

Úvod

Předkládáme vám, delegátkám a delegátům XVII. valného sněmu Junáka – českého skauta, zprávu o činnosti ústředních orgánů.

Samostatné zprávy předkládá

- › Ústřední revizní komise,
- › Rozhodčí a smírčí rada.

Náčelnictvo a Výkonná rada zpracovaly zprávu společně. Je členěna do čtrnácti kapitol, které nabízejí přehled vykonané práce v oblastech:

- › [Náčelnictvo](#)
- › [Starosta a Výkonná rada](#)
- › [Program](#)
- › [Klima](#)
- › [Vzdělávání](#)
- › [Dospělí a personalistika](#)
- › [Bezpečný skauting](#)
- › [Organizace a ICT](#)
- › [Hospodaření a fundraising \(včetně byznys projektů\)](#)
- › [Komunikace & služba & krize](#)
- › [Mezinárodní skauting](#)
- › [Podpora velkých akcí](#)
- › [Zvláštní organizační jednotky a JUNSHOP](#)
- › [Zprávy o činnosti vodních skautů a Kmene dospělých](#)

Kromě této zprávy najdete v materiálech pro delegáty další dokumenty, které vypovídají o činnosti ústředních orgánů Junáka – českého skauta v období od zrušeného řádného Valného sněmu v roce 2020:

- › Náčelnictvo a pracovní skupiny, Výkonná rada a odbory,
- › Vyhodnocení naplnění priorit Náčelnictva,
- › Zprávu o naplňování usnesení z mimořádného XVI. valného sněmu,
- › Zprávu o hospodaření ústředních orgánů 2020–2022,
- › Zprávu o naplňování Strategie 2022,
- › Návrh Strategie 2030.

Za Náčelnictvo a Výkonnou radu

Vendula Bušková – Věna, náčelní

Ondřej Vokál – Vokin, náčelník

Josef Výprachtický – José, starosta

Milé sestry, milí bratři,

poslední zprávu delegátkám a delegátům Valného sněmu psali předchozí místo/náčelníci před sněmem, který se měl uskutečnit v Jindřichově Hradci v březnu 2020. Nakonec naše služba v čele Náčelnictva započala jinak. Nejenže se původně plánovaný sněm odložil, později zrušil a byl nahrazen elektronickými volbami, ale ve stejný okamžik, kdy bylo naše odložené (elektronické) zvolení účinné, se kvůli covidu (na čas) zastavila skautská činnost. Velkou část našeho funkčního období jsme strávili v covidovém režimu a opakovaně řešili, jestli se zasedání Náčelnictva uskuteční naživo nebo online. Při návštěvách jednotlivých krajských rad jsme s radostí sledovali, jak jste se s různými formami organizace naší činnosti vypořádávali vy. S hrdostí jsme o něco později pozorovali, jak se skautky a skauti zapojili do pomoci napadené Ukrajině. **Je nám ctí stát v čele takové organizace.**

Celým obdobím nás provázelo téma **strategie**. Junák – český skaut měl Strategii do roku 2022 a naším úkolem bylo připravit novou na další období. Přemýšlení o směřování organizace a tvorbě tohoto dokumentu jsme věnovali hodně energie, o výsledku a návrhu výhledu na další roky vás informujeme v samostatném materiálu.

Jako čtveřice kandidující v roce 2020 do čela Náčelnictva jsme přinášeli také nové téma, a to téma **růstu**, spolu s otázkou, jak s ním v organizaci pracovat. Nejhmatalejší výstupem naší snahy je jedno z navrhovaných strategických témat. Přizpůsobování kapacit a zvládání specifík růstu navrhujeme jako jednu z priorit pro celou organizaci na dalších 6 let. Přejí bychom si dokázat změnit kapacity a nastavit procesy, které nám umožní udržitelně být i stotisícovou organizací.

Před rokem a půl jsme se potkali na mimořádném Valném sněmu v pražském Rudolfinu, nyní nás čeká setkání v Olomouci. Děkujeme místním skautům a skautkám, že se přihlásili k tak zodpovědnému úkolu, jako je hostit Valný sněm. Těšíme se na setkání s vámi, které jsme měli možnost alespoň letmo potkat na vašich radách, setkáních, závodech, vzdělávacích akcích, seminářích, táborech, i se všemi dalšími delegáty a delegátkami, kteří se nás nebudou bát na sněmu oslovit. Budeme rádi za zpětnou vazbu na naši práci, na jakékoliv výstupy z ústředí, náměty do budoucna, či cokoliv usoudíte, že se má dostat k našim uším. Věříme, že na XVII. valném sněmu v Olomouci bude panovat dobrá nálada, tvůrčí duch i přátelská atmosféra. Přejeme nám všem konstruktivní sněmování!

Vendula Bušková – Věňa, náčelní

Ondřej Vokál – Vokin, náčelník

Kristýna Menclová – Tynus, místonáčelní

Ladislav Pelcl – Bilbo, místonáčelník

Řád
Valného
sněmu



Milé sestry, milí bratři,

Valný sněm je příležitostí k ohlédnutí a zhodnocení toho, jak jsme si v minulých letech vedli, k rozhodování o vedení a směřování organizace, prostorem k vzájemnému setkávání a diskuzím. Až do jara 2022 čelila celá společnost pandemii covid-19 a s ní souvisejícím opatřením, která dopadala na skautskou činnost. Oddíly, ale i střediskové či vzdělavatelské týmy se mohly v některých obdobích setkávat pouze na dálku. Přes celospolečenskou únavu se spousta roverů, rangers i dospělých skautů a skautek zapojila do služby společnosti.

Po odeznění covidu jsme zareagovali na dopady způsobené ruskou agresí na Ukrajinu. Skautští dobrovolníci začali opět různými způsoby pomáhat – organizovali humanitární sbírky, pracovali v koordinačních centrech, pomáhali při ubytování evakuovaných rodin. Skautské oddíly se otevřely ukrajinským holčákům a klukům.

Těší mě, že jsme jako skauti v těchto výzvách obstáli, a velice děkuji všem, kteří k tomu přispěli.

Myslím, že se Junáku – českému skautu i přes tyto neplánované výzvy daří. Organizace je stabilní, již mnoho let roste, má své výrazné místo ve společnosti a výchovné působení skautingu je oceňováno rodiči i širokou veřejností. Díky spolupráci v rámci České rady dětí a mládeže se nám daří aktivně ovlivňovat podmínky a legislativu s přímým dopadem na naši činnost.

Rád bych zde poděkoval všem, kteří se na rozvoji a úspěšném působení organizace podílejí. Především oddílovým a střediskovým vedoucím za čas a energii věnovanou výchově skautek a skautů všech věkových kategorií. A také všem ostatním za to, že je podporují a dělají vše pro to, aby se v oddílech dobře skautovalo!

Samozřejmě, že je stále co zlepšovat. Zejména na střediskové a oddílové úrovni musíme zapojit do společné práce více vedoucích a činovníků a ve větší míře tak otevřít prostor pro zakládání nových oddílů s nabídkou skautského dobrodružství dalším dětem. Pokračovat v podpoře rovingu a navyšovat počty vzdělávacích kurzů s ohledem na budoucí generace vedoucích, dál rozvíjet bezpečné prostředí ve skautingu, hledat další zdroje financování a myslet i na budoucnost v otázce tábořišť a kluboven. Tyto i další výzvy, které před námi stojí, se promítají do obsahu Strategie 2030, jejímž návrhem se bude Valný sněm zabývat.

Přeji nám všem, abychom na sněmu dokázali zodpovědně a s otevřenou myslí naslouchat druhým, kultivovaně diskutovat, rozhodovat a společně tak hledat nejlepší cestu pro skauting do budoucna.

Josef Výprachtický – José
starosta

Řád
Valného
sněmu



Náčelnictvo

Náčelnictvo v současném **složení** funguje od elektronických voleb, které proběhly v říjnu 2020. Bylo zvoleno všech 10, respektive 14 členek a členů, většinu krajů zastupoval krajánek, pouze Pardubický kraj svého zástupce nezvolil a na činnosti Náčelnictva se tak nepodílel. Hlavní kapitán vodních skautů Cedník v listopadu 2023 završil svou desetiletou službu a v Náčelnictvu ho vystřídala nově zvolená hlavní kapitánka Šišule. Náčelník Kmene dospělých Pando se jednání Náčelnictva v zásadě neúčastnil, narozdíl od místonáčelní KD Želvy, která hlas členek a členů klubů Kmene dospělých reprezentovala.

Náčelnictvo se v tomto funkčním období sešlo celkem 17krát. Na začátku si schválilo své **Priority a Plán činnosti**. Mezi zasedáními pracovalo v **pracovních skupinách**, které jsme zkusili využívat jinak, než dříve. Některé skupiny byly rozvojové (připravující změny, zaměřené na rozvoj daného tématu), jiné výborové (konzultující určitou oblast, obvykle po oblastech dle zpravodajů Výkonné rady). Rada Náčelnictva využila pro svou práci **dobrovolnické dohody**. Absolvovali jsme s každým členem NJ většinou tři rozhovory – vytvoření dohody na začátku mandátu, průběžné hodnocení a vyhodnocení na konci. Využití tohoto nástroje můžeme vřele doporučit. Pro nás byl přínosný především pro navázání a udržení osobního kontaktu.

ŘÍZENÍ STAROSTY A VRJ

Úkolem Náčelnictva je řízení starosty a Výkonné rady. Novinkou v tomto období bylo zařazení **neformálního hodnocení**, kdy Náčelnictvo debatovalo tzv. za zavřenými dveřmi podle předem připravené struktury o tom, jak hodnotíme fungování Výkonné rady. Rada Náčelnictva pak shrnula všechny podněty a předala výstupy přímo starostovi. Tímto postupem jsme prošli zatím dvakrát, zdá se nám být užitečným nástrojem zpětné vazby a doporučujeme v něm pokračovat.

HODNOCENÍ KVALITY NJ

Náčelnictvo během svého období dvakrát (03/2021 a 12/2023) **využilo nástroj hodnocení kvality**. V obou případech dosáhlo hodnoty 72 %. Silnými stránkami jsou: Řízení práce NJ, Výstupy NJ a Skautská legislativa. Nejslabší stránkou je řešení nástupnictví v NJ. S výsledky hodnocení kvality pracuje v mezidobí především Rada Náčelnictva a snaží se je zohledňovat ve fungování Náčelnictva a při přípravách zasedání. Například jsme se opakovaně věnovali nastavení způsobu našeho fungování, bavili jsme se o tom, co nám vyhovuje a co dělat lépe (např. jak pracovat s Plánem NJ).

Řád
Valného
sněmu



Starosta a Výkonná rada

Role starosty zahrnuje sestavení a řízení Výkonné rady, úzkou spolupráci s Náčelnictvem, operační řízení organizace a zastupování Junáka – českého skauta navenek.

Výkonná rada dlouhodobě usiluje o zajištění co nejlepších podmínek pro činnost oddílů a středisek i vnitřního fungování organizace. Děje se tak prostřednictvím poskytované metodické podpory a skrze úsilí o co nejpřívětivější legislativní prostředí uvnitř i vně organizace. Dále v maximální možné míře snaží zachovat či navýšit objem dotačních prostředků ze státního rozpočtu a zároveň vyhledávat další zdroje financování s cílem snižovat závislost na státu.

V uplynulém období do práce Výkonné rady výrazně zasáhly dopady pandemie covid-19 a následně ruské agrese na Ukrajinu, na něž bylo třeba v jednotlivých oblastech činnosti reagovat.

Ve složení Výkonné rady došlo ke dvěma změnám. Novým členem Výkonné rady se stal Marek Baláš – Čiča, který od března 2021 působí na pozici zpravodaje pro strategii. Zásadní změnou byl odchod Markéty Olišarové – Jóni z funkce zpravodajky pro ústředí, který si – i v souvislosti s dalšími významnými personálními změnami v rámci Kanceláře ústředí – vyžádal přerozdělení agend jak v rámci Výkonné rady, tak mezi zaměstnanci Kanceláře ústředí. Oblast ústředí je v gesci starosty a na pozici hlavní ekonomky nastoupila od dubna 2023 sestra Olga Dočekalová.

V uplynulém období s VRJ velmi blízce spolupracovali: sestra Eliška Siblíková – Twiggi v oblasti velkých akcí a bratr Petr Zaremba v oblasti obchodních aktivit (JUN, TDC, Skautská energie), David Černý a od roku 2023 pak Bořek Slunéčko jako předseda Rady TDC a Marek Baxa – Plavčík coby předseda Rady Skautského institutu. Dalšími blízkými spolupracovníky jsou i nadále členové a členky rad TDC a Skautského institutu, odborů Výkonné rady a další dobrovolníci napojení na ústředí.

PRIORITY PRÁCE VÝKONNÉ RADY

Rozvoj Junáka – českého skauta a tedy i priority práce Výkonné rady byly dané **Strategií 2022**, o jejíž naplnění jsme usilovali v nejvyšší možné míře. Konkrétní výstupy jednotlivých projektů jsme zaváděli do běžného života organizace.

V rámci témat Strategie 2022, uzavíraných v uplynulém období, považujeme za klíčovou realizaci workshopů a posílení podpory družinového systému, revizi a probíhající pilot nových nástrojů roverského programu, schválení a následné zavádění Kodexu jednání dospělých.

Intenzivně jsme se věnovali navyšování kapacit skautského vzdělávání a pracujeme na jeho rozvoji do budoucna. Výrazně se podařilo posílit podporu v oblasti bezpečného skautingu.

Podrobný přehled výstupů práce v jednotlivých oblastech činnosti obsahují další části této zprávy a Vyhodnocení naplňování Strategie 2022.

SPOLUPRÁCE SE SKAUTSKÝMI KRAJI

Nadále probíhají každoroční setkání Výkonné rady a náčelníků se zástupci skautských krajů. Jsou příležitostí k vzájemnému setkávání, získávání informací o situaci v jednotlivých krajích a o výzvách či problémech, které kraje řeší. Slouží také jako prostor pro komunikaci a debatu nad aktuálními tématy z ústředí směrem ke krajům a vzájemnému sdílení zkušeností napříč kraji.

V období pandemie covid-19 setkání probíhala ve zkráceném online formátu a byla zaměřena primárně na předání aktuálních informací či konkrétní témata. Formát krátkých tematických online setkání (zaměřených na problematiku dotací, kapacity vzdělávání či přípravu nové strategie) se ukázal jako funkční a přínosný, využíváme jej proto i nadále. Osobní setkání proběhlo, s ohledem na omezení související s pandemií covid-19, pouze jednou, v dubnu 2023.

Řád
Valného
sněmu



VNĚJŠÍ VZTAHY

Nejbližším partnerem Junáka – českého skauta je dlouhodobě [Česká rada dětí a mládeže](#) (ČRDM), která reprezentuje 100 dětských organizací a cca 200 tisíc členek a členů, a je tak respektovaným partnerem státních a dalších institucí. Právě díky úzké spolupráci v rámci ČRDM se daří upevňovat naši pozici vůči státu, hájit zájmy a zajišťovat podmínky pro činnost nejen skautů, ale i dalších spolků dětí a mládeže. Velký dík patří předsedovi Aleši Sedláčkovi, kanceláři ČRDM, pracovní skupině „Stát“ i našim zástupcům v Představenstvu ČRDM za jejich pracovní nasazení a vzájemnou spolupráci.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je zásadním partnerem Junáka – českého skauta i dalších spolků dětí a mládeže zejména v oblasti financování a vzdělávání. V rámci ČRDM se účastníme a v případě potřeby iniciujeme jednání se zástupci MŠMT k tématům a otázkám, které mají dopad na fungování spolků dětí a mládeže.

Velmi blízký vztah nás pojí se [Skautskou nadací Jaroslava Foglara](#), která nejen udržuje odkaz Jaroslava Foglara, ale také napomáhá rozvoji skautingu u nás. Děje se tak prostřednictvím grantové podpory v rámci [fondu Střecha](#), tedy podpoře středisek při získávání zdrojů na skautské nemovitosti a jejich opravy či při financování studie rekonstrukce či stavby nové klubovny.

V oblasti legislativy jsme ve spolupráci s ČRDM a s podporou právníků řešili plošné kontroly vyúčtování táborů ze strany živnostenských úřadů. Kontroly se po jednání ČRDM se zástupci Ministerstva průmyslu a obchodu a Ministerstva pro místní rozvoj podařilo ukončit s tím, že je zbytečné kontrolovat tábory pořádané spolky dětí a mládeže bez důvodného podezření z porušení zákona. Věnovali jsme se problematice přerozdělování dotací MŠMT na pobočné spolky, resp. skautské kraje, u nichž výše provozní dotace přesahuje 2 mil Kč. Ve spolupráci se skautskými poslanci se podařilo v rámci novelizace zákona o zadávání veřejných zakázek dosáhnout doplnění výjimky z povinnosti zadávat podlimitní veřejné zakázky pro dodávky a služby související s podporou dětí a mládeže. Skrze ČRDM se aktivně podílíme na jednání se zástupci ČSSZ ve věci úpravy zákonných podmínek pro nárok na týden refundovaného volna pro dobrovolníky dlouhodobě pracující s dětmi a mládeží a nastavení požadavků pro administraci žádostí. Účastníme se jednání k připravované změně hygienické vyhlášky. Intenzivně se zabýváme problematikou nakládání s odpadními vodami na táborech, kterou akceleroval návrh novely vodního zákona ze strany Ministerstva životního prostředí.

