

Klubovny, tábořiště, základny

zadání tématu Strategie 2030

Proč jsme si téma zvolili

Kvalitní zázemí je důležitým předpokladem pro skautskou činnost. Ubývá lokalit vhodných k táboření i příležitostí pro pořizování nových tábořišť. Cena pozemků dlouhodobě roste. Můžeme se dostat do situace, kdy naše oddíly nebudou mít kde tábořit, budou nuceny si louky draze pronajímat či zkracovat délku táboření. Pozemky, které nezískáme teď, budeme získávat obtížně. Nedostatek kluboven a jejich stav jsou významným faktorem omezujícím růst organizace.

Aktuální stav tématu (k listopadu 2024)

Jen menšina našich tábořišť je ve vlastnictví středisek a přístavů. Ročně získáváme pouze jednotky nových tábořišť (viz zpráva [Jak táboříme](#)). Místa vhodná pro táboření ubývají, cena půdy rychle roste. Přibývá legislativních a administrativních překážek pro táboření v přírodě.

Klubovny využíváme jak vlastní, tak pronajaté. Ročně se postaví několik nových kluboven. Získat klubovny ve větším městě je složitější než v menší obci. Klubovny jsou často využívány velmi sporadicky, přes týden několik hodin, o víkendu vůbec.

U mnoha základen narážíme na nevyhovující stav a nedostatek financí na jejich opravy a rekonstrukce. Často máme problémy s jejich správou (personální zajištění, údržba, nastavení ceny pronájmu...). Potýkáme se s nedostatkem základen vhodných pro vzdělávací akce.

Řídíme se [Konceptí pro nemovitosti](#), ústředí poskytuje jednotkám podporu v podobě konzultací, seminářů k nemovitostem i poskytováním finančních prostředků. V oblasti nemovitostí využíváme podporu Skautské nadace Jaroslava Foglara.

Čeho chceme dosáhnout

Východiskem pro stanovení cílů je skutečnost, že odpovědnost za správu svých nemovitostí mají primárně organizační jednotky, a zmapovaná [poptávka](#) jednotek v oblasti nákupu tábořišť a nových staveb. Role ústředí je toto úsilí a záměry středisek, přístavů a dalších jednotek podporovat.

a) Vlastníme výrazně vyšší počet táborových pozemků (úplně nových nebo těch dosud pronajatých apod.).

Dlouhodobým cílem organizace je vlastnit přibližně tolik táborových pozemků, kolik má Junák – český skaut organizačních jednotek (středisek a přístavů), tj. 450 až 500 tábořišť. Dosažení tohoto cíle přesahuje časový rámec Strategie 2030.

- Junák – český skaut a jeho pobočné spolky získají do roku 2030 do svého vlastnictví nově 100 tábořišť (odpovídá [analýze](#) a možnostem na trhu s pozemky, jedná se přibližně o dvojnásobek počtu dosud získávaných tábořišť ročně).
- Organizační jednotky aktivně usilují o získání stávajících i nových tábořišť do svého vlastnictví a ústředí jim k tomu poskytuje potřebnou metodickou podporu např. vytipování vhodných pozemků, doporučení a šablony pro oslovení vlastníků pozemků, možné způsoby financování.
- Ústředí nadále pokračuje v aktivním vyhledávání a nákupu pozemků vhodných k táboření, které nabízí organizačním jednotkám.
- Na střediskové i ústřední úrovni navyšujeme aktivitu v oblasti fundraisingu zacíleného na nákup tábořišť, včetně metodické podpory lokálního fundraisingu.
- Ústředí otevře debatu a na základě výstupů rozhodne, zda má Junák – český skaut vlastnit velké národní tábořiště. V případě kladného rozhodnutí podnikne přípravné kroky, které umožní takový pozemek zajistit, naskytne-li se k tomu vhodná příležitost.

