

**Toto je návrh zadání k nahlédnutí >>> připomínkovat je možné v tomto dokumentu.**

## Klubovny, tábořiště, základny

### zadání tématu Strategie 2030

#### Úvodní slovo od autorů návrhu

- Při přípravě zadání vycházíme z faktu, že odpovědnost za klubovny i tábořiště náleží střediskům nicméně se jedná o tak důležité téma, že i úrovni celé organizace věnovat pozornost a podporu.
- Při stanovování cílů zohledňujeme stávající nákupy tábořišť a [zmapovanou poptávku](#) na koupi táborových pozemků a plánů staveb kluboven či základen. Odhadujeme, že společně s dosud nezmapovanými a novými záměry, se bude strategické téma v oblasti nákupu tábořišť a nových staveb (investičně) týkat každého druhého střediska.

autoři návrhu zadání:

**Jan Mesl (Mýval) - garant tématu za VRJ**

Josef Výprachtický (José), Ivo Brzobohatý (Ještěr), David Palan – tým nemovitostí KÚJ

Eva Staňková, Stanislav Míka – Skautská nadace Jaroslava Foglara

Za Náčelnictvo zadání konzultovali Ondřej Vokál (Vokin), Šárka Jechová (Mája), Jan Horel (Jeník), Martin Holub (Lišák) a Radek Procyk (Maverick).

#### Proč jsme si téma zvolili

Kvalitní zázemí je důležitým předpokladem pro skautskou činnost. Ubývá lokalit vhodných k táboření i příležitostí pro pořízování nových tábořišť. Cena pozemků dlouhodobě roste. Můžeme se dostat do situace, kdy naše oddíly nebudou mít kde tábořit, budou nuceny si louky draze pronajímat či zkracovat délku táboření. Pozemky, které nezískáme teď, budeme získávat obtížně. Nedostatek kluboven a jejich stav jsou významným faktorem omezujícím růst organizace.

#### Aktuální stav tématu

Jen menšina našich tábořišť je ve vlastnictví středisek a přístavů. Ročně získáváme pouze jednotky nových tábořišť (viz zpráva [Jak táboříme z roku 2017 a současné počty pozemků kupovaných s podporou z FNJ, kterých je 6–8 za rok](#)). Místa vhodná pro táboření ubývají, cena půdy rychle roste. Přibývá legislativních a administrativních překážek pro táboření v přírodě.

Klubovny využíváme jak vlastní, tak pronajaté. ~~Chybí přehled o vlastnictví kluboven a jejich stavu.~~ Ročně se postaví několik nových kluboven. Získat klubovny ve větším městě je složitější než v menší obci. Klubovny jsou často využívány velmi sporadicky, přes týden několik hodin, o víkendu vůbec.

U mnoha základen narážíme na nevyhovující stav a nedostatek financí na jejich opravy a rekonstrukce. Často máme problémy s jejich správou (personální zajištění, údržba, nastavení ceny pronájmu...). Potýkáme se s nedostatkem základen vhodných pro vzdělávací akce.

Řídíme se [Konceptí pro nemovitosti](#), ústředí poskytuje jednotkám podporu v podobě konzultací, seminářů k nemovitostem i poskytováním finančních prostředků. V oblasti nemovitostí využíváme podporu [a úzce spolupracujeme](#) se Skautskou nadací Jaroslava Foglara.

*Pozn.: V rámci přípravy zadání došlo k drobnému doplnění a úpravě formulace Aktuálního stavu tématu. Nově doplněný text je psaný modrým písmem.*

## Čeho chceme dosáhnout

### a) **Vlastníme výrazně vyšší počet táborových pozemků (úplně nových nebo těch dosud pronajatých apod.).**

- Junák – český skaut a jeho pobočné spolky získají do roku 2030 nově do svého vlastnictví 100 tábořišť (tj. přibližně 15 ročně, dvojnásobek dosud získávaných).
- Střediska aktivně usilují o získání stávajících i nových tábořišť do svého vlastnictví a ústředí jim k tomu poskytuje potřebnou metodickou podporu např. vytipování vhodných pozemků, doporučení a šablony pro oslovení vlastníků pozemků, možné způsoby financování.
- Ústředí nadále pokračuje v aktivním vyhledávání a nákupu pozemků vhodných k táboření, které nabízí organizačním jednotkám.
- Na střediskové i ústřední úrovni navyšujeme aktivitu v oblasti fundraisingu zacíleného na nákup tábořišť, včetně metodické podpory lokálního fundraisingu.
- Ústředí otevře debatu, zda má Junák – český skaut vlastnit velké národní tábořiště. V případě kladného rozhodnutí podnikne přípravné kroky, které umožní takový pozemek zajistit, naskytne-li se k tomu vhodná příležitost.

