klíčové jsou vyjmenovány níže. Práci odvedenou v rámci Strategie 2022 vnímá Náčelnictvo jako podstatnou a děkuje Výkonné radě, zaměstnancům Kanceláře ústředí a všem zapojeným dobrovolníkům.

Co se ve Strategii událo od XV. valného sněmu

V období 2014–2017 se Strategie postupně (a trochu těžkopádně) rozbíhala, poměrně dlouho trvalo nastavení procesů souvisejících s životním cyklem strategických témat. V uplynulých třech letech již práce na naplňování témat běžela naplno. Přehled výstupů, ať už v podobě nových typů vzdělávání, nástrojů, tematických seminářů či metodických materiálů, je součástí Zprávy Náčelnictva a Výkonné rady pro Valný sněm. Souběh naplňování více než dvaceti strategických témat (a zavádění jejich výstupů) s sebou nese značné nároky nejen na Výkonnou radu a Kancelář ústředí, ale zároveň naráží i na kapacitu organizace, kdy vedoucí oddílů, středisek a další činovníci ne vždy stíhají výstupy registrovat a vstřebávat. Tato skutečnost se odrazila i ve výsledku druhé plánované revize Strategie.

V roce 2019 se podařilo naplnit a uzavřít první tři strategická témata, počátkem letošního roku následovalo další (viz níže), další témata budou postupně uzavírána v příštích letech.

Revize Strategie

Na přelomu let 2018 a 2019 proběhla, cca tři roky po předchozí, druhá plánovaná revize Strategie. Náčelnictvo a Výkonná rada se během společné diskuze shodly na potřebě snížení množství strategických témat, výsledkem je vyřazení deseti a přidání jednoho tématu.

Témata byla odebrána, neboť u nich již Náčelnictvo nevidělo rozvojový potenciál, v uplynulých pěti letech od schválení Strategie se změnila situace v organizaci či je Náčelnictvo nevnímá v kontextu jiných témat s ohledem na kapacitu organizace jako podstatná.

Odebraná témata:

- › **Podpora vzdělavatelů** (5.2.2)
- › **Spolupráce se samosprávami** (2.3.1)
- › **Úloha organizačních úrovní** (4.1.1)

- › **Srozumitelnost skautingu** (1.1.1)
- › **Otevřenost** (3.3.2)
- › **Vědomí kontinuity** (3.1.5)
- › **Živá debata o výchově** (1.3.1)
- › **Mezinárodní skauting pro činovníky** (3.2.2)
- › **Zvyšování odbornosti organizace** (2.1.3)
- › **Skautská výchovná metoda** (1.1.2) (vyřazeno dodatečně v září 2019) – toto téma vnímají Výkonná rada i Náčelnictvo jako důležité a zároveň s jeho vyřazením Náčelnictvo přijalo toto usnesení: *Náčelnictvo ukládá úkol PS NJ pro Program, aby rozpracovala téma Skautská výchovná metoda. Toto téma také má být zvaženo jako jedno z klíčových témat pro přípravu příští strategie.*

Přidané téma:

- › **Dospělí nováčci** (priorita 2, 2019–2022)
 Přijímání dospělých nováčků a práce s nimi je v kontextu současného převisu poptávky po členství v organizaci a často omezených personálních kapacit středisek velmi aktuální a zároveň dosud nepodchycené téma, které je žádoucí v krátké době výrazně podpořit.

Přehled stavu naplňování strategických témat

Všech 21 strategických témat má [schválené zadání](#) a probíhá jejich realizace. Výstupy naplňování Strategie 2022 jsou popsány v jednotlivých částech [Zprávy Náčelnictva a Výkonné rady](#).

První čtyři témata byla uzavřena:

- › **Získávání nemovitostí** (priorita 3, 2015–2020) – [závěrečná zpráva](#)
- › **Přiměřenost administrativy** (priorita 3, 2016–2020) – [závěrečná zpráva](#)
- › **Dobrovolná práce na ústřední úrovni** (priorita 3, 2016–2019) – [závěrečná zpráva](#)
- › **Interní komunikace** (priorita 1, 2015–2019) – [závěrečná zpráva](#)

STAV V ÚNORU 2019

Oblast		Priorita	Roky	Míra naplnění (0–5)	Klíčové výstupy tématu
Program	Rozvoj, aktualizace a podpora výchovného programu	1	2016 – 2022	3	<ul style="list-style-type: none"> › revidované skautské stezky včetně podpurných materiálů a následné podpory › podpora zavádění nových skautských odborek › web www.chystamprogram.cz › nové odborky pro vlčata a světlušky › revize pravidel Závodů vlčat a světlušek › vytvoření kompetencí skautské výchovy