Našemu usilování v této oblasti výrazně napomáhá také Skautský parlamentní oddíl, za což jeho členkám a členům z Poslanecké sněmovny i Senátu Parlamentu ČR patří velký dík.

KANCELÁŘ ÚSTŘEDÍ

Úkolem Kanceláře ústředí je zajišťování podpory jednotek, jejich činovnic a činovníků a ústředních orgánů. V současné době má Kancelář ústředí 32 zaměstnanců (v přepočtu na plný úvazek). Ti zabezpečují činnosti nutné pro běžný chod a další rozvoj organizace v hlavních oblastech činnosti, agendu dotací a pojištění a realizovali projekty spojené se Strategií 2022. Během jara 2023 došlo ke změně na pozici vedoucí KÚJ, v níž Ludmilu Hobzovou nahradila Vendula Pětníková – Bylinka. Došlo také k personálnímu posílení a rozvoji oblasti nemovitostí a fundraisingu.

OBLAST NEMOVITOSTÍ

V návaznosti na realizaci strategického tématu Získávání nemovitostí jsme i nadále aktivně vyhledávali příležitosti k získávání majetku, zejména pozemků vhodných k táboření, do vlastnictví organizace a nabízeli jednotkám finanční i metodickou podporu při pořizování, rekonstrukci nemovitostí či výstavbě nových. VRJ zpracovala a NJ schválilo [Dlouhodobou koncepci k nemovitostem](#), kterou se oblast strategicky řídí.

Navázali jsme spolupráci s nadací Benetheo, která formou zápůjčky finančních prostředků v celkové výši 2,5 mil Kč podpořila financování výstavby nových kluboven pro střediska Vyškov, Říčany a Teplice. V rámci [projektu Moudré klubovny](#) vznikl díky nadaci koncept a projektová dokumentace

Řád
Valného
sněmu



modulární klubovny, který bude pilotně realizovat středisko Habartov. Pro léta 2024–2026 jsme připravovali společný projekt zaměřený na rozvoj oblasti nemovitostí, pro velkou míru nejistoty na straně nadace jsme po téměř ročním jednání od projektu odstoupili.

V uplynulém období

- ▶ se podařilo získat do vlastnictví organizace 17 tábořišť (nákupy ústředí nebo OJ s podporou z FNJ či SNJF)
- ▶ jsme z [Fondu nemovitostí](#) podpořili 45 organizačních jednotek formou daru (v celkové částce 1,8 mil Kč) či bezúročné půjčky (v celkové částce 4,9 mil Kč),
- ▶ proběhlo v únoru 2022 [Setkání stavitelů](#) (určené primárně zájemcům z řad OJ, které uvažovaly o výstavbě nové klubovny), další ročník se uskutečnil v únoru 2024,
- ▶ průběžně jsme doplňovali [nabídku metodické a další podpory](#) na Skautské křižovatce, v rámci [FB skupiny Skautská tábořiště – reality](#) nabízíme organizačním jednotkám tipy na pozemky vhodné k táboření a v případě zájmu střediska dále podporujeme v úsilí tyto pozemky získat.

V srpnu 2022 došlo k protiprávní demolici hlavního i vedlejších objektů základny Červený Hrádek. Jednalo o vyústění dlouhodobého sporu a patové situace mezi Junákem – českým skautem (vlastníkem objektů) a vlastníkem pozemků pod objekty a přiléhající louky. Ve spolupráci s právníky jsme podali trestní oznámení a dvě žaloby, pachatel je v současné době trestně stíhán a v běhu je soudní řízení o náhradu škody.

Řád
Valného
sněmu



Program

V oblasti programu byly **dokončeny projekty vycházející se Strategie 2022**, a to zejména ty, které se týkají revize výchovného programu. Agenda byla významněji zasažena covidovou pandemií, zvláště na úrovni specifické podpory skautské činnosti a omezení pořádání celostátních akcí.

Věnovali jsme se také **tématu koedukovaných a nekoedukovaných oddílů**. Důvodem byla skutečnost, že v nadpoloviční většině oddílů působí chlapani a děvčata dohromady. Problematiku v minulosti „zvedl“, v souvislosti s programovými nástroji, svým návrhem usnesení pro Valný sněm 2017 také kraj Praha. V přijatém usnesení Náčelnictvo deklaruje podporu oběma typům oddílů. Pokud se vedení oddílů rozhodne s koedukací na úrovni oddílu pracovat, chceme ho podporovat v tom, aby s ní pracovalo vědomě a snažilo se rozvíjet potenciál mladých lidí v nejvyšší možné míře. Zároveň se Náčelnictvo shodlo na tom, že považuje za důležité promítnout toto téma více do vzdělávání.

Řád
Valného
sněmu

SKAUTOVÁNÍ NA DÁLKU (JARO 2020 – JARO/LÉTO 2021)

V období covidové pandemie jsme poskytovali průběžnou podporu skautování na dálku v reakci na související omezení běžné skautské činnosti. Realizovali jsme sérii [živých vysílání](#) zaměřených na inspiraci činnosti na dálku a vyvíjeli a nabízeli konkrétní tipy na skautskou činnost v těchto podmínkách. Mj. jsme se zaměřili na pohybové aktivity a realizovali pohybovou výzvu „Výpravy bez hranic“. Postupně jsme přešli k [podpoře obnovení prezenční činnosti](#) skautských oddílů, zaměřující se na klíčové aspekty související s následky covidové pandemie.

ZAVÁDĚNÍ NOVÉ IDEY SVĚTLUŠEK, VLČAT A ŽABIČEK

Po schválení nové idey světlušek, vlčat a žabiček na mimořádném Valném sněmu 2022 jsme pracovali na [podpoře jejího zavedení](#). Propsala se do výchovných nástrojů, bylo publikováno několik článků na Zpravodajství a v časopisech Skauting a Světýlko. Na webu Chystám program jsme nabídli aktivity, které pomáhají seznámit s novou ideou holky a kluky. Do oddílu jsme rozeslali plakát s novou ideou určený do kluboven. Odbor pro vlčata a světlušky dále připravil minimetodiku a nabízí v rámci Vzdělávání na klíč semináře k tématu.

STRATEGICKÁ TÉMATA

V rámci tématu Rozvoj, aktualizace a podpora výchovného programu byla dokončena [revize stezek žabiček, světlušek a vlčat](#). S vydáním všech 9 sešitů jsme následně čekali na schválení nové idey pro tuto výchovnou kategorii, dostupné jsou tak cca od srpna 2022. Navázala [revize vlčků a světýlek](#) tak, aby oba nástroje byly vhodně provázány.

Na jaře 2023 vyšel [handbook pro vlčata, světlušky a žabičky](#) jako doplňkový výchovný nástroj. Zahrnuje a rozvíjí všechna základní témata, s nimiž se kluci a holky setkávají na schůzkách, výpravách a táborech. Kompletní výstupy práce na strategickém tématu obsahuje [závěrečná zpráva](#).

Strategické téma [Aktivní občanství](#) bylo uzavřeno v únoru 2021. Jeho výstupy jsou mj. metodické podklady pro nový prvek skautské výchovné metody [Zapojení do společnosti](#). Na jejich základě byl prvek zapracován do Stanov a integrován do skautské činnosti. Jeho podpora nadále pokračuje. Velký dík patří členkám a členům odboru Skauti na Zemi, který naplňování tématu zajistil.

Naplňování tématu [Příroda a pobyt v ní](#) probíhalo v letech 2017–2021 a garantoval jej Ekologický odbor. Výrazným projektem byla realizace prvního Klimasemináře, jehož výstupy byly základem pro další práci v oblasti klimatické změny.

Zásadním projektem tématu Fungování družinového systému byly od začátku roku 2021 nejprve online, posléze živé [celodenní workshopy](#) určené pro vedení oddílů, ale také výchovné zpravodaje apod. Workshopy si mohly objednat jednotky dle zájmu, probíhaly v místě jejich působnosti a finančně byly hrazeny z projektu OP VVV Neformální vzdělávání v Junáku – českém skautu. Do srpna 2023 (konec projektu) jich proběhlo celkem 85 a prošlo jimi 1412 účastníků.



Během září – prosince 2022 běžel na Zpravodajství tematický seriál článků „[Družinovka pro vedoucí](#)“, proběhly dva ročníky časopisové výzvy [Hra družin](#) a na jaře 2023 vyšel [Rádcovský zápisník 2. 0.](#) V listopadu 2023 proběhl [živý stream](#) k tématu družinového systému. [Závěrečná zpráva](#) strategického tématu je k dispozici na [Skautské křižovatce](#).

V rámci naplňování tématu [Podpora roverské výchovné kategorie](#) uskutečnili dobrovolníci v roce 2021 [průzkum](#) zaměřený na aktuální stav roveringu. Vyšel dokument [Rovering v 15 bodech](#), proběhlo [živé vysílání](#), vyšla [Roverská metodika](#) a byl aktualizován [Roverský rozcestník](#).

Od roku 2021 probíhá [revize roverského programu](#). Na přelomu roků 2023–2024 byla dokončena jeho [pilotáž](#) a na Obroku 2024 je plánováno spuštění nového roverského programu.

Řád
Valného
sněmu

DALŠÍ PROJEKTY Z OBLASTI PROGRAMU

Vydali jsme překlad příručky WOSM [Základní charakteristiky skautingu](#).

Ve spolupráci se Skautským archivem jsme připravili [Sondy k tématu skautských táborů](#) s cílem zjistit, jak tábory využíváme pro naplňování cílů skautské výchovy. [Výstupy](#) jsou k dispozici na [Skautské křižovatce](#).

V roce 2021 proběhla aktualizace pravidel Závodu pro světlušky, vlčata a žabičky.

Vzniklo [pět nových sportovních skautských odborek](#), následně pak [další tři](#) z jiných oblastí.

S významným zapojením dobrovolníků probíhá od roku 2023 revize programu benjamínků.

CELOSTÁTNÍ AKCE

V uplynulém období se podařilo realizovat tyto celostátní akce z oblasti programu:

- Elixír 2020 v online podobě, Elixír 2022
- Poradní skála 2021 v online podobě, Poradní skála 2022
- Umělecká šestka 2023
- Národní skautské jamboree 2023
- Miquik 2022 a 2023
- Závod vlčat a světlušek 2022 (vzhledem k pandemii se neuskutečnil jeden ročník)
- Svojsíkův závod 2023 (vzhledem k pandemii se neuskutečnil jeden ročník)
- Navigamus 2022
- Mosty přes Jarugu 2022 a 2023
- Skare 2020, 2021, 2022 a 2023
- Ivančena 2022 a 2023 (v letech 2020 a 2021 nemohla vzhledem k pandemii akce proběhnout)
- Napříč Prahou – přes tři jezy 2020, 2021, 2022 a 2023
- Roverská porada 2023

Žádná z akcí by nemohla proběhnout bez zapojení dobrovolnických týmů z různých míst republiky. Děkujeme všem, kteří se do přípravy a realizace akcí zapojili, vážíme si toho, že se díky nim celostátní akce mohou konat.

UKRAJINA

Od začátku ruské invaze na Ukrajinu jsme se zapojili do pomoci a posléze jsme se zaměřili na integraci ukrajinských holek a kluků do skautských oddílů a podporu jejich začleňování do české společnosti. Jako partneři jsme se zapojili do projektu UAct s WOSM a UNICEF.

Oddílům jsme poskytli materiál [Jak mluvit s dětmi o válce](#), [metodiku k začleňování \(nejen\) ukrajinských holek a kluků](#) a [další](#) metodické materiály. Od května 2022 do dubna 2023 byl k dispozici [finanční program Laskavo](#), ze kterého mohly oddíly čerpat podporu na skautování ukrajinských holek a kluků, na pořádání integračních příměstských táborů a podobných aktivit. V létě 2022



proběhl v ČR tábor pro holky a kluky z Ukrajiny. Vydali jsme [česko-ukrajinský časopis Parťák](#) pro děti, jehož cílem je podpořit osvojování českého jazyka u ukrajinských holek a kluků a interakci mezi českými a ukrajinskými dětmi.

Zjara 2023 jsme zorganizovali sbírku [Posíláme světlo a teplo na Ukrajinu](#), do které se zapojily desítky oddílů. Letos proběhl [druhý ročník](#) této sbírky.

DOSTUPNÝ SKAUTING

Na konci roku 2022 jsme spustili pilotní projekt [Dostupný skauting](#) zaměřený na poskytování finanční podpory skautům a skautkám, jejichž rodiny se ocitly v tíživé ekonomické situaci a jejich další skautování tak může být ohroženo.

Finanční pomoc je rozdělena do dvou programů – podpora běžné skautské činnosti a podpora účasti na táborech. V rámci prvního ročníku pilotního projektu jsme podpořili celkem 481 holek a kluků celkovou částkou téměř 1 300 000 Kč. Na podporu využíváme jednak prostředky z dotací MŠMT a jednak peníze od dárců získané v kampani [Aby mohli kluci a holky dál skautovat](#). Projekt poběží pilotně ještě v roce 2024 a následně bude vyhodnocen.

Řád
Valného
sněmu



Klima

Na tématu reakce na změnu klimatu a další environmentální výzvy spolu Náčelnictvo a Výkonná rada úzce spolupracují. Problematika byla široce diskutována na Klimatickém semináři v listopadu 2020. Výstupy z tohoto semináře byly podkladem pro práci Výkonné rady v této oblasti, která probíhala na základě každoročních plánů schvalovaných Náčelnictvem. Pod vedením zpravodajky pro program byla sestavena pracovní skupina složená ze zástupců všech zájmových a odborných skupin, které se v rámci Junáka – českého skauta problematikou zabývají (Ekologický odbor, odbor Skauti na Zemi, ZvOJ Skautský institut a Kaprálův mlýn) a roční plány dobrovolnický naplňují. Od roku 2023 bylo v rámci KÚJ zřízeno pracovní místo v rozsahu 0,4 úvazku pro podporu a koordinaci práce dobrovolníků.

Dobrovolnický vytvořené metodické a podpůrné materiály a aktivity je možné nalézt na nově vytvořeném [rozcestníku](#) ke klimatické změně se sekcemi pro vedoucí oddílů, vzdělavatele a pořadatele akcí a skautské stavitele. Najdete zde mimo jiné i příručku pro udržitelné skautské akce [PUSA](#), programy Vzdělávání na klíč, projekty, do kterých se je možné s oddílem aktuálně zapojit, náměty na oddílový program a mnohé další.

V březnu 2023 proběhl druhý ročník [Klimatického semináře](#) pojatý jako metodický seminář pro oddílové vedoucí a na březen 2024 je připravován další. Na jaře 2023 byly realizovány také [Sondy na téma Klimatická změna](#). Oblast reakce na environmentální výzvy byla jako samostatné diskuzní téma součástí strategických besed probíhajících v dubnu až srpnu 2023 a určených pro širokou skautskou veřejnost v rámci přípravy Strategie 2030.

Řád
Valného
sněmu

Vzdělávání

Skautské vzdělávání významně přispívá k péči o vnitřní kulturu Junáka – českého skauta. Podporuje kvalitu skautské výchovy, inspiruje jednotlivce i týmy, přináší praktické a aktuální informace, otevírá nová přátelství a nové možnosti spolupráce.

Skautské vzdělávání představuje širokou nabídku příležitostí jak pro získávání kvalifikačních stupňů, tak pro osobní rozvoj dospívajících a dospělých skautek a skautů. Ročně se u nás konají desítky kurzů a dalších vzdělávacích akcí, kterých se účastní tisíce účastníků. To vše je možné díky velkému nasazení dobrovolníků v týmech vzdělávacích akcí.

Řád
Valného
sněmu

VLIV PANDEMIE COVID 19 NA VZDĚLÁVÁNÍ

Pandemie měla vliv na veškerou skautskou činnost a důsledky souvisejích omezení se promítly i do oblasti vzdělávání. Výkonná rada proto opakovaně upravovala pravidla pro průběh vzdělávacích akcí a uznávání kvalifikací v pandemickém režimu. Díky přístupu vzdělávacích týmů se podařilo udržet vzdělávací aktivity v chodu, byť ve změněných a náročných podmínkách. V době silných omezení se řada vzdělávacích aktivit přesunula do online prostředí. (Z iniciativy Odboru pro vzdělávání se uskutečnil čekatelství kurz Ponetu, který proběhl zcela dálkově, bez osobního kontaktu.) Letní měsíce během covidových ročníků umožňovaly, aby probíhalo vzdělávání prezenčně. Díky tomu se konala celá řada kurzů ve formátu, který je nenahraditelný – jako osobní setkávání.

Zdá se, že z období omezených možností pro setkávání si do vzdělávání dál neseme častější využití online komunikace. Nejen pro porady vzdělávacích týmů, ale i jako doplňkovou komunikaci některých kurzů, mezi jejich prezenčními setkáními.

KAPACITY VZDĚLÁVÁNÍ

V posledních letech jsou významným tématem skautského vzdělávání kapacity kvalifikačních kurzů zaměřených na čekatelské a vůdcovské kvalifikace. Přesto, že takových kurzů existovaly desítky, ukazovalo se, že zájemců o účast je výrazně víc, než kolik kurzy dokázaly přijímat. Abychom mohli tento problém dobře vyhodnocovat, spustili jsme už před několika lety přihlašování na kurzy přes skautIS. Postupně k tomuto přihlašování přistoupila naprostá většina kurzů. To nám umožňuje sledovat zájem o kurzy včetně počtů nepřijatých zájemců. Každoročně provádíme datovou analýzu, která nám pomáhá mapovat situaci. [Podrobné zprávy](#) z těchto analýz jsou k dispozici na Skautské křižovatce.