Projekty 2025

<i>Tábořiště</i>	
Priorita (1-3): 1	Cílová skupina: vedení středisek a přístavů, osoby odpovědné za nákup tábořišť v jednotkách
Šéf projektu: Jan Mesl (Mýval)	Realizuje: nemovitostní tým KÚJ
Začátek projektu: 1. 3. 2025	Konec projektu: 31.12.2030
<p>Náklady 2025 (Kč): 165 tis. Kč + mzdové náklady požadavek na další zdroje:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alokace zdrojů do FNJ ve výši 2 mil. Kč (očekává se každý rok) - 8 až 10 mil. Kč na průběžné nákupy táborových pozemků ústředím (průběžný fond určen na rychlý nákup pozemků, finanční prostředky se vracejí zpět do fondu po odprodeji tábořiště jednotkám) 	
<p>Naplnuje cíl: A) Vlastníme výrazně vyšší počet táborových pozemků (úplně nových nebo těch dosud pronajatých apod.).</p>	
<p>Popis projektu: Projekt cílí na zvýšení počtu tábořišť ve vlastnictví organizace prostřednictvím aktivizace, motivace a podpory organizačních jednotek ze strany ústředí, ale také vlastní aktivitou samotných jednotek. Nedílnou součástí projektu je nákup pozemků přímo ústředím a jejich následný odprodej, a hledání a zkoušení dalších způsobů, jak táborové pozemky získávat.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ústředí připraví metodickou podporu (návody/šablony/postupy), která OJ provede procesem vyhledávání vhodných táborových pozemků, oslovení a jednání s majiteli a nákupem vč. možností financování nákupu • ústředí metodicky a skrze komunikaci tématu podpoří OJ v realizaci konkrétních kroků k získání vlastního tábořiště (odsouhlasení záměru, přijetí usnesení rady OJ, financování) • střediska vyhledávají pozemky, jezdí na prohlídky, uvažují o financování, vytváří finanční rezervy 	

- ústředí podporuje jednotky cíleným vyhledáváním a nákupem pozemků, které následně nabízí k odkupu OJ (potřeba rychlého jednání, nákup komplikovaných pozemků apod.)
- ústředí bude hledat a zkoušet nové cesty a způsoby pro získávání táborových pozemků:
 - nákupy celých LV a následné směny,
 - nákup pozemků s dlouhodobým pachtem,
 - cílené vyhledávání a oslovování (obesílání) majitelů pozemků

Výstupy projektu:

- táborové pozemky získané do vlastnictví ústředí / OJ
- metodická podpora a doporučení pro OJ se zájmem o nákup tábořiště
- větší připravenost OJ ke koupi táborových pozemků

Přesah projektu:

- Ústředí vede seznam OJ se zájmem o vlastní tábořiště.
- Funkční systém vyhledávání a získávání pozemků vhodných k táboření do vlastnictví, systém motivace a finanční podpory jednotkám.
- Zásobní táborové pozemky, které budou postupně převáděny (prodávány) na OJ.

Návaznost na cíle jiných ST:

- Roveři a rangers – pomoc s vyhledáváním tábořišť a péče o ně
- Růst – diskuze nad potřebnou velikostí tábořišť (zatím bez zadání ST)

Projekt ***Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí*** uvedený pod cílem b).

Projekt ***Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí*** uvedený pod cílem d).

Projekty zvažované na roky 2026–2027

Tábořiště (pokračování projektu z roku 2025)

Ústředí motivuje a podporuje OJ při vyhledávání tábořišť a jejich získávání do svého vlastnictví. Pokračující komunikace s jednotkami a vysvětlování důležitosti takového kroku, poskytování nastavené podpory, podpora sdílení dobré praxe (celostátní/regionální akce, online fórum apod.). Ústředí i nadále pokračuje ve vyhledávání a nákupu tábořišť následně nabízených k odkupu jednotkám (směny pozemků, nákupy celých LV apod.) s využitím získaných zkušeností z předchozích let.

Diskuze a rozhodnutí, zda má Junák vlastnit velké národní tábořiště

Oživení záměru Junáka vlastnit velké národní tábořiště vhodné pro konání akcí pro celou organizaci. Diskuze bude navazovat na již realizovanou Strategii 2022. Ústředí chce využít již vytvořené závěry, aktualizovat potřeby organizace a v případě kladného rozhodnutí podnikat další kroky, které umožní takový pozemek zajistit.

Pokračování projektů Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí (rozepsaný pod cílem b) a Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí (rozepsaný pod cílem d).

b) Organizační jednotky disponují dostatkem vhodných prostor pro skautskou činnost. Vytvořili jsme zázemí pro jednotky, které realizují rekonstrukci či stavbu klubovny, nebo základny (tvorba manuálů, síť odborníků, pomoc při hledání možností financování, výměna zkušeností).