STAV V ÚNORU 2019



Základní informace a časový harmonogram

Zpráva o naplňování Strategie 2022

Oblast		Priorita	Roky	Míra naplnění (0–5)	Klíčové výstupy tématu
Program	Podpora roverské výchovné kategorie	2	2016 – 2022	2	<ul style="list-style-type: none"> › roverská wiki › průzkum k rovingu › metodika k zakládání roverských kmenů
	Fungování družinového systému	2	2019 – 2022	1	<p>Zadání strategického tématu bylo schváleno v únoru 2020, dílčí aktivity již probíhají:</p> <ul style="list-style-type: none"> › nový typ vzdělávací akce VOR › právní rozbor odpovědnosti rádců › proběhly a jsou vyhodnoceny Sondy k družinovému systému
	Ochrana a bezpečí dětí	2	2017 – 2021	2	<ul style="list-style-type: none"> › sekce k tématu na Křižovatce › návrh Kodexu jednání dospělých, otevření diskuze, materiály PSD k tématu › podpora diskuze o tématu v organizaci › nabídka a realizace tematických seminářů na klíč
	Aktivní občanství	3	2018 – 2020	2	<ul style="list-style-type: none"> › nabídka a realizace seminářů k tématu › revize vých. nástrojů z pohledu tématu › spolupodílení se na práci, která směřuje k začlenění 8. bodu SVM (Community Involvement) do Stanov
	Příroda a pobyt v ní	3	2017 – 2020	3	<ul style="list-style-type: none"> › nabídka a realizace seminářů k tématu › nabídka a realizace tematických seminářů na klíč › spolupodílení se na projektu Patronáty, který zastřešuje Skautský institut, zpracování metodiky › tematické články v časopisech › spolupráce na revizích či vzniku výchovných nástrojů (stezky, odborky)
Komunikace	Posilování dobrého jména skautingu ve společnosti	2	2017 – 2020	1	<ul style="list-style-type: none"> › materiál „Jak mluvit o skautingu“ rozpracován, dokončen bude v 2020 › vytvořeny další šablony v Canvě a generátory pro podporu komunikace jednotek › mediální seminář 2020 v přípravě

STAV V ÚNORU 2019



Základní informace a časový harmonogram

Zpráva o naplňování Strategie 2022

Oblast		Priorita	Roky	Míra naplnění (0–5)	Klíčové výstupy tématu
Organizace	Zakládání nových oddílů	2	2017 – 2022	2	<ul style="list-style-type: none"> › sekce k tématu na Křižovatce › „check-list“ pro zakládání nových oddílů › grantový program pro nově založené oddíly › vzniká metodika k zakládání nových oddílů
Personalistika	Podpora činnosti výchovných zpravodajů	1	2014 – 2020	4	<ul style="list-style-type: none"> › vznik metodiky a její postupné rozšiřování › popis činnosti okresních a krajských vých. zpravodajů › realizace Setkání vých. zpravodajů (2017 a 2019) › nabídka seminářů „Výchova je naše věc“
	Podpora činovníků	1	2015 – 2020	4	<ul style="list-style-type: none"> › metodika k cyklu dobrovolníka a dobrovolnickým dohodám › dokončení příručky pro vedoucí středisek › uvítací balíčky › realizace vlny persoseminářů na klíč a jejich nabídka „na míru“ OJ
	Výchova k nástupnictví	2	2016 – 2020	3	<ul style="list-style-type: none"> › nabídka a realizace seminářů k tématu › podpora mentoringu › podpora tématu v závěrečných balíčcích pro odd. vedoucí
	Hodnocení kvality	2	2016 – 2019	4	<ul style="list-style-type: none"> › kompletní pokrytí OJ, základních vzdělávacích akcí a některých dalších týmů zpracovanými kritérii hodnocení kvality › vznik metodických materiálů › Semafor – zjednodušený offline nástroj hodnocení, který nabízí sadu zdrojů k pokrytí hodnocených témat › provedena obsahová revize hodnocení kvality oddílu › sekce hodnocení kvality na Křižovatce a podpora komunikace tématu <p>Téma bude uzavřeno v březnu 2020.</p>