Vedle sledování dat o kapacitách kurzů byla provedena řada kroků, které postupně **vedly k nárůstu potřebných kapacit**, a to zejména na úrovni čekatelského vzdělávání, kde byl nedostatek míst největší. Zatímco v roce 2020 probíhalo 34 čekatelských kurzů se 763 účastníky, v roce 2022 to bylo 51 kurzů s 1271 účastníky. U vůdcovských kurzů tak velký nárůst nevidíme. V roce 2020 to bylo 18 kurzů se 407 účastníky, v roce 2022 22 kurzů s 573 účastníky. Nárůst je ale způsoben spíš tím, že některé kurzy se nekonají každý rok, než že by významně přibývaly nové vůdcovské kurzy.

Data za rok 2023 nejsou v době přípravy této zprávy ještě vyhodnocena. Jistě je budeme brzy analyzovat a problematikou kapacit se i nadále zabýváme. Mj. s ní úzce souvisí také otázka budoucnosti skautského vzdělávání – viz níže.

BUDOUCNOST SKAUTSKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ

V návaznosti na problematiku kapacit kvalifikačního vzdělávání se ústřední orgány zabývaly **celkovým nastavením vzdělávacího systému**. Proběhla k tomu řada setkání (prezenčně i online), diskutovala a připomínkovala se řada námětů na to, co ve vzdělávání upravit, aby bylo dobře dostupné a přitom kvalitní. [Přehled podkladů a výstupů](#) těchto procesů je k dispozici na Skautské křižovatce v podobě podrobného rozcestníku.



Hmatatelnými výstupy jsou změny v Organizačním řádu a v Řádu pro vzdělávání, za kterými budou záhy následovat další změny směrnic, které nastavují podrobnosti vzdělávacího systému a provozu. Z těchto změn vyplývají následující významné posuny:

- ▶ Pro všechny zástupce vedoucího oddílu bude dostačující kvalifikací čekatelská zkouška. Doporučené (nikoli nezbytné) je, aby i nadále alespoň jeden ze zástupců měl také vůdcovskou zkoušku. Zejména u větších oddílů je jistě žádoucí vyšší počet držitelů vůdcovské zkoušky.
- ▶ Budou stanoveny podmínky, za kterých je možné získat kvalifikace čekatelská a vůdcovská zkouška bez účasti na vzdělávacím kurzu, tedy pouze ve formátu ověřování kvalifikace. Tyto podmínky budou zohledňovat zkušenosti a v případě čekatelské zkoušky také věk uchazečů.
- ▶ Budou stanoveny podmínky, za kterých je možné získat vůdcovskou zkoušku bez předchozího získání čekatelské zkoušky. V takovém případě bude udělována pouze kvalifikace vůdcovská zkouška, nikoli obě.
- ▶ Zcela zaniknou kvalifikace hospodářská a organizační zkouška. Již mnoho let je nikdo neuděluje. Byly nahrazeny kvalifikací střediskové minimum.
- ▶ Dojde k úpravám v systému odborných činovnických kvalifikací (OČK), aby byla podpořena jejich lepší dostupnost. Bude standardizován nový (dříve pilotovaný) formát instruktorského vzdělávání (KIK) kratšího rozsahu určený elévům s praxí z kurzů.
- ▶ Podmínka v podobě absolvence zdravotnického kurzu (ZZA) pro získání vůdcovské zkoušky by měla být doplněna novou alternativou v podobě kurzu první pomoci kratšího rozsahu pro zájemce, kteří nebudou působit v roli zdravotníků.

Dalším významným výstupem je sdílený názor NJ a VRJ, že změny ve vzdělávání se nemají odehrávat jednorázově po mnoha letech. Spíše je potřeba přijmout princip kontinuálního vývoje a vzdělávání měnit průběžně. To jistě neznamená změny překotně zbrklé, ale promyšlené a prodiskutované. Už nyní proto diskutujeme, a to s přizváním skautské veřejnosti (online setkání cca jednou za čtvrt roku), o možnosti dalšího vývoje a zohledňování různých inspirací (ze skautského zahraničí, ale i z neskautského vzdělávání). Jsme si vědomi toho, že právě provedené změny řádů spíše jen ošetřují potíže, se kterými jsme se potýkali v uplynulých letech, než že by dostatečně předjímalý další vývoj do budoucna. Vývoj a nastavování vzdělávání do dalších let proto vnímáme jako aktuální úkol.

STRATEGICKÁ TÉMATA

V uplynulém období se uzavírala tři témata Strategie 2022, která se dotýkala vzdělávání.

Jedním z výstupů práce na tématu [Ucelený a srozumitelný systém vzdělávání](#) je nové pojetí vůdcovské zkoušky po provedení komplexní revize. Byl spuštěn systém získávání odborných činovnických kvalifikací (OČK) pro vzdělavatele. Proběhla aktualizace Řádu pro vzdělávání a byl dokončen Skautský kompetenční model. Také byly revidovány směrnice, které se vztahují ke skautskému vzdělávání. Ke skautskému kompetenčnímu modelu byla vydána e-publikace [Kompetence ve skautském vzdělávání](#).

V rámci naplňování tématu [Řízení kvality vzdělávacích akcí](#) vznikla metodická publikace pro vzdělavatele [Úvod do lektorství, didaktiky a ověřování](#). Vytvořili jsme nabídku supervizní podpory pro vzdělávací týmy. Byly aktualizovány osnovy pro projekty vzdělávacích akcí a k nim byl vytvořen vzorový projekt a vzorová závěrečná zpráva jako doporučené předlohy. Došlo ke změně koncepce závěrečných zpráv ze vzdělávacích akcí, kdy týmy nemusí zpracovávat závěrečnou zprávu jako samostatný dokument, ale podávají ji ve formě komentářů ke schválenému projektu. Ve skautISu je k dispozici modul hodnocení kvality pro čekatelské a vůdcovské kurzy. V zájmu podpory kvality vzdělávacích akcí byl zaveden požadavek, aby v týmech nelesních kvalifikačních kurzů byl alespoň jeden člen s dosaženou instruktorskou kvalifikací. Pro podporu a sdílení zkušeností v instruktorském vzdělávání vznikla platforma „Tkaní“ tvořená zástupci instruktorských (lesních) škol.

Téma [Vzdělanost hospodářských a organizačních činovníků](#) přineslo mezi výstupy především zavedení nové kvalifikace [Střediskové minimum](#). Došlo k doplnění Skautského kompetenčního

modelu o profily vedoucí OJ, hospodář a revizor. Dále se pracovalo na podpoře členů revizních komisí v podobě seminářů, byly aktualizovány metodické listy pro hospodáře a byly vytvořeny e-mailové občasníky „střípky“ pro revizory a hospodáře.

DALŠÍ AKTIVITY V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ

Podpora ústředí

Ročně se v Junáku – českém skautu konají desítky vzdělávacích akcí a prochází jimi tisíce účastníků. Děje se to zásluhou velkého úsilí řady dobrovolnických týmů. Ústředí k tomu zajišťuje rozsáhlou agendu, která zahrnuje administrativní a finanční podporu v podobě dotací, dohled nad kvalitou v podobě schvalování projektů ale i navštěvování akcí, úpravy vnitřního práva organizace a také podporu vzdělavatelů a nově vznikajících vzdělávacích týmů.

Přehled vzdělávacích akcí je během celého roku průběžně aktualizován v databázi www.kurzy.skaut.cz

V zájmu Junáka – českého skauta je to, aby i nadále vznikaly nové vzdělávací akce. Všem, kteří by se do toho rádi zapojili, nabízíme informační podporu a případně zprostředkování spolupráce. Prvotní informace jsou k dispozici v sekci [Chci se stát skautským vzdělavatelem/vzdělavatelkou](#) na Skautské křižovatce. Kdykoli je také možné se obrátit na e-mail vzdelavani@skaut.cz.

Vedle [oddělení vzdělávání v Kanceláři ústředí](#) se podporou a vývojem skautského vzdělávání zabývá také [pracovní skupina Náčelnictva pro vzdělávání](#), [Odbor pro vzdělávání](#) a [Zdravotní odbor](#).

Ústřední lesní škola

Pro diskuzi o vývoji vzdělávání, pro podporu jeho kvality a pro podporu komunity skautských vzdělavatelek a vzdělavatelů se každoročně (zpravidla v listopadu) koná velké, zpravidla víkendové, setkání Ústřední lesní škola. Během pandemie covid-19 proběhla opakovaně v provizorní online podobě, ale od roku 2022 už se zase opakovaně koná jako osobní setkání. Účast je otevřená všem, kdo se vzděláváním už zabývají, nebo by do něj v roli vzdělavatelů či vzdělavatelek teprve chtěli vstoupit. Aktuální informace bývají dostupné na [webu akce](#).

Vzdělávání na klíč

Vzdělávání nemusí probíhat jen na kurzech, ale je možné se domluvit také na realizaci specializovaného vzdělávacího programu přímo ve středisku nebo na regionálním setkání. Nabídka takových programů je průběžně aktualizovaná na Skautské křižovatce v sekci [Vzdělávání na klíč](#).

Akreditace

Junák – český skaut byl dlouhodobě držitelem certifikace Hlavní vedoucí dětského tábora a akreditací pro pořádání některých zdravotnických a také vodáckých kurzů. Ze strany Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy dochází k ukončení možností tato osvědčení nadále získávat. Neděje se to z důvodu nějakého pochybení z naší strany. Ministerstvo ruší odpovídající programy. Proto jsme už před časem přestali k vůdcovskému dekretu vydávat certifikát Hlavní vedoucí dětského tábora. Aktuálně nám dobíhají akreditace pro zdravotnické a vodácké kurzy. Prověřujeme možnosti nějaké náhrady těchto akreditací. Další vývoj ale zatím není zřejmý. Naše kurzy však budou v každém případě pokračovat. Považujeme ale za potřebné upozornit na fakt, že v budoucnu mohou všechny naše kurzy představovat pouze interní vzdělávání organizace, bez akreditačních osvědčení.

Revize čekatelské zkoušky (ČZ)

V roce 2023 byla provedena revize ČZ, která vedla k tomu, že obsah ČZ má nyní strukturu stejnou s vůdcovskou zkouškou. Rok 2024 je přechodným obdobím, během kterého mohou vzdělávací týmy organizovat zkoušky ještě podle předchozí podoby ČZ. Od roku 2025 už bude platná jen [revidovaná verze](#) z roku 2023. Pro zájemce o získání ČZ je k dispozici [příručka](#). Pro organizátory čekatelských kurzů je k dispozici [metodika](#) navazující právě na revidovanou podobu ČZ.

Publikace pro vzdělavatele

Vzdělavatelé mají na [Skautské křižovatce](#) k dispozici zdarma e-publikace Připravujeme skautský kurz, Úvod do lektorství, didaktiky a ověřování, Kompetence ve skautském vzdělávání a další materiály.

Řád
Valného
sněmu



Dospělí a personalistika

Oblast zahrnuje podporu činovnic a činovníků v oddílech, na střediscích, ve vyšších organizačních jednotkách a dalších skautských týmech. Specifickou podporu poskytujeme výchovným zpravodajům a zpravodajkám a dobrovolníkům na ústřední úrovni.

Do oblasti dále spadá téma sebehodnocení jednotek a akcí, tedy podpora udržování a zlepšování kvality činnosti oddílů, středisek, vzdělávacích akcí (i dalších jednotek a akcí) prostřednictvím nabízených sebehodnoticích nástrojů (Hodnocení kvality, Semafor pro oddíly a Semafor pro tábory).

Řád
Valného
sněmu

MOŽNOSTI A PODPORA ZAPOJENÍ DOSPĚLÝCH V ORGANIZACI

Náčelnictvo a jeho pracovní skupina pro dospělé pokračovaly v práci na **naplnění usnesení XV. valného sněmu** ([XV. VSJ/14](#) a [XV. VSJ/18](#)) a dokončilo plánované změny v oblasti dospělých v organizaci. Pracovní skupina se zaměřila na navázání užší spolupráce s vedením Kmene dospělých (mimo jeho zástupců jsou členy skupiny i zástupci Skautského institutu) a na vypracování dokumentu „[Dospělí ve skautingu](#)“. Ten obsahuje přehled způsobů skautského zapojení pro dospělé, kteří nabízejí organizaci svou energii, a také tipy na podporu jednotlivých způsobů zapojení ze strany nově popsaného [zpravodaje pro personalistiku](#), kterého doporučujeme obsadit zejména větším střediskům.

V průběhu funkčního období Náčelnictvo mimo jiné přijalo rozhodnutí, že přebírá odpovědnost za všechny dospělé v organizaci (včetně těch v Kmeni dospělých). Trvá přesvědčení, že Kmen dospělých má zůstat součástí organizace, musí se však stát výrazně atraktivnější pro mladší dospělé, k čemuž budou společně hledat cestu Náčelnictvo a jeho pracovní skupina, zpravodajka Výkonné rady a Náčelnictvo Kmene dospělých.

PODPORA ČINOVNÍKŮ A SKAUTSKÁ DOBROVOLNICKÁ PERSONALISTIKA

V únoru 2021 jsme [vyhodnotili a uzavřeli](#) strategické téma Podpora činovníků.

Metodicky podporujeme využívání [refundovaného týdne volna na tábory](#) a další skautské akce pro skautské vedoucí – zaměstnance. Jednali jsme se zástupci ČSSZ přímo i prostřednictvím ČRDM tak, abychom vyjasnili sporné body výkladu a počáteční praxe a ozřejmili potřeby a obvyklý charakter činnosti skautských dobrovolníků.

V době pandemie jsme zorganizovali HelpDesk 2021, nejrozsáhlejší skautskou online celostátní akci. Na jaře 2023 proběhlo celostátní setkání členů střediskových rad a rad VOJ HelpDesk 2023 ve Františkových Lázních. Účastníci mj. debatovali při zcela prvních strategických besedách pro přípravu Strategie 2030. Akce přinesla nový formát podpory činovníků – možnost prodiskutovat s patronem konkrétní situace ve střediscích a naplánovat jejich řešení.

Na skautském Zpravodajství jsme vytvořili sekci [jobs.skaut.cz](#), která slouží skautským týmům ke zveřejnění jejich poptávky po posilách, popř. nabídky služeb jednotlivců.

Podporujeme zavádění role [zpravodaje/ky pro personalistiku](#), zvláště pro velká střediska s vysokým počtem dospělých. Mimo jiné nově vznikla možnost účastnit se [online poraden na personalistická témata](#).

Odbor pro personalistiku ve spolupráci s Roverským odborem připravili nový seminář Vzdělávání na klíč [Roveři nad zlato](#), který se vzápětí stal jedním z nejžádanějších personalistických seminářů ze strany středisek či organizátorů regionálních setkání skautských vedoucích.

Uzavřeli jsme strategické téma [Dospělí nováčci](#), v návaznosti na něj jsme spolu s týmem organizačního zpravodaje a vedoucími z oddílů založených dospělými nováčky připravili minimetodiku [Dospělý nováček zakládá nový oddíl](#).



Nadále zajišťujeme [Koučink pro skauty](#) poskytovaný profesionály za zvýhodněných podmínek, zájem o jeho využití v posledním roce výrazně narůstá.

PODPORA VÝCHOVNÝCH ZPRAVODAJŮ

Navázali jsme na [výstupy naplňování](#) strategického tématu Podpora výchovných zpravodajů, uzavřeného v únoru 2021.

Na podzim 2022 jsme nastartovali pravidelné měsíční online poradny, kde si zkušenosti a rady k výchovným tématům vyměňují nejen výchovní zpravodajové. Pokračujeme ve stálé podpoře formou rozesílky pravidelných newsletterů pro výchovné zpravodajky a zpravodaje.

V letech 2021 a 2023 jsme zorganizovali víkendové celostátní [Setkání výchovných zpravodajů](#).

Řád
Valného
sněmu



Bezpečný skauting

Bezpečný skauting zahrnuje vědomou práci s riziky při skautské činnosti, a to v oblasti možného fyzického, psychického i sexuálního poškození mladších členů, ale také dospělých ve skautingu.

V březnu 2023 bylo uzavřeno strategické téma [Ochrana a bezpečí dětí](#), jehož hlavními výstupy byl návrh Kodexu jednání dospělých, [rozcestník bezpečného skautingu](#) na Skautské křižovatce (s informacemi, nástroji a zdroji inspirace nebo podpory pro skautské vedoucí) či posílení podpory v oblasti psychického bezpečí.

Na základě usnesení mimořádného Valného sněmu 2022 jsme **finalizovali znění [Kodexu jednání dospělých](#)**, které jsme pak uvedli pro skautskou veřejnost na jaře 2023. Nadále pracujeme na podpoře zavádění Kodexu tak, aby se stal funkčním prvkem prevence v oblasti fyzického, psychického a sexuálního bezpečí členek a členů naší organizace.

Pro směřování práce v oblasti bezpečného skautingu jsme připravili pracovní [Konceptci oblasti Bezpečného skautingu](#). (Obsah strategického tématu Strategie 2030 Bezpečný skauting předkládaný Valnému na tuto koncepci navazuje a koresponduje s ní.)