- Každé středisko má zajištěné dostatečné prostory pro svou činnost (ve vlastnictví, nebo v dlouhodobém nájmu).
- Na střediskové i ústřední úrovni navyšujeme aktivitu v oblasti fundraisingu a spolupráce zacílené na rekonstrukce a výstavbu nemovitostí. Aktivně vyhledáváme další příležitosti nejen financování, ale také nefinanční podpory. Ústředí pomáhá střediskům při hledání vhodného financování a poskytuje metodickou podporu lokálnímu fundraisingu.
- Střediska mají zpracovanou projektovou studii nebo projektovou dokumentaci rekonstrukce či výstavby dostatečně včas, aby ji mohla využít jako podklad při vyhledávání financování (příloha žádosti o dotaci, jednání s potenciálními donory). Studie stavby zároveň přispívá k vyšší výsledné kvalitě staveb.
- Ústředí ve spolupráci se Skautskou nadací Jaroslava Foglara nabízí organizačním jednotkám podporu při přípravě záměrů stavby či rekonstrukce kluboven a základen a zpracování projektové dokumentace tak, aby objekty odpovídaly potřebám oddílového života, případně vycházely vstříc dalším potřebám organizace (konání vzdělávacích akcí, seminářů apod.).
- Ústředí má přehled o zvažovaných investicích organizačních jednotek, aktivně se o realizaci investic zajímá a poskytuje organizačním jednotkám podporu (konzultace, propojení s odborníky apod.).
- Ústředí a kraje budují síť spolupracujících odborníků (konzultantů) ochotných pomoci s realizací stavebních projektů.
- Ústředí v pravidelných intervalech pořádá setkání stavitelů a metodické semináře k tématu.
- Ústředí řádně spravuje objekty ve vlastnictví hlavního spolku (příp. ZvOJ Správa základen).
Ústředí bude provádět postupné kroky vedoucí ke zlepšení stavu základny Mentaurov nebo k její celkové rekonstrukci. Ve spolupráci s příslušnými partnery (kraj Praha, Junshop, TDC, Skautský institut) a se zapojením odborníků vydefiniuje potřeby organizace v oblasti nemovitostí v Praze a bude se podílet na jejich naplňování.

Projekty 2025

<i>Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí</i>	
Priorita (1-3): 2	Cílová skupina: vedení středisek a přístavů, středisková "projektová manažerka"
Šéf projektu: Ivo Brzobohatý (Ještěř)	Realizuje: nemovitostní tým KÚJ, SNJF, fundraisingový tým KÚJ

Začátek projektu: 1. 6. 2025

Konec projektu: 31.12.2030

Náklady (Kč): 120 tis. Kč + mzdové náklady

Naplnuje cíl: A, B, C, D, E, F

Navýšit aktivitu organizačních jednotek v oblasti zejména lokálního fundraisingu zacílené na zajištění finančních prostředků pro spolufinancování výstavby, rekonstrukcí, údržby kluboven a základen nebo nákup tábořišť.

Popis projektu: Ústředí ve spolupráci se SNJF nastaví podporu v oblasti fundraisingu finančního i nefinančního charakteru, která povede k rozvoji lokálního fundraisingu jako jedné z možností financování výstavby či rekonstrukce kluboven.

- ústředí připraví metodickou podporu pro OJ (návody, doporučené postupy, šablony)
- SNJF podpoří OJ při zakládání skautfundigových kampaní na darujme.cz zahrnující rovněž podporu lokálních PR kampaní
- ústředí podporuje OJ při využívání vhodných dotačních výzev, např. Spravedlivá transformace
- ústředí nabízí tematické programy na celostátních a regionálních akcích zaměřených na podporu jednotek v oblasti lokálního fundraisingu (Setkání k nemovitostem, HelpDesk, regionální setkání činovníků apod.)
- ústředí nabídne prostor a bude podporovat sdílení zkušeností a dobré praxe v oblasti lokálního fundraisingu (Setkání k nemovitostem, HelpDesk, Fórum nemovitostí atp.)
- ústředí bude směřovat OJ, aby využily období před komunálními volbami 2026 k přípravě projektů v oblasti investic do nemovitostí za účelem získání předvolebních slibů a podpory

Výstupy projektu:

- metodická podpora a doporučení pro OJ v oblasti lokálního fundraisingu
- lokální fundraisingové kampaně se stanou široce využívanou součástí vícezdrojového financování investičních skautských projektů
- uskutečněné dárcovské (fundraisingové) projekty
- programy uskutečněné na celostátních a regionálních akcích

Přesah projektu:

- pravidelná aktualizace/revize nabízené metodické podpory
- trvalá nabídka tematických programů celostátním a regionálním akcím a zajištění možnosti sdílet zkušenosti jednotek
- rozvoj individuálního dárcovství ve skautském prostředí

Návaznost na cíle jiných ST:

- Environmentální výzvy – ekologický dopad činnosti středisek, co nejlepší ekologický a energetický standard při rekonstrukcích a výstavbě kluboven/základen, hledání fin. zdrojů pro udržitelný provoz (*Zohledňování a minimalizace dopadů skautské činnosti na životní prostředí je standardem.*)

Stanovení potřeb organizace v oblasti nemovitostí v Praze a péče o nemovitostí ve vlastnictví hlavního spolku

Priorita (1-3): 3

Cílová skupina: ústředí, KRJ Praha, JUNshop

Šéf projektu: Jan Mesl (Mýval)	Realizuje: nemovitostní tým KÚJ ve spolupráci s napojenými odborníky, krajem Praha a Junshopem, SNJF, VRJ
Začátek projektu: 1.2. 2025	Konec projektu: 30.9.2026
Náklady 2025 (Kč): 10 tis. Kč + mzdové náklady	
Naplnuje cíl: B) Organizační jednotky disponují dostatkem vhodných prostor pro skautskou činnost.	
<p>Popis projektu: Stanovení potřeb organizace v oblasti nemovitostí v Praze (nemovitosti ve vlastnictví hlavního spolku či nemovitosti zásadního významu pro zajištění činnosti; nezahrnuje zajištění kluboven pro oddíly) s přihlédnutím k potřebám dalších subjektů i organizace (poptávka oddílů po ubytování v Praze, zajištění skladových prostor, zajištění zázemí po KÚJ apod.).</p> <p>V rámci definování potřeb bude diskutováno:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zajištění vhodných prostor jako zázemí pro KÚJ (současné prostory pouze v nájmu, nejistota v podobě chystané rekonstrukce objektu) - řešení problematiky nemovitostí ve vlastnictví hlavního spolku <ul style="list-style-type: none"> - Celnice Praha – nemovitost komplikovaná vzhledem ke své poloze a okolní výstavbě přestupního uzlu Nádraží Bubny - Rozšířená Praha – nemovitost vyžaduje investice v řádech vyšších milionů Kč - Mentaurov (Litoměřice) - nemovitost vyžaduje investice v řádech vyšších milionů Kč - zajištění vhodných podmínek a ubytovacích kapacit pro oddíly, které hledají ubytování v Praze - tam, kde to bude dávat smysl, budou vybrané kroky koordinovány s ostatními partnery sídlícími v Praze (střediska, kraj Praha a další) - řešení skladových kapacit a dalších prostor pro zajištění činnosti TDC a Junshop <p>Výstupy projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Na základě potřeb organizace vytvořen plán dalších kroků a jejich průběžná realizace • nárůst počtu kluboven v Praze vhodných k ubytování oddílů 	
Přesah projektu:	
- Plán dalšího nakládání s nemovitostmi zajišťující potřeby organizace v Praze	
Návaznost na cíle jiných ST:	

Projekt *Posílení metodické podpory OJ v oblasti nemovitostí* uvedený pod cílem d).

Projekt *Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí* uvedený pod cílem d).

Projekty zvažované na roky 2026–2027

Fundraising pro oblast nemovitostí a financování nemovitostí (pokračování projektu z roku 2025)

Ústředí zváží další potřeby organizace v oblasti fundraisingu a financování nemovitostí na úrovni hlavního spolku, a to především pro financování nemovitostí ve vlastnictví hlavního

spolku, ale rovněž jako možnost dalšího spolufinancování nemovitostí organizačních jednotek v úzké spolupráci se SNJF. V návaznosti na stanovenou strategii lze očekávat zajištění pracovních úvazků dalších zaměstnanců zaměřených právě na fundraising, vyhledávání vhodných dotačních příležitostí a konzultace jednotkám v této oblasti.

Budování sítě odborníků

Ústředí a kraje budují síť spolupracujících odborníků / konzultantů ochotných (zadarmo nebo za drobnou úplatu) pomoci s realizací stavebních projektů. Nastavení systému předávání kontaktů a vůbec nastavení systému využívání odborníků. Vyhledávání a oslovování odborníků, nastavení spolupráce.

Pokračování projektů Posílení metodické podpory OJ a Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí (rozepsaných pod cílem d).

c) Jednotky spolupracují se samosprávami při řešení otázek spojených se získáváním a provozem nemovitostí, které jsou využívány pro činnost organizace.