STAV V ÚNORU 2019



Základní informace a časový harmonogram

Zpráva o naplňování Strategie 2022

Oblast		Priorita	Roky	Míra naplnění (0–5)	Klíčové výstupy tématu
Personalistika	Dospělí nováčci	2	2019 – 2022	0	<ul style="list-style-type: none"> informační list pro již oslovené dospělé nováčky příprava metodiky k tématu
	Středisková společnost	3	2016 – 2020	2	<ul style="list-style-type: none"> malá metodika k tématu Společensví přátel skautingu
Vzdělávání	Ucelený a srozumitelný systém vzdělávání	1	2016 – 2020	3	<ul style="list-style-type: none"> proběhla revize systému OČK proběhla revize vůdc. zkoušky vytvořena metodika pro současné skládání VZ a ČZ SKM pro pozici vedoucího organizační jednotky a instruktorskou kvalifikaci
	Informace ve vzdělávání a dostupnost vzdělávání	2	2014 – 2019	4	<ul style="list-style-type: none"> dokončena databáze VZA ČK Do domu – pilot, trvalá nabídka jednotkám vytvořena metodická příručka pro pořadatele nelesních akcí <p>Dokončení části projektů je závislé na realizaci „nové Křižovatky“, jinak je téma připraveno k uzavření.</p>
	Řízení kvality akcí	3	2016 – 2019	3	<ul style="list-style-type: none"> upraveny kvalifikační požadavky na týmy VZA zavedena nabídka supervize vzdělavatelům aktualizované osnovy pro psaní projektů vzdělávacích akcí vznik vzorového projektu VZA hodnocení kvality ve skautISu pro čekatelské a vůdcovské kurzy návštěvy vzdělávacích akcí <p>Dokončujeme metodickou publikaci pro lektory a zkoušející. Předpokládáme uzavření tématu do března 2020.</p>
Ekonomika	Vzdělanost hospodářských a organizačních činnovníků	1	2014 – 2022	3	<ul style="list-style-type: none"> zavedení kurzů střediskového minima pilotáž, legisl. ukotvení a rozběh kurzů střed. minima a jejich podpora vytvořen obsah kurzu pro začínající členy RK, pilotáž SKM pro pozici člena RK

STAV V ÚNORU 2019

Oblast		Priorita	Roky	Míra naplnění (0–5)	Klíčové výstupy tématu
Ekonomika	Soběstačnost a fundraising	2	2015 – 2020	3	<ul style="list-style-type: none"> ➤ vznik koncepce fundraisingu ➤ vydána metodika o základech fundraisingu pro jednotky ➤ proběhly semináře o fundraisingu a setkání pro stavitele ➤ rozvoj projektů s fundraisingovým potenciálem (STS, SE)
	Hospodaření a kontrola	3	2019 – 2022	1	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zadání ST bylo schváleno v prosinci 2019, plán realizace v lednu 2020.
Zahraníčí	Mezinárodní skauting pro mladší členy	3	2016 – 2022	3	<ul style="list-style-type: none"> ➤ aktualizována a vylepšena zahraniční sekce Křižovatky ➤ balíček pro výjezdy do zahraničí ➤ anglický leták o Junáku a českém skautingu



Základní informace a časový harmonogram

Grantový program Strategie v oddílech

Dotační program Strategie v oddílech nabízí střediskům a oddílům možnost žádat o částky v rozmezí 5–30 tisíc Kč, které jsou určeny pro rozvoj činností vedoucích k naplňování Strategie 2022 na lokální úrovni.

Program běží od roku 2016, podporu zatím využilo celkem 73 vybraných projektů, mezi které bylo rozděleno 918 tisíc Kč. Peníze pomohly například při pořádání oslav 100 let skautingu v Boskovicích či Nové Pace, propojení různých generací i bývalých členů střediska Polárka Kroměříž, rozvoji roveringu a rozjezdu činnosti RK ve Svitavách nebo pořízení vybavení na vodu oddílu benjamínků v Lužici.

Detaily o proběhlém i o právě běžícím grantovém programu jsou k dispozici v [článku na Křižovatce](#).

Zpráva o naplňování Strategie 2022

Co se bude dít se Strategií 2022 v dalších třech letech?

Stávající Strategie je plánována do roku 2022, tedy skončí před příštím Valným sněmem. Postupně bude dokončována realizace běžících strategických témat a bude probíhat jejich uzavírání. Na příštím Valném sněmu bude předložena závěrečná zpráva Strategie 2022.

Na Náčelnictvu zvoleném XVI. valným sněmem bude příprava podkladů pro navazující strategii, která bude nejspíše představena na příštím Valném sněmu.

V uplynulých měsících bylo uzavřeno další strategické téma:

- **Dostupnost vzdělávání a informace ve vzdělávání** (priorita 2, 2014–2019) – [závěrečná zpráva](#)

Pokračovala také práce na realizaci projektů jednotlivých strategických témat – hlavní výstupy jsou obsaženy v doplnění Zprávy Náčelnictva a Výkonné rady v jednotlivých oblastech činnosti.



Základní
informace
a časový
harmonogram

Zpráva
o naplňování
Strategie 2022