Převzali a rozšířili jsme činnost e-mailové [poradny pro skautské vedoucí](#) na adrese poradna@skaut.cz.

Vzhledem ke stoupajícímu počtu podporovaných případů jsme od léta 2023 posílili zázemí provozu Skautské krizové linky – základní výcvik v krizové intervenci a supervize operátorů, větší počet kvalifikovaných odborníků z řad skautských dobrovolníků, kteří mohou přebrat podporu některých případů.

Vzestupnou tendenci mají závažnější psychické problémy členů oddílů, proto jsme jako podporu vedoucím v tomto tématu připravili víkendové kurzy [Základy krizové intervence pro skautské vedoucí](#). Dosud proběhly 4 kurzy a další plánujeme. Kurzy připravují vedoucí formou nácviků na podpůrné rozhovory (laickou první pomoc), pomáhají jim mapovat dostupnou podporu a rozeznávat hranice, za kterými role skautského vedoucího končí.

Uskutečnili jsme desítky seminářů Vzdělávání na klíč a programů na celostátních akcích v tématech bezpečného skautingu.

V tématech bezpečného skautingu publikujeme průběžně informativní a metodické texty ve skautských časopisech i na Zpravodajství. Natočili jsme také [podcast a krátká videa](#). Dosud jsme pro oddílové vedoucí pokryli témata jako např. prevence a řešení šikany, sexuální výchova, psychohygiena vedoucích, práce s Kodexem a jeho role v prevenci, problematika alkoholu atd.

Na Středoevropském jamboree 2022 v Praze jsme v pilotním provozu zajistili službu Listening Ears a navázali rozsáhlejší službou Uši pro duši na Národním skautském jamboree 2023. V rámci této služby jsme poskytli podporu a/nebo krizovou intervenci více než 130 příchozím a v některých případech i jejich vedoucím, cca 10 % případů hodnotíme jako závažné. V některých případech jsme úzce spolupracovali se Skautským záchranným týmem, s vedením akce, popř. s vedením domovského střediska. Ve službě plánujeme na velkých akcích pokračovat, dokud potrvá potřeba.

Usilujeme o výrazné **snížení tolerance vedoucích a jednotek k alkoholu** na skautských akcích. Na Skautské křižovatce jsme připravili [zdroj ověřených informací pro skautské vedoucí k tématu alkoholu](#) (právní, zdravotní a výchovné minimum). Vydali jsme sérii článků k tématu v časopisech i na skautském Zpravodajství, uskutečnili jsme kolem deseti programů k tomuto tématu na celostátních a regionálních skautských akcích. Ve spolupráci s vedením celostátních akcí jsme dosáhli „lihuprostých“ akcí v posledních dvou letech (Středoevropské jamboree 2022 Praha, Elixír 2022, HelpDesk 2023, Národní skautské jamboree 2023, Setkání výchovných zpravodajů 2023) a usilujeme o toto jako běžný standard do budoucnosti (např. spolupráce s týmem Obroku 2024, Intercampu 2026 aj.).

Výkonná rada i Náčelnictvo přijali k tématu alkoholu [stanoviska](#), která označují za žádoucí pořádat skautské akce s přítomností nezletilých členů zcela bez přítomnosti alkoholu (a to i tam, kde ho

Řád
Valného
sněmu



legislativa ČR dospělým konzumovat umožňuje). V úsilí budeme nadále pokračovat. K [tématu](#) proběhl v polovině února 2024 [stream](#).

V počátku válečného konfliktu s Ukrajinou jsme v reakci na vzniklou krizi připravili a publikovali [článek k duševní hygieně \(pomáhajících\) v krizi](#) a [stream](#) ve spolupráci s Českým rozhlasem. Připravili a publikovali jsme také článek o potřebě aktivně rozlišovat [dezinformace](#) a učit této dovednosti také mladší členky a členy.

Na jaře 2023 jsme založili dobrovolnický [Odbor pro bezpečný skauting](#), který napomáhá vzniku a realizaci výše uvedených aktivit a podpory vedoucím a pracuje dále v naplňování Koncepce oblasti Bezpečného skautingu.

Řád
Valného
sněmu

Organizace a ICT

Oblast zahrnuje několik podoblastí a samostatných agend. Každodenní běžný provoz a podporu zajišťujeme v oblasti administrativně-organizačních činností, vnitřních předpisů a řešení dopadů legislativy na jednotky, online nástrojů i dalších IT systémů pro jednotky a činovníky. Součástí je také podpora zakládání nových oddílů příp. vzniku středisek, řešení registrace, sněmů se zápisy do rejstříku či zpracování a analýzy dat. Vedle mnoha spravovaných a dále rozvíjených webů má v této agendě klíčové postavení skautIS, jako hlavní informační systém celé organizace zajišťující správu dat a mnohých agend členů, jednotek i ústředí.

Řád
Valného
sněmu

ORGANIZACE

Uplynulé období bylo mimo jiné značně ovlivněno pandemií covid-19, která omezovala činnost v oddílech i dalších jednotkách a na celostátní úrovni si vynutila mimořádnou změnu Stanov, zajištění elektronických voleb ústředních orgánů a nakonec v červnu 2022 uspořádání [mimořádného Valného sněmu](#). Přitom se ústředí věnovalo standardní podpoře jednotek v nejrůznějších oblastech a plnění povinností vůči státu za celou organizaci, v některých agendách i přímo za organizační jednotky. Zajišťovalo novelizace vnitřních předpisů a jejich úpravy pro dobré fungování organizace a související metodickou podporu. Běžnou součástí agendy se stala [práce s daty](#) a každoroční tvorba [zprávy k registraci](#), která navazuje na agendu zpracování registrace a související činnosti.

Administrativa

Klíčovým nástrojem pro zvládnání základní nutné administrativy pro jednotky i ústředí je informační systém skautIS. Ústředí se snaží nezvyšovat administrativní požadavky dopadající na jednotky a dobrovolníky, případně pomáhat s řešením agend, které přicházejí ze státní legislativy. Na Skautské křižovatce byla aktualizována [sekce věnující se administrativě](#) a dále ji průběžně doplňujeme.

Před koncem roku 2022 jsme jednotky informovali a podpořili [v zakládání datových schránek](#), které následně všem zbývajícím pobočným spolkům [stát zřídil](#). Skautskou křižovatku jsme doplnili o aktuálně platné [informace k datovým schránkám](#) a upozornili na jejich výhody i dílčí úskalí.

Standardní agendou je zajišťování zápisu změn ve vedení a údajích OJ [do spolkového rejstříku](#) prostřednictvím skautISu. V uplynulém období vstoupil v účinnost zákon o [evidenci skutečných majitelů](#) – nejprve bylo nutné provádět změny ručně, následně začalo fungovat automatické propisování údajů ze spolkového rejstříku. Díky datovým schránkám může každá OJ bezplatně získat úplný výpis z tohoto neveřejného rejstříku např. do žádosti o některé typy dotací. Podrobné informace o jednotlivých rejstřících lze nalézt [v sekci na Skautské křižovatce](#).

V návaznosti na změnu Stanov ze září 2022 postupně došlo k výmazu revizních komisí všech organizačních jednotek ze spolkového rejstříku a [nadále se zapisuje jen vedení OJ](#). Stovkám činovníků tak odpadla nutnost po sněmu navštívit CzechPOINT a řešit podpisy dokumentů.

Ve vztahu k evidenci členů v oddílech, příp. středisek a také účastníků táborů, jsme ve skautISu rozšířili možnost vyplňovat [elektronické přihlášky](#) do organizace a přinesli úplně nové [e-přihlášky na tábory](#) (na jejich vylepšování dál pracujeme). Snažíme se tak i nadále podporovat digitalizaci a zjednodušovat řešení nutných agend.

Registrace a členské příspěvky

Každý rok v lednu probíhala prostřednictvím skautISu registrace všech členů a jednotek. Každoročně vydáváme zprávy k registraci, které se snaží organizaci popsat a upozornit na důležité ukazatele a situace skrývající se pod celkovým číslem (v listopadu 2021 jsme zprávu představili [v online streamu](#)). Navíc jsme výrazně rozšířili a pravidelně aktualizujeme [skautská otevřená data](#).

V červnu 2023 byl schválen [nový systém členského příspěvku](#), podrobnosti [o dopadu této změny do procesu registrace 2024](#) jsme popsali před zahájením registrace.



Zakládání nových oddílů a středisek

Strategické téma zakládání nových oddílů bylo úspěšně [uzavřeno na konci roku 2022](#). Významnými výstupy jsou [metodika k zakládání nových oddílů](#) dostupná online na Skautské křižovatce či [projektové šablony \(formuláře\)](#), které pomohou zájemcům o založení nového oddílu domluvit a představit záměr v rámci střediska. Během realizace strategického tématu vzniklo téměř 200 nových oddílů (z toho více než 130 oddílů mladších členů) a přes 70 oddílů využilo finanční podpory až pro první tři roky existence. [Dotáční podpora](#) pokračuje i v dalších letech a nové oddíly mohou získat od 8 do 20 tisíc korun ročně.

Kromě nových oddílů v uplynulém období vzniklo také 13 nových středisek a přístavů. Vznik pobočního spolku je administrativně náročnější, předchází mu dlouhodobá příprava i podpora ze strany ústředí. Na několika místech však došlo od roku 2020 i k zániku již nefunkčních organizačních jednotek (tři středisek a pěti okresů).

Sněmy

Kvůli pandemii covid-19 došlo k prodloužení volebního období ([posunu řádných sněmů](#)) hlavního spolku i ve většině organizačních jednotek. Uprostřed tohoto období proběhl v červnu 2022 jednodenní [mimořádný Valný sněm](#), jenž schválil změnu Stanov (doplnění [8. prvku](#) skautské výchovné metody a [úpravu revizních komisí](#)), novou [ideu světlušek, žabiček a vlčat](#) a podpořil [Kodex jednání dospělých](#).

Před řádným [Valným sněmem 2024](#) v části jednotek proběhly sněmy již v roce 2022, většina si však svůj sněm odložila až do obvyklého podzimního období v roce 2023. Během září a října proběhlo na 400 sněmů středisek, na ty pak navázaly sněmy okresní a krajské. Zveřejnili jsme aktualizované šablony a metodické materiály [k pořádání sněmů](#), jednotkám jsme poskytovali podporu různými komunikačními kanály.

Další podpora jednotek

Kromě administrativní podpory činovníků a jednotek ústředí průběžně pomáhá při řešení komplikovaných situací v jednotkách či nejrůznějších dotazů. Jedná se např. o pomoc se smlouvami, právními otázkami, výklady vnitřního práva či různé další konzultace. Na e-mailu podpora@skaut.cz jsme za proběhlé období vyřešili vysoké stovky dotazů.

V září 2023 jsme reagovali na phishingový útok, kvůli kterému dvě střediska přišla o několik stovek tisíc korun. Ihned jsme [vydali varování](#) a informovali vedení a hospodáře všech organizačních jednotek i [širokou skautskou veřejnost](#).

Podpora velkých akcí

Týmům velkých akcí, ať již pořádaných u nás či kontingentům, ústředí mimo jiné pomáhalo s přípravou registračních podmínek i vlastní registrací osob, problematikou ochrany osobních údajů či řešením pravidel v souvislosti s pandemií covid-19. Jednalo se zejména o Středoevropské jamboree 2022, kontingent na Světové skautské jamboree 2023, Roverway 2024, Národní skautské jamboree, HelpDesk, Mikulášský víkend či Obrok.

Předpisy a legislativa

Aktualizace vnitřních předpisů probíhala jak na základě vnějších požadavků, tak vnitřních potřeb organizace. Cílem je zajistit kvalitní fungování jednotek, snaha o zjednodušování (či dobrou dostupnost např. vzdělávání) a lepší popis pravidel i jejich soulad se státní legislativou.

V průběhu celého období se pravidelně scházela pracovní skupina NJ pro legislativu a organizaci, která konzultovala či přímo připravovala podklady pro změny řádů v Náčelnictvu. Organizační zpravodaj pak ve spolupráci s gesčními zpravodajkami či zpravodaji zajišťoval novelizace navažujících směrnic a dalších dokumentů i publikaci metodických článků.

Mezi novelizované předpisy patří především:

- [Organizační řád](#) – mimořádné prodloužení volebního období, revizní komise na střediscích jen se dvěma členy, zjednodušení konání distančních a kombinovaných rad jednotek,

Řád
Valného
sněmu



upřesněno složení střediskových rad a rad VOJ v souvislosti se zastupováním podřízených oddílů a OJ, upraveny kvalifikační požadavky ve vedení oddílů i středisek

- › [Řád pro vzdělávání činovnic a činovníků](#) – provedeny změny v možnostech získávání kvalifikací, pořádání různých forem akcí, zjednodušení systému OČK a další úpravy v reakci na kapacitu vzdělávání (změny budou účinné od 1. 7. 2024)
- › [Řád vodních skautů](#) – kompletní novela aktualizující ukotvení sítě vodních skautů dle jejich potřeb i souladu s dalšími předpisy
- › [Směrnice k akcím na vodě](#) – ve spolupráci s HKVS [sjednocena pravidla](#) pro pořádání akcí vodáckými i suchozemskými oddíly, vydán [metodický článek](#) užitečný pro všechny vedoucí
- › [Řád Rozhodčí a smírčí rady](#) – kompletně novelizován a uveden do souladu se zákonnými požadavky a aktuálními pravidly dle Stanov
- › [Disciplinární řád](#) – upraveny technické detaily v návaznosti na změny jiných předpisů
- › [Jednací řád Náčelnictva](#) – zavedení možnosti preferenčního hlasování a další úpravy
- › [Řád Valného sněmu](#) a [Směrnice ke sněmům](#) – úpravy s ohledem na konání sněmů
- › [Krojový řád](#) – opravy ohledně nášivek stupňů stezek apod.
- › [Statut – Členství ve Svojsíkově oddílu](#) – aktualizována podoba řádu a s ním i podmínky fungování SO
- › [Směrnice k registraci](#) a [Směrnice k evidenci údajů ve skautISu](#) – dílčí úpravy v souvislosti s registrací, zrušením zapisování revizních komisí atd.
- › [Směrnice ke vzdělávacím akcím](#) – větší úprava směrnice, aby lépe navazovala a doplňovala se se Směrnicí k dotacím
- › [Směrnice k obsahům vybraných kvalifikací](#) – po pilotním testování zapracovány úpravy k obsahu čekatelské zkoušky
- › [Směrnice k dotacím pro OJ](#) – upraveny a zavedeny některé dotační kapitoly, zohlednění změn požadavků MŠMT

Řád
Valného
sněmu

Náčelnictvo pokračovalo v aktualizaci statutů zvláštních organizačních jednotek, aby byly v souladu se Stanovami z roku 2014 (resp. 2022). V rámci projednávání statutů zařazovalo program „Seznamte se s...“, během nějž vedení dané jednotky Náčelnictvu blíže představilo její činnost. Členky a členové NJ tím navázali bližší kontakty s těmito jednotkami, otevřeli prostor ke vzájemné zpětné vazbě, nabídli pohled zvenku či pomoc a posílili vzájemné vztahy.

Byly aktualizovány statuty těchto ZvOJ:

- › [Vzdělávací středisko Gemini](#)
- › [Centrum vzdělávání Parvula](#)
- › [Skautské záchranářské středisko](#)
- › [Skautská ochranná služba](#)
- › [Klub skautských sběratelů Junáka](#)
- › [Krajinská České Budějovice](#)
- › [Správa základen](#) (dříve ZvOJ Středisko správy majetku)
- › [Hlavní přístav vodních skautů](#) (dříve ZvOJ Kapitanát vodních skautů)

ICT – INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE

V oblasti informačních technologií ústředí zajišťuje a dále rozvíjí několik online nástrojů, webů a serverů, které pomáhají činovníkům a jednotkám v organizaci, ale i samotnému ústředí.

Zásadním nástrojem je skautIS, který je pravidelně upravován a doplňován o nové funkce. V poslední době se však také významně soustředíme na vylepšování již existujících agend a technického řešení systému. Pro interní komunikaci je klíčovým webem Skautská křižovatka, nové doplněná



o web Zpravodajství. Vedle těchto webů vznikly nově databáze základen a databáze kurzů (vzdělávacích akcí).

Podstatné změny, vyvolané úpravou podmínek ze strany společnosti Google, doznaly skautské google služby (e-maily členů a především disky).

Vedle fyzických serverů, které spravujeme, provozujeme i několik virtuálních serverů a pro různé projekty jsou využívány cloudové služby (Azure a AWS).

O jednotlivé IT nástroje se stará několik zaměstnanců v Kanceláři ústředí, příp. TDC, ale také dobrovolníci především z Infoodboru. Při Náčelnictvu pak také působí pracovní skupina pro IT.

Informační systém – skautIS

Každoročně vyjde několik nových verzí skautISu, které přináší opravy, vylepšení a nové funkce. Podrobný přehled lze nalézt [v přehledu v nápovědě](#). Nejen novinky, ale i zaběhlé funkce, mají svou dále rozšiřovanou [online nápovědu](#), která uživatelům pomáhá s používáním systému.

Po celé volební období již ve skautISu byly k dispozici [elektronické přihlášky](#) pro členy organizace, na ně jsme v roce 2023 navázali [e-přihláškami na tábory](#) včetně další [podpory](#), k tématu jsme též publikovali [článek na Zpravodajství](#). V prvním roce táborové e-přihlášky využila třetina táborů.