- Střediska, okresy i kraje rozvíjí své vztahy s místní samosprávou (veřejnoprávními kraji) a využívají možností, které tato spojení přináší, zejména pro dlouhodobé zajištění vhodných prostor pro činnost.
- Střediska sdílí své zkušenosti a dobrou praxi v oblasti spolupráce s místní samosprávou (např. setkání k nemovitostem, krajská setkání, kurzy střediskového minima, HelpDesk aj.).
- Ústředí nabízí střediskům i krajům metodickou podporu pro spolupráci organizačních jednotek s místní samosprávou.

Projekty 2025

Projekt **Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí** uvedený pod cílem b).

Projekt **Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí** uvedený pod cílem d).

d) Střediska a přístavy mají dlouhodobý plán údržby, oprav a rozvoje nemovitostí reagující na měnící se podmínky (růst členské základny) a aktivně pracují na dlouhodobém udržitelném financování svých kluboven a základen (nastavení ceny pronájmu, efektivní využívání).

- Střediska jsou si vědoma své odpovědnosti za stav užívaných kluboven a základen. Udržují své nemovitosti v dobrém stavu vhodném pro rozvoj skautské činnosti.
- Střediska dbají na dostatečné personální zabezpečení správy kluboven a základen.
- Střediska uvažují o nemovitostech v dlouhodobějším horizontu a mají jednoduchý plán jejich údržby, rozvoje a financování, včetně zajištění ekonomické udržitelnosti. Ústředí

jim k tomu poskytuje metodickou podporu (např. checklisty, šablony, návody/doporučení, konzultace).

- Ústředí pořádá setkání a semináře zaměřené na téma správy, péče a rozvoje kluboven a základen. Setkání slouží rovněž ke vzájemnému sdílení zkušeností a dobré praxe.
- Ústředí vhodnou formou zahrnuje péči o majetek (klubovny, tábořiště, základny a jejich vybavení) do výchovných nástrojů a do kompetenčních profilů ve vzdělávání.

Projekty 2025

<i>Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí</i>	
Priorita (1-3): 3	Cílová skupina: správci nemovitostí v OJ, vedení středisek, kraje
Šéf projektu: Jan Mesl (Mýval)	Realizuje: nemovitostní tým KÚJ
Začátek projektu: 2.1.2025	Konec projektu: 31.12.2030
Náklady 2025 (Kč): 75 tis. Kč + mzdové náklady	
Naplnuje cíl: Cílem projektu je nabídnout možnost sdílení dobrých zkušeností, a poskytnout organizačním jednotkám podpurná školení napříč všemi cíli A, B, C, D, E, F strategie nemovitostí.	
Popis projektu: Ústředí pořádá pravidelně Setkání k nemovitostem, tematické programy/nabídka konzultací jsou součástí vhodných celostátních (HelpDesk) a regionálních akcích (na základě zájmu / na objednávku), či jako vzdělávání na klíč. Vznikne Fórum nemovitostí jako prostor pro sdílení dobré praxe a zkušeností (mj. zkušenosti z již realizovaných projektů OJ, nebo správy nemovitostí). Cílem vzdělávání jednotek je mj. vedení jednotek k řádné péči o svou nemovitost, efektivní správě, udržitelnému financování. Investiční projekty jsou připravovány včas, jednotky disponují ideálně projektovým záměrem.	
Výstupy projektu: <ul style="list-style-type: none">• realizace pravidelných Setkání k nemovitostem• programy zaměřené na nemovitosti v rámci vzdělávacích akcí (HelpDesk, krajská setkání/sněmy, VSJ)• vytvoření a pilotní realizace vzdělávání pro budoucí stavitele• vznik Fóra nemovitostí – online platformy pro sdílení zkušeností se stavbou, rekonstrukcí či péčí o nemovitosti	
Přesah projektu: <ul style="list-style-type: none">• pravidelné konání vzdělávací akce zaměřené na nemovitosti• aktualizace a údržba Fóra nemovitostí• nabídka vzdělávání se zaměřením na nemovitosti pro organizační jednotky a nabídka pro regionální či celostátní akce	
Návaznost na cíle jiných ST:	

Posílení metodické podpory OJ v oblasti nemovitostí

Priorita (1-3): 2

Cílová skupina: vedení OJ, správci nemovitostí

Šéf projektu: Ivo Brzobohatý (Ještěr)

Realizuje: nemovitostní tým KÚJ, SNJF

Začátek projektu:

1.1. 2025 - příprava "zázemí" projektu
1.1. 2026 - rozběh projektu ve strategickém módu

Konec projektu: 31.12.2030

Náklady 2025 (Kč): 25 tis. Kč + mzdové náklady

Naplňuje cíl: zejména B, D, F

Popis projektu: Ústředí nastaví vhodný systém pro získávání přehledu o investičních záměrech OJ a jejich evidenci včetně jejich průběžného vývoje.