U členů byla doplněna [záložka „Rodina“](#), která poskytuje lepší přehled mezi rodiči a dětmi.

Mnohá vylepšení jsme provedli v agendě vzdělávacích akcí, i u nich lze využívat e-přihlášky.

Novou podobu i funkčnost dostaly [uvítací balíčky pro činovníky](#) ve vybraných funkcích (vedoucí oddílů, organizačních jednotek, někteří zpravodajové apod.).

Na konci roku 2023 výraznými úpravami prošel v souvislosti se [změnou členského příspěvku modul registrace](#), papírového časopisu, členské karty i STS. O změnách a jejich dopadech jsme podrobně informovali v souvislosti s registrací 2024.

Ač pro uživatele spíše neviditelnou, tak pro správu a další rozvoj skautISu důležitou, změnou byly úpravy ve správě a nasazování kódu aplikace, úpravy na serveru a další technické změny v pozadí.

Databáze základen a databáze vzdělávacích akcí

V návaznosti na funkčnost skautISu byl spuštěn nový web databáze vzdělávacích akcí – [kurzy.skaut.cz](#), na kterém lze nalézt informace o všech vzdělávacích akcích. Díky propojení se skautISem se mohou zájemci snadno přihlásit či se nechat upozornit na blížící přihlašování.

V průběhu roku 2021 jsme také spustili úplně novou databázi skautských základen, kluboven a tábořišť – [zakladny.skaut.cz](#). Data do ní se načítají přímo ze skautISu (nyní obsahuje na 350 míst) a pomáhají vedoucím oddílů i týmům vzdělávacích akcí s hledáním vhodných míst pro jejich akce. Je dostupná [podrobná nápověda pro správce základen](#).

SKAUTSKÉ GOOGLE SLUŽBY (E-MAILY, DISK)

V průběhu roku 2022 společnost Google zavedla omezení prostoru pro ukládání dat, na což jsme reagovali úpravou podmínek používání skautských google služeb (především disku pro členy a jednotky). Informovali jsme [o změnách článkem](#) a na Skautské křižovatce je [aktualizovaná sekce ke google službám](#). I přes proběhlé změny skautský e-mail využívá více než 10 tisíc členek a členů, stovky jednotek a existuje několik tisíc konferencí a sdílených disků.

Hosting LEBEDA a Dobrý skautský web

Pro skautské jednotky a akce i nadále provozujeme vlastní a pro jednotky bezplatný [hosting Lebeda](#). Ten jsme rozšířili o možnost instalace předpřipraveného webu „na kliknutí“ a s tím spustili novou podobu šablon webů v rámci projektu [Dobrý skautský web](#).

Systémy pro velké i regionální akce

Už několik let využíváme pro některé regionální i velké akce Skautský rezervační systém (SRS), dále ho rozvíjíme a doplňujeme o nové funkce např. přihlašování skupin mladších účastníků

či elektronické vstupenky. SRS je úspěšně používán na desítkách akcí (HelpDesk, Elixír, Národní skautské jamboree, Mikulášský víkend a další). Přesto nastávají situace, kdy se nevyhneme dočasnému přetížení systému, a to hlavně u akcí, kde je přihlašování koncentrováno „do jediné minuty“. Kromě SRS je týmem dobrovolníků vytvořen a provozován systém KISSJ, který se zaměřuje na trochu jinou skupinu akcí (Korbo, kontingent na Středoevropské jamboree apod.) a umožňuje pohodlnou registraci účastníků. Na podzim roku 2023 byl díky úsilí dobrovolníků rozšířen o možnosti přihlášení skupin a bylo ho tak možné použít pro přihlašování na Obrok 2024.

Další weby a online nástroje

V oblasti hospodaření a ekonomických agend provozujeme několik systémů, které pomáhají jednotkám i ústředí. Web h.skauting.cz nabízí online hospodaření pro oddíly a je spravován týmem dobrovolníků s dílčí podporou ústředí (hlavně vůči uživatelům). Vedle toho více než stovka skautských středisek využívá online [účetní software ESO](#), který je poskytován externím dodavatelem ve spolupráci s ČRDM. K oběma systémům jsou dostupné [základní informace na Skautské křižovatce](#). [Web skautských závodů](#) je po pauze způsobené pandemií covid-19 opět využíván pro správu a přihlašování na všechna kola Svojsíkova závodu i Závodu vlčat a světlušek. Systém však nebyl v minulosti příliš rozvíjen, a tak se ve spolupráci se štábem závodů začínáme zabývat možnými vylepšeními a potřebnými aktualizacemi webu pro další ročníky.

Pracovní skupina Náčelnictva pro IT ve spolupráci se zpravodajem VRJ a dalšími dobrovolníky vytvořila základní přehled všech IT a online nástrojů organizace a popis současného stavu IT agend, na což by v dalším období chtěla navázat vytvořením strategie rozvoje skautského IT.

Částečně podporujeme používání externí [aplikace Levitio](#), kterou vytváří skauti nejen pro skautské, ale i jiné oddíly a usnadňuje uživatelům oddílovou administrativu.

Řád
Valného
sněmu

Hospodaření a fundraising (včetně byznys projektů)

Oblast zahrnuje hospodaření ústředních orgánů včetně podávání projektových záměrů a vyúčtování projektů, hospodaření akcí pod ústředím, podporu organizačních jednotek, pojištění, oblast fundraisingu a agendu dotací.

Řád
Valného
sněmu

HOSPODAŘENÍ ÚSTŘEDNÍCH ORGÁNŮ

Činnost organizace byla v letech 2020–2023 ovlivněna probíhajícími krizemi spojenými s pandemií covid-19 a válkou na Ukrajině, které se společně s finanční krizí promítly do hospodaření organizace. Vlivem pandemie covid-19 došlo k omezení činnosti a rušení plánovaných skautských akcí, což vedlo k úspoře provozních nákladů. Naopak následná finanční krize se projevila růstem nákladů, inflace v roce 2022 dosahovala 15 % a dosud se pohybuje na vysoké úrovni. Přesto se organizaci podařilo vytvořit finanční úspory, které slouží jako finanční rezerva pro řešení nenačíslených situací. Daří se zabezpečovat přímou podporu organizačních jednotek, chod ústředních orgánů, důležitých projektů a akcí, reagovat na aktuální potřeby organizace.

Důležité skutečnosti minulých let ovlivňující výsledky hospodaření:

- ▶ přerušení skautské činnosti z důvodu pandemie covid-19,
- ▶ finanční krize a válka na Ukrajině,
- ▶ pokračující růst členské základny s vlivem na růst celkové částky členských příspěvků,
- ▶ pravidelné navyšování členských příspěvků a zavedení jednotného členského příspěvku pro ústřední úroveň od roku 2024,
- ▶ opětovné získání titulu Uznaná organizace MŠMT (možnost žádat o vybrané dotační tituly), udržení či mírné navýšení provozních dotací od MŠMT, mimořádná dotace na energie v roce 2022,
- ▶ úspěch organizačních jednotek v Investičních výzvách MŠMT, v roce 2022 investice s cílem rozšíření kapacit (byly podpořeny nemovitostní projekty ve výši přes 100 mil. Kč, a to dotacemi ve výši cca 73 mil. Kč), v roce 2023 investiční výzva na opravy a údržbu (byly podpořeny nemovitostní projekty ve výši cca 20 mil. Kč, a to dotacemi ve výši cca 12 mil. Kč),
- ▶ realizace projektů z prostředků MŠMT OP VVV – Skauting pro školy a Podpora neformálního vzdělávání v Junáku – českém skautu (tzv. Šablony),
- ▶ naplňování a postupné uzavírání témat Strategie 2022,
- ▶ realizace celostátních akcí: Středoevropské jamboree 2022 v Praze, Národní skautské jamboree 2023 v Hradci Králové, účast českého kontingentu na Světovém skautském jamboree 2023 v Jižní Koreji,
- ▶ rozvoj oblasti nemovitostí – nákup nemovitostí a pozemků, poskytování darů a půjček na jejich pořízení (z Fondu nemovitostí aj.), převody nemovitostí a pozemků z majetku hlavního spolku na nižší organizační jednotky,
- ▶ fundraising – dary od společnosti ČEPS, společnosti Second Foundation a dalších, výnosy z dárcovských kampaní, realizace programů na podporu integrace ukrajinských dětí s podporou darů od více donorů.

Na základě prvotního podnětu od Ústřední revizní komise Náčelnictvo, v úzké spolupráci s Výkonnou radou, schválilo **revizi členského příspěvku** Junáka – českého skauta, a to nikoliv pouze jeho výši, ale zejména strukturu a logiku, jakou je kalkulovaný. Příspěvek odváděný hlavnímu spolku je nyní pro členy stanoven v jednotné výši, se zrušením dílčích úprav, které jeho výši v minulosti individualizovaly (příspěvek za využití STS, sleva na časopisy, členská karta). Věříme, že nový systém kalkulace členského poplatku je transparentnější.



Podrobnější informace a výsledky hospodaření Junáka – českého skauta, obsahuje Zpráva o hospodaření pro Valný sněm.

Hospodaření Junáka – českého skauta je vedeno podle zákonných požadavků i vnitřních předpisů. Náčelnictvo schvaluje rozpočty organizace na jednotlivé roky (a jejich případné změny) a jsou mu předkládány roční zprávy o hospodaření. Ústřední revizní komise pravidelně kontroluje vyúčtování dotací i hospodaření jako takové. Podstatné skutečnosti jsou zveřejňované ve výročních zprávách. Hospodaření ústředí prochází každoročně nezávislým auditem.

FINANČNÍ A NEFINANČNÍ PODPORA ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK

Velké úsilí ústředí je věnováno podpoře organizačních jednotek a to jak plošné – ve formě dotací či rozesílání metodických balíčků, tak individuální ve formě poradenství v oblastech pojištění, nemovitostí, či účetnictví a daní.

Finanční podpora je primárně zaměřena na získávání dotačních prostředků ze státního rozpočtu a to zejména na provoz organizace a organizačních jednotek, vzdělávání, krajské, celostátní nebo zahraniční akce, nákup a opravy nemovitostí a poskytování darů. Dále na financování či spolufinancování projektů z fondů Evropské unie či jiných zdrojů.

Součástí **nefinanční podpory** je agenda pojištění, metodická podpora v oblasti hospodaření a kontroly, podpora v oblasti nemovitostí, nabídka Skautské energie či Skautská telefonní síť, která jednotkám i činovníkům přináší výrazné úspory za telefonní a internetové služby.

POJIŠTĚNÍ

Jedna ze zásadních agend, kterou pro organizační jednotky Junáka – českého skauta sjednává ústředí ve spolupráci s ČRD M je [pojištění](#). V současné době se jedná o:

- úrazové pojištění,
- pojištění odpovědnosti za způsobenou škodu,
- pojištění majetku,
- cestovní pojištění,
- pojištění odpovědnosti managementu (členů statutárních orgánů).

Některé jednotky stále nemají pojištěné vlastněné nemovitosti, popř. mají historicky uzavřené v současné době již nevýhodné pojistné smlouvy (ačkoli se každý rok objevuje několik případů velkých škod na klubovnách či základnách). Pokud pojištění nemáte, [sjednejte si ho přes ústředí](#) nebo přímo s některou z pojišťoven.

METODICKÁ PODPORA

Nedílnou součástí práce ústředí je [aktualizace a tvorba metodik](#), sledování aktuálních legislativních změn a informování o nich, uskutečňování [Setkání hospodářů a členů revizních komisí](#) nebo [tématických workshopů](#) (osobní nebo online formou). Dále také vydávání metodických materiálů, tzv. střípků pro revizory a střípků pro hospodáře. V roce 2022 byl založen [Odbor pro hospodaření](#).

FUNDRAISING

Vedle snahy získat maximální podporu ze státního rozpočtu dlouhodobě usilujeme také o získávání dalších zdrojů a postupnou diverzifikaci financování organizace.

Od roku 2020 pracujeme na rozvoji dárcovství. Finanční prostředky získané prostřednictvím fundraisingu, ať skrze každoroční dárcovské kampaně na platformě Darujme.cz od drobných dárců, díky větším darům individuálních dárců či darům od firem a nadací, postupně rostou. Celkově se nám v roce 2022 podařilo vyfundraisovat mimořádných 5 276 545 Kč (z toho cca 3 mil na podporu ukrajinských kluků a holek), tedy téměř trojnásobek částky získané o rok dříve a více než desetinásobek oproti roku 2020. V roce 2023 odhadujeme výtěžek z fundraisingu na 4 mil Kč.

V roce 2020 jsme poprvé připravili a spustili **prosincovou online dárcovskou kampaň** na podporu skautingu, kterou jsme v následujících letech v různých formách opakovali. Zejména poslední dva ročníky s mottem „Aby kluci a holky mohli skautovat“ byly velmi úspěšné, podařilo vybrat celkem 1.766.000 Kč a zapojila se téměř tisícovka dárců.

Významné finanční prostředky, v celkové výši více než 3 mil Kč (viz výše), se podařilo získat na integraci ukrajinských kluků a holek do oddílů, jejich účast Středoevropském jamboree 2022 a na realizaci tábora ukrajinských skautů v ČR. Významnými dárci byly Nadace Vodafone, nadace Benetheo, společnost AVAST a Nadace Vitreus.

V rámci fundraisingových aktivit jsme navázali spolupráci se společností ČEPS, od které jsme opakovaně získali významný dar (v celkové výši 3 mil. Kč), a v průběhu tří let jsme tak podpořili 59 organizačních jednotek při nákupu dlouhodobého majetku či opravách nemovitostí. Od roku 2020 spolupracujeme s firmou SATJAM, která doposud darovala plechovou střešní krytinu na 20 kluboven. Od společnosti Second Foundation jsme v roce 2023 získali dar ve výši 1 mil Kč na podporu činnosti v oblasti bezpečného skautingu a vzdělávání.

Spolupracovali jsme s fundraisingovými týmy velkých akcí (Středoevropské jamboree 2022, Národní skautské jamboree 2023, Světové skautské jamboree 2023) a podporujeme je v práci s dárci tak, aby získaly finanční nebo materiální podporu či služby.

Průběžně jsme se věnovali také vyhledávání a monitoringu dotačních příležitostí pro organizační jednotky a v případě potřeby je podporovali v jejich využití. Jednotkám nově nabízíme program Jak na fundraising v rámci Vzdělávání na klíč, k dispozici je [rozcestník](#) na Skautské křižovatce.

Dalším významným finančním zdrojem byly **projekty OP VVV – Skauting pro školy** (společná žádost se ZvOJ Kaprálův mlýn a Skautský institut) a především Neformální vzdělávání v Junáku – českém skautu, tzv. Šablony.

- ▶ Projekt Skauting pro školy byl realizován v letech 2018–2021, celkové náklady byly ve výši 16,6 mil Kč (z toho Junák – český skaut cca 4 mil Kč). V rámci části projektu realizované ústředím vznikly programové aktivity navázané na jednotlivé body stezky pro skauty a skautky, programový web Chystám program a videa ke stezce a k tématu bezpečí.
- ▶ Projekt Šablony, zaměřený na podporu vzdělávání činovníků v oddílech, probíhal v letech 2020–2023 a celkové náklady byly ve výši více než 12 mil Kč. Hlavním výstupem projektu byla realizace workshopů k družinovému systému, dále pak ve spolupráci s odbory a dalšími subjekty např. Klimasemináře, semináře Ekoškola, workshopy k tématu inkluze v dětských oddílech, kritického myšlení a dalších. Podpořili jsme také vybrané vzdělávací akce.

SKAUTSKÁ ENERGIE A SKAUTSKÁ TELEFONNÍ SÍŤ

Důležitými fundraisingovými projekty jsou Skautská energie a Skautská telefonní síť, které vedle benefitu pro členky a členy organizace a jejich rodiny přinášejí poměrně výrazné finanční prostředky také Junáku – českému skautu.

Poradním, kontrolním a oponentním orgánem pro Výkonnou radu a její týmy, který zároveň napomáhá lepšímu vhledu Náčelnictva do této velmi citlivé oblasti, je **pracovní skupina Náčelnictva pro byznys**. Skupina byla v uplynulém období zapojena do řešení všech zásadnějších událostí spojených s obchodními aktivitami Junáka – českého skauta, mezi které patřily:

- ▶ krizová situace související s ukončením činnosti společnosti Kolibřík Energie, dodavatele energie pro projekt Skautská Energie, nalezení alternativních dodavatelů a jednání s nimi, v neposlední řadě pak stále probíhající sada soudních sporů,
- ▶ jednání s telekomunikačními operátory v rámci projektu STS a jeho rozvoje,
- ▶ příprava a realizace spojení skautských e-shopů TDC a Junshop.

Skupina dále připravila, a v rámci jednání Náčelnictva realizovala, tematické programy na téma **vztahu Junáka – českého skauta k obchodním aktivitám**, které v průběhu uplynulého období pomohly lépe definovat vztah Junáka – českého skauta k této oblasti.