- nastavení vhodných nástrojů pro zpracování přehledu o investičních záměrech jednotek, systém vyhledávání a sběru nových záměrů a jejich vývoje
- nastavení komunikačních a informačních kanálů v oblasti nemovitostí
- ústředí/SNJF nabízí organizačním jednotkám průběžné konzultace projektů, a také v průběhu konání vybraných akcí, nebo při osobním setkání
- vyhledávání spolupracujících odborníků, sdílení kontaktů s jednotkami
- organizační jednotky aktivně pracují se záměrem svého projektu a postupně se posouvají v jeho etapách (studie, projektová dokumentace, stavební povolení, realizace, kolaudace).
- ústředí připraví metodiky a checklisty, průběžně aktualizuje nemovitostní sekci Skautské křižovatky a Fórum nemovitostí

Výstupy projektu:

- průběžně aktualizovaná evidence investičních záměrů organizačních jednotek
- organizační jednotky aktivně pracují se záměrem svého projektu
- metodické články v běžných infokanálech, na Skautské křižovatce / Zpravodajství či ve skautských časopisech
- metodiky a checklisty pomáhající jednotkám ve snadnější a efektivnější péči o jejich nemovitost (povinnosti vlastníka, revize, finanční plán a udržitelné financování apod.)

Přesah projektu:

- průběžná aktualizace nemovitostní sekce Skautské křižovatky a Fóra nemovitostí
- průběžná aktualizace evidence investičních záměrů včetně kontaktních osob
- využívání vhodných příležitostí ke komunikaci tématu

Návaznost na cíle jiných ST:

- Bezpečný skauting – bezpečné využívání kluboven a tábořišť
(*Vedoucí si uvědomují důležitost bezpečného užívání kluboven, základů, tábořišť a dalšího majetku (např. pravidelná revize hasicích přístrojů, komínů, sítí a spotřebičů, požární předpisy, umístění staveb na tábořišti atd.). K bezpečnému užívání a správě mají k dispozici a využívají informační podporu, kterou týmy ústředí Junáka – českého skauta průběžně aktualizují.*)
- Environmentální výzvy – udržitelné užívání kluboven a tábořišť, včetně jejich sdílení v rámci organizace i mimo ni

(Zohledňování a minimalizace dopadů skautské činnosti na životní prostředí je standardem.)

- Roveři a rangers – Nový Skautský dobrý skutek
(Existuje průběžná nabídka možností pro roverskou službu. RS se zapojují do projektů v okolní komunitě)

A dále projekt **Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí** již uvedený pod cílem b).

Projekty zvažované na roky 2026–2027

Nabídka dalšího vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí (pokračování projektu z roku 2025)

Projekt bude navazovat na předchozí nabídku programů a akcí, zejména uspořádáním Setkání k nemovitostem a nabídkou programů zaměřené na nemovitosti v rámci vzdělávacích akcí (HelpDesk, krajská setkání). OJ mohou využít nabídky v rámci Vzdělávání na klíč.

Posílení metodické podpory OJ v oblasti nemovitostí (pokračování projektu z roku 2025)

Nadále dochází k rozvoji nástrojů pro evidenci záměrů organizačních jednotek. Ústředí aktivně vyhledává nové záměry jednotek a nabízí svou podporu v jejich realizaci. Ústředí disponuje seznamem vhodných odborníků, kteří jsou schopni jednotkám při realizaci stavebních projektů. Získávané zkušenosti jsou sdíleny napříč organizací a využívány pro snazší realizaci projektů budoucích. Dochází k revizi dostupných metodických materiálů, jejich doplňování a dalšímu rozvoji. Průběžně je sledována poptávka jednotek po další metodické podpoře.

Pokračování projektu Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí (rozepsaného pod cílem b).

e) Lépe sdílíme klubovny, tábořiště a základny a nabízíme je ostatním jednotkám a vzdělávacím akcím v rámci Junáka – českého skauta a dle možností i dalším dětským organizacím a zájemcům tak, aby využití těchto nemovitostí bylo efektivní.