Skautská energie

Úspěšný rozvoj [projektu](#) zastavila v létě 2021 mimořádná situace na trhu s elektřinou a v říjnu pak, po 8 letech provozu, přišla Skautská energie o dodavatele. Díky nasazení týmu Skautské energie, podpoře Výkonné rady, Kanceláře ústředí a pracovní skupiny Náčelnictva pro byznys se podařilo najít nové dodavatele a projekt udržet. V současné době má Skautská energie 15 tisíc odběrných míst, spolupracuje s třemi dodavateli, znovu přijímá nové zákazníky. Finanční benefit, který projekt přináší organizaci, je využíván k financování projektu Spolkový časopis.

Ve spolupráci se společností LitFin vyvíjí TDC intenzivní aktivitu v oblasti řešení nároků proti dodavateli Kolibřík Energie, který porušil své smluvní závazky a poškodil tak Skautskou energii i její zákazníky.

Skautská telefonní síť

V roce 2021 se novým partnerským telefonním operátorem [Skautské telefonní sítě](#) stala společnost Vodafone. Díky změně jsme mohli STS otevřít pro další zájemce, dokázali jsme udržet benefity, které STS nabízí účastníkům projektu a finanční podporu pro organizaci jako celek. Ta je využívána na financování metodik, publikací či např. nákladů na vznik nové Skautské křižovatky.

Řád
Valného
sněmu

Komunikace & služba & krize

Do této oblasti patří interní, externí a krizová komunikace a část krizového řízení, stejně jako část služby společnosti. Jakkoli všechny oblasti procházely v uplynulém období rozvojem, zvláště v oblasti externí a interní komunikace máme dobře nastavené hlavní nástroje a zásadní částí agendy je jejich efektivní využívání. V oblasti krizového řízení a služby v krizi došlo k největším neplánovaným aktivitám.

INTERNÍ KOMUNIKACE

Uvedli jsme do života novou verzi Skautské křižovatky a její sesterský web Skautské zpravodajství. Proběhla rozsáhlá analýza projektu Spolkový časopis, která bude jedním z podkladů pro možné budoucí změny. Dále jsme posunuli e-mailové nástroje, velký přínos měly facebookové SkautInfo i SkautFórum. Aktuálně zvažujeme využití dalších prostředí, především WhatsApp. Každoročně připravujeme Kalendář celostátních akcí.

Spuštění nové Skautské křižovatky a Skautského zpravodajství

V návaznosti na přípravy probíhající od roku 2019 jsme v uplynulém období spustili novou verzi [Skautské křižovatky](#), coby místa pro klíčové informace trvalého charakteru. Zahájili jsme také provoz [Skautského zpravodajství](#), určeného pro podstatná sdělení, ale aktuálního charakteru bez dlouhodobé platnosti. Ve stejném období byl spuštěn monotematický web [Databáze vzdělávacích akcí](#), který přehledně zobrazuje nabídky čekatelského, vůdcovského a dalšího skautského vzdělávání.

FB/SkautInfo a instagram.com/skaut

Oficiální celostátní facebooková stránka nejen pro skautské vedoucí – [SkautInfo](#) za uplynulé období opět výrazně narostla počtem sledujících (přes 8 tisíc). Pro ty, kteří nesledují pravidelně Zpravodajství nebo nechtou týdenní e-mailové Novinky, je místem, kde se dozívají to nejpodstatnější ze Skautské křižovatky a Zpravodajství. S klesajícím počtem mladých vedoucích na Facebooku zvažujeme jiné cesty, jak k nim stravitelně doručovat informace, pravděpodobně se v dohledné době vydáme cestou whatsappového kanálu, sesterského pro facebookové SkautInfo. Zároveň [instagramový účet @skaut](#) používáme více než dříve jako nástroj interní komunikace především pro členky a členy oddílových rad, rovery, rangers a oddílové vedoucí. Mezi lidmi v těchto cílových skupinách má dobrý zásah (počet sledujících nadále roste, aktuálně je přes 27 tisíc).

SkautFórum

Celostátní facebooková skupina především pro skautské vedoucí [SkautFórum](#) je bezpochyby hlavním místem skautských diskuzí na Internetu. Slouží coby místo pro vzájemnou inspiraci i výměnu názorů a zasahuje podstatnou část cílové skupiny (aktuálně má přes 8 tisíc členek a členů). S upadajícím zájmem o Facebook mezi mladými bude jeho význam jistě klesat a během pár let nebude dobře plnit svoji roli. Zatím nevíme, v jakém technologickém prostředí případně budovat či vytvářet nástupce.

Živá vysílání SkautInfo TV Live

V uplynulém období jsme, mj. vlivem pandemických okolností, silněji používali před pandemií čerstvě zavedený nástroj živých vysílání [SkautInfo TV Live](#), vysílající skrze Facebook, YouTube a někdy i Instagram. Do budoucna zůstává vhodným nástrojem celostátní komunikace, i když pravděpodobně s méně častým využitím, než když nebylo možné se potkávat.

Sondy do skautského světa

Ve spolupráci se společností BehavioLabs nyní uskutečňujeme obvykle jedno až dvě šetření ročně. Mezi tématy [Sond](#) byly v poslední době například skautské časopisy nebo práce s dospělými nováčky. V nadcházejícím období lze očekávat šetření k některým tématům Strategie 2030.

Řád
Valného
sněmu



Hodnocení projektu Spolkový časopis

V uplynulém období proběhly [Sondy do skautského světa k tématu skautských časopisů](#). Jejich cílem bylo zjišťovat čtenost časopisů i spokojenost čtenářek a čtenářů, přínosy jednotlivých časopisů i nevyužité příležitosti, silné i slabé stránky. Provedená analýza je jedním z podkladů pro možné budoucí změny nastavení skautských časopisů.

Grafický generátor a canva.com

Pro podporu práce skautských amatérských grafiček a grafiků rozvíjíme nástroje v online grafickém editoru Canva a jeho skautském prostředí, stejně jako postupně přidáváme nové možnosti v našem vlastním [grafickém generátoru](#). Nejen oddílům tak zjednodušujeme práci s kvalitními grafickými výsledky a za použití Skautského vizuálního stylu.

Řád
Valného
sněmu

Skautská krizová linka

Skautská krizová linka je na čísle 737 205 520 v provozu každý den v roce, dlouhodobě byla po mnoho let spravována komunikačním týmem ústředí. Její využití skautskou veřejností v průběhu let nadále roste. S rozvojem práce v oblasti bezpečného skautingu byly vytvořeny větší a kompetentnější kapacity v týmu zpravodajky pro dospělé (k níž tato agenda spadá) a Skautská krizová linka byla v průběhu uplynulého období plánovaně trvale převedena z rukou týmu komunikace do rukou týmu bezpečného skautingu.

PROPAGACE SKAUTINGU

V oblasti šíření dobrého jména skautingu jsme navazovali na práci z uplynulých období. Přítomnost skautingu v mainstreamových médiích je nadále velká a vyznění zpravodajství o nás je v naprosté většině kladné. Nebylo tomu tak vždy a v jiných zemích tomu tak často není. Dobré jméno skautingu podporujeme z celostátní úrovně intenzivní spoluprací s médii, aktivní správou profilů na sociálních sítích nebo navazováním partnerství s mediálními domy. Objevovali jsme se v hlavních zpravodajstvích, skautingu byly věnovány velké reportáže i titulní stránky časopisů. Energii věnujeme i podněcování tvorby skautského volnočasového oblečení.

skaut.cz – web pro veřejnost

Hlavním místem pro trvalé informování veřejnosti o skautingu v Česku je web na adrese [skaut.cz](#). Jeho hlavním cílem je obecně informovat a dlouhodobým hlavním cílem je přivádět děti do skautských oddílů. V uplynulém období tento cíl přestal být tím naprosto zásadním, vedle něj web cíleně využíváme mj. k podpoře fundraisingu, informování o možnostech zapojení pro potenciální dospělé nováčky nebo k informování ukrajinských dětí a jejich rodičů o zapojení do skautu v Česku.

Sociální sítě

Naše hlavní profily na sociálních sítích, tedy na [Facebooku](#), [Twitteru](#) a [Instagramu](#), dosáhly ve všech třech případech podstatného růstu sledovanosti. Zároveň to nutně nevede ke zvyšování zásahu. Algoritmy sociálních sítí obecně dlouhodobě – často výrazně – omezují zobrazování příspěvků, a naše příspěvky nejsou výjimkou. Zvláště na Facebooku je propad v zobrazování vydaného obsahu podstatný a například pro mnohé zahraniční skautské organizace už Facebook není příliš užitečným místem pro působení. Nám se ještě daří i Facebook využívat prospěšně. Zároveň experimentujeme s přítomností i na dalších platformách, například na LinkedIn nebo čerstvě na Threads. Zkoušíme, co je pro nás přínosné.

Spolupráce s Českou televizí a Českým rozhlasem

Veřejnoprávní média jsou pro nás významným partnerem a průběžně s nimi rozvíjíme spolupráci. Každoročně podporujeme dětský kanál České televize (Děčko) v pořádání letní hry pro děti a jejich rodiče, zapojují se desítky tisíc hráčů. Nadále jsme mezi několika nevládními neziskovými organizacemi, jejichž videoklipy ČT vysílá zdarma v rámci podpory občanského sektoru. V roce 2023 jsme natočili a na obrazovky ČT v tomto partnerství uvedli nový propagační klip. V roce 2022 jsme ve spolupráci s Českým rozhlasem uspořádali dvě [dětské tiskové konference](#) k ruskému vojenskému



vpádu na Ukrajinu. Jednalo se v českém prostředí o průkopnické události, jedné z nich se zúčastnil i místopředseda vlády ČR. Český rozhlas vyslal svého zahraničního zpravodaje na Světové skautské jamboree v Jižní Koreji, i to je v mezinárodním skautském srovnání zcela mimořádné. Vedení výpravy na Jamboree před odletem [přijal na Pražském hradě](#) prezident Pavel.

„Jak mluvit o skautingu“

V rámci práce na strategickém tématu Posilování dobrého jména skautingu jsme vytvořili a vydali příručku „[Jak mluvit o skautingu](#)“ a rozeslali ji všem oddílovým vedoucím jako přílohu časopisu Skauting. Příručka je pomocníkem pro mediální práci, práci na sociálních sítích, dobrou fotografii i grafiku a další způsoby komunikace. Další výstupy naplňování strategického tématu obsahuje [závěrečná zpráva](#).

Korzo Národní

Každoročně jsme přítomni na celospolečenské připomínce událostí Listopadu 1989. Stavíme skautský podsadový tábor v srdci dění na pražské Národní třídě, stojíme čestnou stráž u pomníku 17. listopadu. Skauting je tak dobře vidět na významné akci s velkou účastí veřejnosti. Podobně jsme se v roce 2023 zapojili i do Dětského dne na Pražském hradě, pořádaném manželkou prezidenta republiky.

Zaujímání veřejných stanovisek

V uplynulém období jsme se několikrát jménem organizace vyjádřili k aktuálním hodnotovým otázkám, ať to bylo k aktuálním, obvykle hodnotovým, otázkám, ať to bylo ke [vhodnosti očkování](#), ke [konkrétním pandemickým opatřením Ministerstva zdravotnictví](#), k [ruské vojenské agresi na Ukrajině](#) nebo k [vraždě z nenávisťi](#) dvou lidí LGBT+ v Bratislavě. Takových vyjádření vydáváme velmi malé množství, vždy po pečlivé rozvaze, zároveň je pokládáme – v jejich nepočetnosti i jasném hodnotovém zakotvení – za podstatnou část komunikování našich hodnot.

Růst členské základny

Opakovaně jsme se věnovali souvislému růstu členské základny, s důrazem na nedostatek financí na rekonstrukci kluboven a na nedostatečný nárůst počtu skautských dobrovolníků. V roce 2022 nás WOSM označil za nejrychleji rostoucí národní skautskou organizaci v celé Evropě, což jsme také využili pro mediální práci a komunikování úspěchu českého skautingu.

Vnímání skautingu veřejností

Výzkumná agentura IPSOS pro nás v roce 2023 provedla třetí velké šetření na téma vnímání skautingu v české společnosti. [Výsledek](#) byl opět velmi pozitivní, zjištěné hodnoty s odstupem čtyř let velmi podobné, v některých případech ještě lepší. Je zřejmé, že skauting se těší velké důvěře veřejnosti, především ve věku rodičů a starších. Agentura IPSOS pro nás opakovaně provádí šetření zcela bez nároku na honorář, jako dobrý skutek.

KRIZOVÉ ŘÍZENÍ A SLUŽBA SPOLEČNOSTI

Do uplynulého období spadají tři krizové situace různého rozsahu. Jednalo se o **pandemii covid-19**, **tornádo na jižní Moravě** a **ruský vojenský vpád na Ukrajinu**.

Pandemie vyžadovala sledování podmínek stanovených státem a řízení organizace v souladu s nimi. Kladla mimořádné nároky na srozumitelnost, přehlednost a včasnost komunikace, zároveň samotné krizové řízení ze strany Ministerstva zdravotnictví často komplikovalo úspěšné dosahování uvedených nároků. Nespokojenost s některými rozhodnutími státu nás naučila ozvat se nahlas a dosáhnout změny v případě několika opatření, která jsme spolu s ČRDM vnímali jako diskriminující vůči oblasti práce s mládeží.

Podobně vpád Ruska na Ukrajinu vyžadoval v počátku urgentní krizovou komunikaci a koordinaci, ale po úvodních týdnech bylo téma převedeno podle plánu do zodpovědnosti zpravodajky pro program, protože jsme se soustředili na podporu integrace dětských uprchlíků do oddílů záměrně výrazně více než na humanitární činnost.

Všechny tři uvedené krize přinesly **velké příležitosti pro skautskou službu společnosti** a z mnohého vyplývá, že jsme v nich jako **skautky a skauti obstáli**. Oddíly po celém Česku se různě zapojovaly do naplňování potřeb svého okolí, od spolupráce s testovacími a později očkovacími centry, po spolupráci s knihovnami nebo zapojení do celostátní Skautské pomoci seniorům. Skauti a skautky na Hodonínsku a v okolí reagovali okamžitě na potřebu pomoci v oblasti zasažené tornádem s podporou střediskových, okresních i krajské rady Jihomoravského kraje TGM, Skautské nadace Jaroslava Foglara a mnoha sester a bratří ochotných přijet pomáhat na místo. Na vpád Ruska na Ukrajinu oddíly reagovaly nabídkami ubytování pro uprchlíky, v případě Skautského institutu dokonce hotely pro uprchlíky, organizováním aktivit pro ukrajinské děti, dobrovolnictvím v přijímacích centrech pro uprchlíky a později začleňováním dětí do skautských oddílů nebo výrobou zahřívacích svíček v plechovce pro ukrajinské regiony s energetickou infrastrukturou ničenou ruskými agresory.

Řád
Valného
sněmu



Mezinárodní skauting

V rámci oblasti se soustředíme zejména na podporu rozvoje mezinárodního rozměru skautingu v organizaci a koordinaci vysílání členek a členů Junáka – českého skauta do zahraničí na mezinárodní akce, vzdělávací semináře či v roli dobrovolníků na skautské základny, tábory apod. Oblast dále zahrnuje komunikaci se světovými skautskými organizacemi WOSM a WAGGGS a jejich členskými organizacemi.

Na konci roku 2022 jsme uzavřeli strategické téma [Mezinárodní skauting pro mladší členy](#), výstupem jeho naplňování je např. [mapa](#), která nabízí přehled míst a možností k poznávání skautingu v zahraničí, nebo [platforma Azimuth](#), na jejímž vzniku jsme participovali a díky níž je jednodušší navázat kontakt se zahraničními skauty. Pro vyjíždějící členky a členy máme k dispozici množství [materiálů](#), které mohou využít.

V důsledku pandemie covid-19 bylo na přelomu let 2020 a 2021 zrušeno Evropské skautské jamboree 2020+1 v Polsku (poté, co bylo z roku 2020 přesunuto na rok 2021). V letech 2020 a 2021 nemohl proběhnout Intercamp (v roce 2021 byl nahrazen online verzí) a v roce 2022 byl zrušen také MOOT. Na všechny tyto akce jsme chystali kontingenty.

V uplynulém období jsme organizovali následující kontingenty:

- ▶ V letech 2022 a 2023 proběhl Intercamp, český kontingent pod vedení Pavla Krále – Šupika byl v obou ročnících jedním z největších na akci.
- ▶ V srpnu 2023 se uskutečnilo **Světové skautské jamboree v Jižní Koreji**. Akce se potýkala [s mnohými problémy](#) stran organizace i počasí, kvůli hrozbě tajfunu byli účastníci přesunuti do hlavního města Soulu a okolí. Český kontingent, tvořený 420 skauty a skautkami a vedený Radomírem Švihelem – Radarem, zvládl náročné situace a velmi dobře reprezentoval český skauting i Českou republiku. Přípravy akce začaly v roce 2020, v roce 2021 byl jmenován vedoucí kontingentu a na přelomu let 2021 a 2022 byl schválen projekt akce.
- ▶ Od roku 2022 probíhají klíčové kroky pro přípravu kontingentu na Roverway 2024. V roce 2023 byl schválen projekt kontingentu pod vedením Kristýny Jelínkové – Leely. Vzhledem k velkému zájmu bylo schváleno navýšení kontingentu ze standardních cca 60–80 účastníků na 200. Bohužel z důvodu špatného plánování na straně norských organizátorů musel být kontingent nakonec zmenšen.
- ▶ V roce 2023 Výkonná rada uzavřela výběrové řízení na kontingent na MOOT 2025 a jmenovala Davida Urbana – Ňufa vedoucím kontingentu.