- Klubovny, základny a tábořiště jsou sdíleny napříč organizací. Existují vhodné nástroje a doporučení pro sdílení nemovitostí využívaná organizací (například Databáze kluboven, veřejný rezervační kalendář, dostatek informací o ubytování).
- Klubovny, základny a tábořiště jsou dle místních možností vybaveny a uzpůsobeny tak, aby byly schopné přijmout skupiny k ubytování. Střediska na to pamatují i při výstavbě a rekonstrukcích nemovitostí.
- Ústředí otevře diskuzi o vytvoření páteřní sítě kluboven, tábořišť a základen zásadních pro chod organizace (například jako místa vhodná pro konání regionálních setkání a vzdělávacích akcí). Tyto nemovitosti by nabízely určitý standard vybavení a zároveň měly možnost získat větší finanční podporu.

Projekty 2025

Projekt **Lokální fundraising, dotace a podpora financování v oblasti nemovitostí** uvedený pod cílem b).

Projekt ***Další vzdělávání a sdílení zkušeností v oblasti nemovitostí*** uvedený pod cílem d).

Projekty zvažované na roky 2026–2027

Otázka vytvoření páteřní sítě kluboven a základen

Ústředí otevře diskuzi o vytvoření páteřní sítě kluboven a základen zásadních pro chod organizace (například jako místa vhodná pro konání regionálních setkání a vzdělávacích akcí). Tyto základny by nabízely určitý standard vybavení a zároveň měly možnost získat větší finanční podporu.

Revize nástrojů pro sdílení a rezervaci základen, doporučení pro sdílení nemovitostí

Ústředí v úzké spolupráci se správci skautských nemovitostí, jejich uživateli a dalšími zainteresovanými skupinami (např. infofoodbor) otevře debatu o dostupných nástrojích podporujících sdílení základen v organizaci.

f) Při užívání, provozu, správě a rekonstrukci kluboven, základen a tábořišť volíme způsoby a prostředky šetrnější k životnímu prostředí.

- Organizační jednotky se při provozování kluboven, základen i tábořišť chovají šetrně k okolí. Aktivně přemýšlí, jak podpořit udržitelný provoz v běžné činnosti.
- Střediska při stavbě nových a rekonstrukci stávajících kluboven a základen usilují o co nejlepší ekologický a energetický standard.
- Máme definovány standardy a doporučení, které je žádoucí naplňovat při stavbách a rekonstrukcích.
- Pro skautské stavitele máme k dispozici odborné konzultanty z oblasti udržitelnosti staveb. Tématu udržitelnosti skautských nemovitostí se pravidelně věnujeme na setkání stavitelů a základní podpora je pro ně dostupná také na Křižovatce.

Projekty 2025

Standardy udržitelnosti u staveb, rekonstrukcí a při správě kluboven a základen	
Priorita (1-3): 2	Cílová skupina: organizační jednotky
Šéf projektu: Jan Mesl (Mýval)	Realizuje: nemovitostní tým KUJ ve spolupráci se ST Enviro
Začátek projektu: 1.1. 2025 - příprava “zázemí” projektu 1.1. 2026 - rozběh projektu ve strategickém módu	Konec projektu: 2030
Náklady (Kč): mzdové náklady	
Naplňuje cíl: Organizační jednotky se při výstavbě, rekonstrukci, nebo při běžné péči chovají s respektem ke svému okolí a promýšlí ekologický dopad své činnosti.	

Popis: Ústředí poskytuje základní metodickou podporu. Stavby nových a rekonstrukce starých kluboven usilují o přiměřený ekologický a energetický standard. Střediska promýšlí ekologický dopad své činnosti (např. materiální zázemí, energie atd.) a snaží se o zavádění smysluplných a dostupných opatření pro jeho snížení.

Navazuje na projekty Metodika a personální podpora OJ a Ekoklubovny ze ST Environmentální výzvy.

Výstupy projektu:

- Máme definovány min. standardy, které jsou žádoucí naplnit při stavbách a rekonstrukcích.
- organizační jednotky mají k dispozici vhodné metodické materiály, které jim pomohou orientovat se při stavbách, rekonstrukcích i péči o svou nemovitost s ohledem na ekologický standard

Přesah projektu:

- pravidelná aktualizace metodické podpory

Návaznost na cíle jiných ST:

- ST Environmentální výzvy (*Stavby nových a rekonstrukce starých kluboven usilují o co nejlepší ekologický a energetický standard, při udržení finanční dostupnosti. Střediska pravidelně promýšlí ekologický dopad své činnosti (např. materiální zázemí, energie atd.) a aktivně zavádí opatření pro jeho snížení.*)

Projekty zvažované na roky 2026–2027

Standardy udržitelnosti u staveb, rekonstrukcí a při správě kluboven a základen (pokračování projektu z roku 2025)

Indikátory

Nastavením indikátorů skrze jednotlivá témata aktuálně zabývá PS NJ pro strategii ve spolupráci s garanty strategických témat. Návrh indikátorů předloží na jednání Náčelnictva v březnu 2025, po schválení ze strany NJ budou indikátory doplněny do zadání strategického tématu.

Náměty pro zapojení organizace

oddíly

- chápou svou klubovnu, péči o ni a její správu jako nedílnou součást činnosti organizace (bez dobrého zázemí nebude dobrý ani program)
- péče o klubovnu je běžnou součástí oddílového programu
- databáze programů obsahuje návody a nápady na programy směřující k péči o klubovnu

střediska

- středisko má osoby odpovědné za správu a péči o nemovitostí a tábořiště, tyto osoby jsou uvedeny ve skautISu
- střediskové rady dbají na to, aby jednotlivé oddíly měly důstojné zázemí pro realizaci svého programu, vhodně přemýšlí nad sdílením svých nemovitostí; šetrný přístup

k provozu i k okolí při správě střediskových nemovitostí; střediska vědí, kam se na ústředí obrátit se záměrem výstavby/rekonstrukce

- činovníci se účastní setkání k nemovitostem a dalších vzdělávacích akcí, kde se probírají nemovitosti
- střediska aktivně hlásí své záměry rekonstrukce/výstavby
- střediska sdílí dobrou praxi v oblasti nemovitostí

okresy

- zapojení do vyhledávání tábořišť a možností vhodného financování nákupu tábořišť – viz předchozí bod, pomoc s lokálním fundraisingem pro nemovitosti
- mohou na svých setkáních a vzdělávacích akcích zařazovat programy k tématu správy, péče a udržitelného financování nemovitostí na území okresu

kraje

- komunikace s veřejnoprávními kraji (vliv na podmínky podpory, obsah vypsáných grantů atp.)
- zapojení do vyhledávání tábořišť a možností vhodného financování nákupu tábořišť – viz předchozí bod, pomoc s lokálním fundraisingem pro nemovitosti
- pravidelné zařazování tématu nemovitostí (správa, péče, financování) na krajských setkáních a vzdělávacích akcích pořádaných krajem

jednotlivci

- skautští (ale nejen) odborníci (projektanti, architekti, projektoví manažeři, fundraiseři a další profese) jsou nápomocni svými profesními znalostmi a zkušenostmi pro realizaci nemovitostních projektů (jsou vedeni v databázi odborníků a kontaktů)
- ostatní skautští dobrovolníci jsou ochotni pomoci s realizací projektů v oblasti nemovitostí (například aktivním vyhledáváním příležitostí pro táboření).
- dospělí skauti jako dárci

Zájemci o spolupráci se mohou hlásit na nemovitosti@skaut.cz.

roverská společenství

- zapojení do péče o nemovitosti
- zapojení do vyhledávání vhodných pozemků pro táboření a jejich získávání do vlastnictví organizace
- projekty služby – nabízet pomoc a spolupráci obci a tím přispívat k dobrému vztahu s místní komunitou/samosprávou a dobrému jménu střediska (i organizace)

kluby dospělých

- zapojení do péče o nemovitosti
- zapojení do vyhledávání vhodných pozemků pro táboření a jejich získání do vlastnictví organizace

Synergie s dalšími strategickými tématy

Environmentální výzvy

- výstavba udržitelných kluboven
- udržitelný provoz nemovitostí
- udržitelné chování na tábořištích

Kvalitní výchova pro budoucnost

- využití prostředí klubovny, základny či tábořiště pro rozvoj skautské výchovné metody (jak má vypadat klubovna, jak má být velké tábořiště, aby odpovídalo požadavkům SVM, například pro družinový systém apod.)
- velikost tábořiště a počty tábořících – zda se máme přizpůsobit požadavkům na velká tábořiště nebo raději cílit na více menších

Růst

- zajištění dostatečného počtu tábořišť pro potřeby (rostoucí) organizace
- strategické uvažování o výstavbě nových kluboven v kontextu předpokládaného demografického vývoje / růstu organizace

Roveři a rangers

- zapojení RS do péče o objekty / vyhledávání nových tábořišť / projekty služby v rámci obce (udržování dobrých vztahů s obcí, skauti jako součást místní komunity)

Bezpečný skauting

- bezpečné klubovny / základny (prevence, nastavení standardů) a chování v nich
- bezpečná tábořiště