V létě 2022 proběhlo v Praze **Středoevropské jamboree**. Přípravy probíhaly od roku 2020, roce 2021 Výkonná rada schválila projekt akce. Akce se zúčastnilo přibližně 1200 skautů a skutek z celé Evropy a několika mimoevropských zemí. Přípravný tým pod vedením sestry Terezy Petrášové – Sunny zvládl akci velmi dobře, měla také velký mediální ohlas a přišlo se na ni podívat cca 800 návštěvníků.

Zaměřujeme se také na podporu oddílů a jednotlivců, kteří chtějí zažít **mezinárodní skauting doma**. Toto obnáší jednak zprostředkování kontaktů na zahraniční skauty přijíždějící do ČR, stejně jako některé programové materiály např. ke [Dni zamyšlení](#) a každoroční aktivity jako [JOTA-JOTI](#). Pravidelně se účastníme a propagujeme mezinárodní skauting na akcích typu Mikulášský víkend, Elixír a dalších setkáních.

MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Jako členská organizace WOSM využíváme průběžně možnost vysílat naše členky a členy na mezinárodní setkání, vzdělávací semináře či workshopy (např. Chief Executives Network Meeting, The World Scout Academy, IC Network Meeting, European Scout Symposium, European Scout Education Forum, Education Methods Forum, World Scout Educational Congress) a čerpat další

Řád
Valného
sněmu



zahraniční inspiraci. Aktuálně se účastníme také projektu MIYO, zaštitěného Evropským regionem WOSM, který cílí na měření dopadu skautingu do společnosti.

V rámci Evropského regionu WOSM jsme součástí tzv. Cracow group, neformální skupiny zemí střední Evropy a Pobaltí, se kterými pravidelně konzultujeme mezinárodní problematiku.

Zároveň spolupracujeme dalšími národními organizacemi, kterým poskytujeme naše know-how, zejména v oblasti růstu, programu nebo dospělých. V nedávné době jsme např. pomáhali s růstovou strategií, předávali materiály k různým procesům v organizaci, představovali skautIS i naši práci s daty. V lednu 2023 jsme se setkali s vedením Slovenského skautingu a zúčastnili jsme se i jejich Valného sněmu na podzim 2023.

Junák – český skaut jsme reprezentovali na světových a evropských konferencích, mj. v srpnu 2021 na [Světové skautské konferenci WOSM](#), která se zabývala mj. Safe from Harm a zapojením mladých lidí do rozhodování ve skautingu, a na [Evropských skautských konferencích WOSM a WAGGGS](#), které proběhly v létě 2022.

Dále jsme se zúčastnili [Světové konference WAGGGS](#) v roce 2021 a [Světové konference WAGGGS](#) v roce 2023, během níž bylo rozhodnuto o zvýšení členských poplatků pro Junák – český skaut o cca 66 % v průběhu tří následujících let. Spolupráci s WAGGGS postupně zprostředkovávaly Anna Trnková – Delfín, Petra Adamušková – Hruška a Šárka Osuská.

V roce 2022 byly v rámci organizace Junák – český skaut aktivně řešeny dopady ruské agrese na Ukrajinu. Kromě programové a další podpory, která je obsažena ve zprávě o programu probíhaly pravidelné koordinační schůzky v rámci Cracow group a také s ostatními evropskými organizacemi, WOSM a WAGGGS. Organizace udržovala spojení s ukrajinskými skauty, kde se sdílely zkušenosti, inspirace, nabídky a poptávky finanční i nefinanční pomoci. Středoevropského jamboree, které se konalo v srpnu v Praze, otevřelo možnost zapojení kluků a holek z Ukrajiny.

Řád
Valného
sněmu



Podpora velkých akcí

V rámci agendy velkých akcí pracujeme na jejich systémovém uchopení a lepším nastavení jejich podpory.

Na celou oblast měla výrazný vliv pandemie covid-19. Celkově bylo nutné flexibilně reagovat na změny a nepředvídatelnost situace, což ovlivnilo plánování a průběh významných skautských akcí. Mnohé musely být zrušeny nebo se je podařilo uskutečnit v online formátu.

V uplynulém období byla v rámci Náčelnictva ustanovena pracovní skupina zaměřená na velké a zahraniční akce. Skupina si, ve spolupráci s Odborem pro velké akce a zahraničním zpravodajem, vytkla za cíl **zmapovat parametry akcí** a zahájit kroky k **vytvoření koncepce** pro jejich pořádání. Kvůli omezeným časovým možnostem se skupina nakonec věnovala převážně prvně uvedenému. Ve druhé polovině roku 2023 se oblasti velkých a zahraničních akcí podrobněji věnovalo i celé plénum Náčelnictva. Výsledkem je několik usnesení (schválených na [130. zasedání NJ](#)), v nichž Náčelnictvo deklaruje svůj pohled a roli v této oblasti a ukládá Výkonné radě připravit koncepci pro pořádání zahraničních a velkých akcí, která bude reflektovat aktuální potřeby a směřování organizace a pomůže zlepšit kvalitu podpory poskytované dobrovolnickým pořadatelským týmům.

V letech 2020–2023 se věnoval systematické podpoře velkých akcí **Odbor pro velké akce** pod vedením Ondřeje Pileckého – Lunga. Zabýval se např. uspořádáním dokumentace a archivací materiálů z velkých akcí, zpracováním materiálů pro organizátory velkých akcí (např. podpora a požadavky pro akce), problematikou jejich ekonomického a finančního nastavení či správě centrálního skladu. Fungování odboru bylo v souvislosti s předáním agendy velkých akcí od zahraničního zpravodaje ke zpravodajce pro program v říjnu 2023 přerušeno a zpravodajka pro program pracuje na nastavení nového způsobu práce s velkými akcemi.

V uplynulém období jsme se věnovali těmto akcím:

- ▶ Výkonná rada z důvodu pandemie covid-19 zrušila plánovaný Obrok 2021 a rozhodla o uskutečnění dalšího ročníku akce v roce 2023 (rok byl následně [změněn na 2024](#) z důvodu nepřihlášení se přípravného týmu).
- ▶ [Národní skautské jamboree](#) proběhlo úspěšně v květnu 2023 u Hradce Králové. Zúčastnilo se ho 5 tisíc skautů a skautek a stalo se tak největší akcí Junáka – českého skauta od roku 1931. Akce se připravovala od roku 2018, tým pod vedením Jana Špatenky – Špáti byl jmenován v roce 2020, projekt akce byl schválen v roce 2022. Program akce cílil na podporu družinového systému, skautských stezek a odborek a po pandemii covid-19 bylo NSJ první velkou příležitostí pro setkání skautek a skautů z celé republiky.
- ▶ Výkonná rada jmenovala Martina Fischera – Otazníka a Elišku Jonášovou – Kelišku vedoucími akce [Obrok 2024](#), kteří akci chystají na letošní květen.

Řád
Valného
sněmu

Zvláštní organizační jednotky a JUNSHOP

Junák – český skaut má aktuálně celkem 15 zvláštních organizačních jednotek, které lze podle předmětu činnosti rozdělit na ZvOJ věnující se vzdělávání, správě základen, specifické podpoře hlavní činnosti spolku či zajištění akcí. Činnost TDC a Skautského institutu je, zejména v prvním případě, výrazně provázaná s činností ústředí.

TISKOVÉ A DISTRIBUČNÍ CENTRUM

Tiskové a distribuční centrum pro Junák – český skaut zajišťuje celou řadu činností a služeb.

V rámci projektu Spolkový časopis vydává a distribuuje šest skautských časopisů pro jednotlivé výchovné kategorie – BenJáMínu, Světýlko, Skauta, Roverský kmen, Skautský svět a Skauting. Celková odběrnost se dlouhodobě pohybuje kolem 84 %, u dětských časopisů šplhá k 90 %, u časopisů pro dospělě (Skautský svět, Skauting) se drží kolem 70 %.

V rámci nakladatelské činnosti TDC vydává celou řadu publikací (od posledního sněmu např. Táborovu ordinaci, Roverskou metodiku, Duševní stabilitu na kurzu, nový Rádcovský zápisník, materiál pomáhající k integraci ukrajinských dětí a další) a propagačních předmětů a materiálů. Od letošního roku zakoupíte veškerou naši produkci na junshop.cz.

TDC zajišťuje služby externí i interní komunikace Junáka – českého skauta, které jsou v gesci zpravodaje pro komunikaci – tiskovou mluvčí, správu sociálních sítí – především facebookový profil Junák – český skaut, Instagram a X, výroční zprávy, PF atd. i správu Skautské křižovatky a facebooku SkautInfo, rozesílku newsletterů.

TDC zajišťuje i skautské benefity a některé fundraisingové projekty – především Skautskou telefonní síť, Skautskou energii, členskou kartu a další.

Pro skautské ústředí, akce i jednotky zajišťuje zakázkově grafické práce, tisk, pro akce i jednotky ekonomické a účetní konzultace či kompletní účetnictví aj. Dále podporuje pořádání náborů nováčků a jiných celostátních akcí (např. Betlémské světlo, jamboree). Výroční zprávy TDC jsou pod [tímto odkazem](#).

SKAUTSKÝ INSTITUT

Skautský institut v uplynulých třech letech nadále postupně zvětšoval svůj rozpočet, tým, množství zapojených dobrovolníků, výstupů a přijímaných historických materiálů.

Ke každému zásadnímu tématu, kterému se věnujeme, zřizujeme „tvůrčí skupinu“. Každá tvůrčí skupina má své ústřední téma, koncept, tým, rozpočet. Přehled zásadní činnosti stávajících tvůrčích skupin následuje níže. Kromě tvůrčích skupin pak existuje společné zázemí a vedení SI, které zajišťuje ekonomiku, účetnictví, komunikaci, péči o zaměstnance a další.

Skautský archiv

Pod vedením Romana Šantory – Boba se archiv v uplynulých letech dále rozšiřoval materiálně i tematicky. Každý rok přebírá a katalogizuje desítky nových akvizic a pokračuje v organizaci muzejní části. Organizačním jednotkám radí a pomáhá s tvorbou výstav a almanachů.

Ke zvláštním projektům v minulých letech patřil [blog Skautské počátky](#), který doposud nejdetaileji zmapoval zakládání skautingu u nás, seriál videí [Hrdinové války](#), zveřejnění detailní [časové osy](#) československého skautingu nebo pravidelné soutěže ve skautských časopisech.

Skautský institut na Staromáku

Letos oslavíme 10 let od začátku tohoto projektu. Začínali jsme tehdy ve dvou místnostech, dnes se staráme o celý komplex, který se skládá ze sedmi čísel popisných. A to i přes pandemii a energetickou krizi, což byly pro provoz domu opravdu velké komplikace.

Řád
Valného
sněmu



Každý měsíc tu pořádáme desítky akcí, do programu zařazujeme skautská i společenská témata. Skautské oddíly, střediska a kurzy hojně využívají [zdejší klubovny a zasedačky](#) – každý měsíc odbavujeme desítky takových rezervací.

Troufni SI

Takto říkáme našemu týmu, který se zaměřuje na práci s mladými dospělými. Věříme, že i lidé do 30 let jsou dnes v podstatě výchovnou kategorií, se kterou je zajímavé skautsky pracovat. Proto pomáháme týmům mladých dospělých zakládat své vlastní Skautské instituty, které podobně jako my na Staromáku ve svých městech pořádají akce pro veřejnost. Jsme moc rádi, že tuto formu činnosti hodnotí velmi pozitivně místní zřizující jednotky.

V uplynulých třech letech se k této činnosti přidaly party v Turnově, Litomyšli, Liberci, Hradci Králové, Zlíně, Blansku a Benešově a byla obnovena činnost SI v Plzni. Dohromady jsou tak [fóra ve čtrnácti městech](#) včetně Brna, jehož tým spadá organizačně pod Skautský institut a pořádá pestrý program ve třech patrech domu na Moravském náměstí.

Tým Troufni SI dále realizoval 5 ročníků [inkubátoru](#), ve kterém jsme pomáhali mladým lidem k realizaci jejich projektů, a v roce 2023 2 běhy buddy programu pro teenagery z Ukrajiny.

SI v krajině

Na podzim 2018 jsme se poprvé pustili do [Patronátů](#) – programu, ve kterém propojujeme skautské oddíly s průvodci-ochranáři a majiteli či správci cenných přírodních území, aby mohly děti z oddílů aktivně pečovat o krajinu. Programu se daří a po pěti letech jej nabízíme ve všech krajích ČR a aktuálně se do něj zapojuje 225 oddílů a školních tříd, což z něj činí největší podobný program v Česku. Na Patronáty se nabalují další aktivity cílící na environmentální výchovu a budoucnost české krajiny: [Mikroadaptace](#) pro oddíly i školy, [Klimavíkendovky](#) pro oddíly, [vzdělávací videa](#) o změnách krajiny.

SI kabinet

Věříme, že prvky skautské výchovné metody mohou nabídnout mnoho užitečného i mimo prostředí skautských oddílů. Proto připravujeme programy pro školní třídy a pro učitele. Aktuálně se zaměřujeme především na třídní klima a wellbeing. Našimi programy se zároveň vždy snažíme reagovat na aktuální situaci: za pandemie jsme nabízeli online třídnické hodiny, po jejím konci zase program, který pomáhal s přechodem zpět do lavic. Nyní se speciálně zaměřujeme na třídy s dětmi z Ukrajiny, programy realizujeme v Praze (v roce 2023 pro 2000 dětí a 130 učitelů), Ústeckém a Středočeském kraji. Všechny metodiky, na kterých pracujeme, jsou [zdarma dostupné pro učitele](#), stahují si je stovky z nich. Věříme, že inspirovat se v nich mohou i skautští vedoucí!

SI v Rybárně

Úplnou novinkou od minulého řádného sněmu jsou poslední dvě tvůrčí skupiny. [Skautský institut v Rybárně](#) se začal rýsovat v létě 2021. Ve spolupráci s Městskou částí Praha 1 jsme dostali příležitost otevřít pro veřejnost unikátní prostory Michnovského letohrádku na Kampě. Náš koncept pro tento prostor je od začátku založen na heslu Učím se tím, že to dělám. Proto zde postupně vzniklo kromě přízemní kavárny především několik bohatě vybavených dílen, ve kterých se odehrávají jak organizované workshopy (včetně těch pro školy a pro oddíly), tak do nich mohou lidé přicházet se svými vlastními projekty.

Komunitní centrum Svitlo

V reakci na ruskou agresi na Ukrajině jsme postupně uspořádali materiální sbírku, koordinovali dobrovolnickou službu, která pomáhala uprchlíkům, provozovali dva uprchlické hotely, a konečně vytvořili komunitní centrum Svitlo. Získali jsme pro něj prostory, které přímo navazují na SI na Staromáku. V průběhu roku a půl zde vznikl bezpečný prostor pro tisíce příchozích maminek a dětí z Ukrajiny. Nabídli jsme jim jazykové kurzy, poradenství, kroužky a koutek pro děti i prostor pro pořádání nejrůznějších komunitních akcí. Těch se zde odehrávají desítky každý týden.

Řád
Valného
sněmu



JUNSHOP

Posláním [Junshopu](#), jakožto obchodní společnosti ve stoprocentním vlastnictví Junáka – českého skauta, je výroba a prodej skautského a outdoorového vybavení pro potřeby organizace. Toto poslání jsme se snažili naplňovat i v období od posledního Valného sněmu. S tím, jak organizace stále roste, rostou i potřeby nejen jejích členů, ale i středisek a oddílů. Díky tomu stále roste nabídka zboží a služeb Junshopu a také objem prodejů. V tom všem hraje stále významnější roli rostoucí e-shop (5 800 objednávek v roce 2016, 10 100 v roce 2019, 16 588 v roce 2023).

Období od posledního Valného sněmu však nebylo úplně jednoduché. Bylo poznamenáno pandemií covidu-19 a lockdowny, které byly pro Junshop extrémně náročné a výrazně zbrzdily jeho růst a další rozvoj. Došlo k rapidnímu propadu prodejů (o 95 %) a velké nejistotě, co bude dál. Rozvolnění, které přišlo v květnu 2021, a s tím související možnost pořádat v létě skautské tábory firmu zachránilo z kritické situace. Tak jako na jiná odvětví i Junshop postihly dozvuky covidu – výrazný nárůst cen materiálu a dalších vstupů do výroby.

I tak jsme se snažili přicházet s novými produkty – v roce 2022 byla zařazena do prodeje kolekce Přípraven na dobrodružství, do kolekce triček a mikin přibyla kolekce Ikony Skaut. Nabídku skautských krojových košil jsme rozšířili o verze Slim.

Rok 2023 byl rokem velkých výzev. V souvislosti s růstem obchodu jsme na začátku května nasažovali nový e-shop a přecházeli na nový účetní a distribuční systém. Společně jsme se také mohli potkat na Národním skautském jamboree, pro které jsme vyráběli šátky a kde jsme měli prodejnu a prezentaci zboží na ploše o rozloze přes 100 m². Junshop byl také do konce roku 2023 distributorem objednávek z e-shopu TDC. K 1. 1. 2024 e-shop TDC obchod.skaut.cz zanikl a kompletní nabídka sortimentu přešla do nabídky Junshopu (e-shopu a kamenné prodejny).

Junshop je tu pro vás přes 30 let, v nabídce máme přes 7 tisíc produktů, více než polovina je ve vlastní produkci. Těšíme se na další spolupráci s vámi, zastavte se v našem stánku i na Valném sněmu v Olomouci.

Řád
Valného
sněmu



Zprávy o činnosti vodních skautů a Kmene dospělých

ZPRÁVA HLAVNÍHO KAPITANÁTU VODNÍCH SKAUTŮ

Vodní skauti (VS) se sdružují ve vodních oddílech a družinách v běžných střediscích nebo v přístavech. Tvoří výchovnou síť, kterou metodicky řídí Hlavní kapitanát vodních skautů (dále HKVS nebo Kapitanát). Metodickou i materiální podporu HKVS poskytuje nejen zhruba 5 000 vodních skautek a skautů, ale **všem skautským vodákům**. Pro zajištění materiálních a organizačních potřeb slouží zvláštní organizační jednotka Hlavní přístav (dříve Kapitanát vodních skautů), pro kterou HKVS představuje radu.

Řád
Valného
sněmu

HKVS pracoval v tomto složení přímo volených členů:

- ▶ David Svoboda – Cedník, hlavní kapitán
- ▶ Eliška Ebelová – Šišule, zástupkyně hlavního kapitána
- ▶ Jan Fischer – Hvězdář, přístavný (hospodář)
- ▶ Jana Karaová – Kulda, přístavná (vzdělávání, výchova, Kapitánská pošta)
- ▶ Matyáš Ebel – Decibel, přístavný (organizační)
- ▶ Klára Klinderová – Škvrně, přístavná (výchova, Mod/kre stránky)

Celostátní akce pořádané vodními skauty

Všechny vodácké zaměřené velké akce byly v uplynulém období značně ovlivněny epidemií covid-19, což byl především obrovský nápor pro jejich pořadatele. Všem organizátorům patří velké poděkování, protože všechny plánované vodácké celostátní akce nakonec proběhly, byť to u některých znamenalo velká omezení, někdy změny termínů i míst konání.

Navigamus je setkání vodních skautů všech věkových kategorií. Setkává se zhruba 1500 skautů a skautek z celé republiky i zahraničí poblíž vodní plochy vhodné pro vodácký program. Navigamus plánovaný na rok 2021 úspěšně proběhl o rok později na jezeře Matylida v Mostě pod vedením Michala Taranta – Majkla.

Skare, nebo také skautská regata, je každoroční jachtařský závod vodních skautů, pořádaný od roku 1994. Závod je považován za skautské mistrovství ČR v jachtingu, má mírně vzrůstající účast a s tím jsou spojené nároky i na bezpečnost. Podařilo se nám v tomto období pořídit dva čluny s motory pro záchranu, které je také na závodech věnována osvěta a praktické zkoušení, hlavně nácvik záchrany převržené plachetnice.

Závod **Napříč Prahou – přes tři jezy** je tradičním pražským vodáckým závodem s historií sahající až do roku 1939, při němž se výjimečně otevrou vorové propusti tří pražských jezů mezi Císařskou loukou a Štvanicí. Je největší vodáckou akcí v ČR a největší každoroční skautskou akcí konanou vždy 28. září. Po vlastním závodě následuje volné splutí pro širokou veřejnost. V roce 2023 měl závod s volným splutím rekordní účast přes 1 600 lodí a 5000 účastníků.

Výchovný program

HKVS spolu s dalšími dobrovolníky zajišťuje programové prostředky pro všechny věkové kategorie včetně vodáckých částí programu. Staráme se o to, aby stezky měly vodácké doplňky, aby byly vodácké odborky aktuální a nechyběla vodácká specifika ani v ostatních materiálech, a aby vše bylo správně po odborné stránce a podle aktuálních metodik. Dále se snažíme o průběžnou podporu vedoucích oddílů v práci s programovými materiály.

Mezi revidované a připravované materiály patřili vlčci/světýlka Plavec/Plavkyně a Vodák/Vodačka a metodická podpora k nim, Plavby Čolka a Žabky pro vodní vlčata a žabičky, vodácké kompetence rangers a roverů či vodácké části Světa vlčat a světlušek.



HKVS pětkrát ročně vydává časopis Kapitánská pošta, je zveřejněn na [webu HKVS](#), na [casopisy.skaut.cz](#) a zájemcům je rozesílán zdarma na e-mailové adresy. V Kapitánské poště pravidelně vycházejí metodické články a tipy na program. V uplynulém období jsme akcentovali témata vaření na výpravách a táborech a dobrodružství a řízení rizika, která vycházela jako seriál v několika číslech.

Vzdělávání

V gesci HKVS jsou dvě **vodácké kvalifikace** – kapitánská zkouška a zkouška vodáckého minima (nově zkouška vodní turistiky). HKVS je garantem nejen obsahu zkoušek a jejich začlenění do vzdělávacího systému Junáka – českého skauta, ale také kvality kurzů, zajištění jejich konání a podpory jak při jejich pořádání, tak při nezbytných procesech (projekty, žádosti o dotace, závěrečné zprávy apod.). HKVS také prostřednictvím různých týmů pořádá další vodácké zaměřené semináře (Jachetní kurz, Vůdce malého plavidla, Lodní tesař, Plavčík – záchranář ZIII, Víkendy divoké vody apod.). Spolupracujeme s dalšími organizacemi, které pořádají vodácké kvalifikační kurzy (Vodácká škola záchrany, Dronte, Vodní záchranná služba ČČK) a s nimi dojednáváme významné slevy pro registrované skauty.

Důležitou úlohou HKVS je zajištění metodické podpory pro vodácké vzdělávání a sebevzdělávání, např. odbornými články či publikacemi (Vodácká příručka byla vydána v minulém volebním období). Zároveň došlo v roce 2020 a 2023 k prodloužení akreditace MŠMT pro Kurz vodní turistiky, což vyžadovalo přípravu podkladů a součinnost s Odborem pro vzdělávání.

Proběhly i další pravidelné kvalifikační **akce s vodáckým zaměřením** – ČLK VS Námořní akademie, ČLK SEALs a v roce 2021 Instruktorská lesní škola VS Sciens Vincit.

HKVS organizuje dvakrát do roka **Srazy vodních skautů**. Na srazy VS pravidelně zařazujeme vodácké programy jak praktické (návčivky záchrany tonoucího a metodiku plavání v bazénu, organizaci vodácké akce při splutí úseku řeky, praxe na slalomovém kanálu, uzlování, opravy vodáckého materiálu), tak teoretické zaměřené zejména na sdílení zkušeností (program oddílu, jak na menstruaci při vodácké činnosti, Kodex jednání dospělých, řízení rizika, družinový systém ve vodáckých oddílech).

Hospodaření a materiál pro vodní skauty

Kapitanát zajišťuje zakázkovou výrobu **lodí P550**, protože tato vysoce specializovaná loď není na trhu volně dostupná a pro jednotlivé oddíly je často složité formulovat správně zakázku. Loď používanou primárně jako pramici pro posádky je také možné nechat v rámci objednávky kompletně ustrojít pro plachtění, ale podporujeme i samovýrobu lodí i oplachtění. V průměru se ročně vyrábí asi 15 lodí a 7 oplachtění.

Vývoj **nového oplachtění** pro skautské lodě si v roce 2019 vyžádal vstupní investici 300 tis. Kč, ale výsledkem je kompletní řešení, které si oddíly mohou objednat nebo zcela samy a nezávisle postavit na základě volně dostupné dokumentace.

HKVS také sbírá požadavky oddílů a následně zajišťuje **hromadné objednávky** vodáckého materiálu (lodě, vodácké vesty a oblečení) za velkoobchodní ceny.

Všechny tyto agendy zajišťuje HKVS a jeho členové dobrovolnicky bez zisku, tuto podporu poskytujeme pro všechny oddíly i jednotlivce v rámci Junáka – českého skauta (nejen vodní skauty). K zajištění těchto aktivit probíhala každoročně tradiční sbírka **Vodáckých desetikorun** (dobrovolný příspěvek 10 Kč za každého vodního skauta za rok), které se účastní přes 95 % vodních skautů. Tento příspěvek je nově po změně nastavení členského příspěvku obsažen již v něm.

Komunikace a PR

Pro šíření informací, metodické materiály a další využívá HKVS webové stránky [www.vodni.skauting.cz](#) a facebookovou skupinu [Vodní skauti ČR](#). Do časopisu Skauting a na Skautskou křižovatku připravujeme vodácké cílené metodické články. Klíčové pro zachování vodácké činnosti v **období covidu** byly konzultace mnoha aspektů, lobbying, vysvětlování a jednání s úřady, zejména MŠMT. Telefonní číslo hlavního kapitána bylo dostupné a využíváno pro komunikaci, stejně jako sběrná adresa mustek@hkvs.cz, kam se často obraceli nejen členové Junáka – českého skauta, ale často i jednotlivci a organizace mimo něj.

Řád
Valného
sněmu



K propagaci skautingu **na veřejnosti** využíváme největší český vodácký časopis Pádler – máme v každém čísle dvojstránku, kde píšeme články o činnosti a zajímavostech vodních skautů. Spolupracovali jsme i na několika reportážích pro Český rozhlas a Zprávičky České televize.

HKVS také aktivně **spolupracuje** s jinými vodáckými a sportovními organizacemi (Svaz vodáků ČR, Český svaz kanoistů, Český svaz jachtingu, Asociace vodní turistiky a sportu atd.). V září 2022 se zástupci HKVS účastnili setkání vedení evropských národních organizací vodních skautů – **Eurosea 14** v Athénách. Kapitanátu byla také svěřena důvěra a příští prestižní setkání Eurosea 15 bude v roce 2024 ve Znojmě.

ZPRÁVA NÁČELNICTVA KMENE DOSPĚLÝCH

V Kmeni dospělých je aktuálně registrováno celkem 5 986 členek a členů organizace, při střediscích v současné době pracuje celkem 431 klubů KD. Kluby KD jsou součástí 80 % skautských středisek. Co se týká věkového složení, jsou téměř dvě třetiny sester a bratrů mladší 50 let a současně stoupá počet členek a členů mladších 30 let (aktuálně tvoří cca 10 % členské základny KD), což znamená, že se daří získávat zájemce z řad roverů a rangers.

OSOBY	2020		2021		2022		2023	
kategorie	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%
18–30	391	7 %	458	8 %	558	9 %	621	10 %
31–50	3 282	55 %	3 170	54 %	3 279	55 %	3 285	55 %
51–70	1 444	24 %	1 426	24 %	1 438	24 %	1 434	24 %
71–90	651	11 %	605	10 %	565	9 %	527	9 %
91+	245	4 %	207	4 %	158	3 %	119	2 %
CELKEM	6 013	100 %	5 866	100 %	5 998	100 %	5 986	100 %

Složení Rady Náčelnictva Kmene dospělých

- › Jiří Wolf – Pando, náčelník
- › Ladislava Marešová – Želva, místonáčelní; hospodářská zpravodajka
- › Marek Matýsek – Mara, místonáčelník
- › Alena Nekořová – Alena, organizační zpravodajka
- › Eliška Pavlíková – Hini, zpravodajka pro výchovu a vzdělávání
- › Lukáš Krmíček – Thór, zahraniční zpravodaj
- › František Radkovský – František, duchovní rádce
- › Hana Kaprálková – Hanka, zpravodajka pro charitu a sociální projekty
- › Slavomil Janov – Nashville, zpravodaj pro komunikaci
- › Martin Václav Sukač – Rádio, zpravodaj pro IT
- › Jiří Kličoš – Číňan, tajemník
- › Vladimír Stránský – Sása, senior Sboru nositelů Řádu Zlaté syrx
- › Vladimír Cvrček – Vezír, zástupce Hlavního kapitanátu vodních skautů
- › Zbyšek Lajczyk – Sidžo, zástupce Svojsíkova oddílu

Postavení Kmene dospělých v rámci Junáka – českého skauta

Jsme součástí Junáka – českého skauta a organizačně vycházíme zejména z Řádu Kmene dospělých, jehož poslední aktualizace proběhla v roce 2019. Abychom mohli pružně reagovat na společenské změny a nabídnout mladším členkám a členům organizace příležitosti k aktivnímu

Řád
Valného
sněmu



skautování v dospělosti, zpracovalo v průběhu roku 2023 Náčelnictvo KD návrh na úpravu Řádu Kmene dospělých, která cílí na jeho zjednodušení tak, aby umožňoval lehčí zapojení mladých dospělých do činnosti KD.

Dále nás stále trápí, že jsme jediná členská kategorie, která nemá vlastní časopis. To komplikuje naši situaci v organizaci a snižuje možnost komunikace dovnitř i navenek. Proto jsme alespoň pravidelně vydávali tištěný speciál Oldskauting, soustředili se na aktuálnost [webových stránek](#), založili [FB stránku Oldskauting](#) a koncem roku také veřejný [google kalendář](#) s termíny akcí.

Činnost Kmene dospělých v letech 2020 až 2023

Základním pilířem pro činnost Kmene dospělých zůstává i nadále motivační program [Oldskauting 21](#), který plynule navazuje na skautský výchovný program mládeže, propojuje roving s oldskautingem, pružně reaguje na měnící se generační skladbu kmenové základny i různorodé zaměření klubů. Rozvíjí činnost Kmene dospělých a směřuje do budoucna.

Rok 2020

- ▶ I přes pandemii covid-19 některé kluby vyvíjely online činnost formou tematických testů, vydáváním e-občasníků či se zapojily do šití roušek.

Rok 2021

- ▶ Bohužel bylo zrušeno Trojsetkání, které bylo připraveno na květnové oslavy v Plzni.
- ▶ Oldskautský tábor u Pařezské Lhoty se uskutečnil do 19. do 25. června 2021.
- ▶ Kmenová porada se konala od 5. do 7. listopadu 2021 v Kolíně.

Rok 2022

- ▶ Oldskautský tábor u Pařezské Lhoty se uskutečnil předposlední červnový týden.
- ▶ Ve dnech od 8. – 11. září proběhlo Trojsetkání, které se uskutečnilo v Terchové na Slovensku.
- ▶ 6. národní OS jamboree se konalo v Bělči nad Orlicí od 30. září do 2. října.
- ▶ Ve dnech 11. až 13. listopadu proběhl 12. kmenový sněm KD v Olomouci, kterého se zúčastnilo 70 oprávněných delegátek a delegátů. Bylo zvoleno nové Náčelnictvo KD.

Rok 2023

- ▶ 19. – 20. května proběhl ve skautské klubovně v Praze Kurz pro vedení klubů KD a ZVKD Pařízek. Této vzdělávací akce se zúčastnilo 13 frekventantů ve věku od 30 do 72 let.
- ▶ 18. – 23. června se uskutečnil tradiční oldskautský tábor u Pařezské Lhoty.
- ▶ Výprava do kolébky skautských Lesních škol se konala v sobotu 19. srpna 2023.
- ▶ 26. Trojsetkání CZ-PL-SK se uskutečnilo 21. až 24. září u přehrady Morávka.
- ▶ Kmenová porada od 10. do 12. listopadu se zabývala novelizací Řádu Kmene dospělých.

Mezinárodní aktivity

Zástupci Kmene dospělých se pravidelně účastnili mezinárodních akcí, avšak osobní účast a četnost akcí byla poněkud limitována vinou pandemie covid-19. V uplynulém období se jednalo například o následující:

- ▶ Konference Středoevropského subregionu a Evropský workshop – Puck, Polsko (září 2021)
- ▶ 29. světová konference ISGF – online (únor 2022)
- ▶ 11. evropská konference ISGF – Ranum, Dánsko (červenec/srpen 2023)
- ▶ 6. a 7. slovenské OS jamboree – Prešov (srpen 2021), Prievidza (červen 2023)
- ▶ dar KD skautům na Ukrajině – 1 200 výtisků komiksu Rychlé šípy v ukrajinštině (2023)
- ▶ účast na vzdělávacím gilwellském wood-badge kurzu v Rakousku (2023)

Kromě těchto akcí jsme měli zástupce také na tradičních akcích jako Adventure Weekend (dříve Evropské fórum, známé také jako Grossarl) či Georgsfeier (ekumenické setkání Středoevropského

Řád
Valného
sněmu



subregionu ISGF k svátku sv. Jiří). Aktivně funguje také Twinning (aktuálně OS z Hradce Králové, Kutné Hory, Pardubic, Prahy a Vyškova).

Charita a sociální projekty

Významnou součástí činnosti KD jsou charita a sociální projekty, přičemž jednou z dlouhodobých aktivit je skautské dárcovství krve Drákulovina. Kromě oldskautů je i výzvou k zapojení se pro rangers a rovery. V letech 2020–2023 darovali skauti cca 220 litrů krve a krevních složek (od roku 2009 již více než 1500 litrů).

Od roku 2014 je dlouhodobým dobročinným projektem také podpora výcviku asistenčních psů – Pomocné tlapy. Cílem finanční sbírky Mince k minci je částka 250 tisíc korun, která je potřebná k zajištění výcviku jednoho psa. V současnosti je na kontě sbírky už přes 200 tisíc korun.

Ve svém bydlišti podporují mnozí oldskauti i místní dobročinné sbírky. Opakovaně jsme přispěli i na konto charity v rámci mezinárodních humanitárních projektů ISGF. Oldskauti se zapojují i do projektu Skautského dobrého skutku ke svátku sv. Jiří, v řadě středisek pomáhají s předáváním Betlémského světla.

Řád
Valného
sněmu



SKAUT