### b) **Organizační jednotky disponují dostatkem vhodných prostor pro skautskou činnost. Vytvořili jsme zázemí pro jednotky, které realizují rekonstrukci či stavbu klubovny, nebo základny (tvorba manuálů, síť odborníků, pomoc při hledání možností financování, výměna zkušeností).**

*Pozn.: V rámci přípravy zadání strategického tématu došlo k úpravě formulace cíle tak, aby lépe vystihoval žádoucí cílový stav. Změnový text psaný modrým písmem.*

- Každé středisko má zajištěné dostatečné prostory pro svou činnost (ve vlastnictví, nebo v dlouhodobém nájmu).
- Na střediskové i ústřední úrovni navyšujeme aktivitu v oblasti fundraisingu a spolupráce zacílené na rekonstrukce a výstavbu nemovitostí. Aktivně vyhledáváme další příležitosti nejen financování, ale také nefinanční podpory. Ústředí pomáhá střediskům při hledání vhodného financování a poskytuje metodickou podporu lokálnímu fundraisingu.
- Ústředí ve spolupráci se Skautskou nadací Jaroslava Foglara nabízí organizačním jednotkám podporu při přípravě záměrů stavby či rekonstrukce kluboven a základen a zpracování projektové dokumentace tak, aby objekty odpovídaly potřebám oddílového

života, případně vycházely vstříc dalším potřebám organizace (konání vzdělávacích akcí, seminářů apod.).

- Střediska mají zpracovanou projektovou studii nebo projektovou dokumentaci rekonstrukce či výstavby dostatečně včas, aby ji mohla využít jako podklad při vyhledávání financování (příloha žádosti o dotaci, jednání s potenciálními donory). Studie stavby zároveň přispívá k vyšší výsledné kvalitě staveb.
- Ústředí a kraje budují síť spolupracujících odborníků (konzultantů) ochotných pomoci s realizací stavebních projektů.
- V pravidelných intervalech se konají setkání stavitelů a metodické semináře k tématu.
- Ústředí bude provádět postupné kroky vedoucí ke zlepšení stavu základny Mentaurov nebo k jeho celkové rekonstrukci.
- Ústředí (ve spolupráci s Krajem Praha, Junshopem, TDC, SI a se zapojením odborníků) vydefiniuje potřeby organizace v oblasti nemovitostí v Praze a bude se podílet na jejich naplňování.

### **c) Jednotky spolupracují se samosprávami při řešení otázek spojených se získáváním a provozem nemovitostí, které jsou využívány pro činnost organizace.**

- Střediska i kraje rozvíjí své vztahy s místní samosprávou (veřejnoprávními kraji) a využívají možností, které tato spojení přináší, zejména pro dlouhodobé zajištění vhodných prostor pro činnost.
- Střediska sdílí své zkušenosti a dobrou praxi v oblasti spolupráce s místní samosprávou (např. setkání k nemovitostem, krajská setkání, kurzy střediskového minima, HelpDesk aj.).
- Ústředí nabízí střediskům i krajům metodickou podporu pro spolupráci organizačních jednotek s místní samosprávou.

### **d) Střediska a přístavy mají dlouhodobý plán údržby, oprav a rozvoje nemovitostí reagující na měnící se podmínky (růst členské základny) a aktivně pracují na dlouhodobém udržitelném financování svých kluboven a základen (nastavení ceny pronájmu, efektivní využívání).**

- Střediska jsou si vědoma své odpovědnosti za stav užívaných kluboven a základen. Udržují své nemovitosti v dobrém stavu vhodném pro rozvoj skautské činnosti.
- Střediska dbají na dostatečné personální zabezpečení správy kluboven a základen.
- Střediska uvažují o nemovitostech v dlouhodobějším horizontu a mají jednoduchý plán jejich údržby, rozvoje a financování, včetně zajištění ekonomické udržitelnosti. Ústředí jim k tomu poskytuje metodickou podporu (např. checklisty, šablony, návody/doporučení).
- Ústředí pořádá setkání a semináře zaměřené na téma správy, péče a rozvoje kluboven a základen. Setkání slouží rovněž ke vzájemnému sdílení zkušeností a dobré praxe.

**e) Lépe sdílíme klubovny, tábořiště a základny a nabízíme je ostatním jednotkám a vzdělávacím akcím v rámci Junáka – českého skauta a dle možností i dalším dětským organizacím a zájemcům tak, aby využití těchto nemovitostí bylo efektivní.**

- Klubovny, základny a tábořiště jsou sdíleny napříč organizací. Existují vhodné nástroje a doporučení pro sdílení nemovitostí využívaná organizací (například Databáze kluboven, veřejný rezervační kalendář, dostatek informací o ubytování).
- Klubovny, základny a tábořiště jsou dle místních možností vybaveny a uzpůsobeny tak, aby byly schopné přijmout skupiny k ubytování. Střediska na to pamatují i při výstavbě a rekonstrukcích nemovitostí.
- Ústředí otevře diskuzi o vytvoření páteřní sítě kluboven a základen zásadních pro chod organizace (například jako místa vhodná pro konání regionálních setkání a vzdělávacích akcí). Tyto základny by nabízely určitý standard vybavení a zároveň měly možnost získat větší finanční podporu.

**f) Při užívání, provozu, správě a rekonstrukci kluboven, základen a tábořišť volíme způsoby a prostředky šetrnější k životnímu prostředí.**

- Organizační jednotky se při provozování kluboven, základen i tábořišť chovají šetrně k okolí. Aktivně přemýšlí, jak podpořit udržitelný provoz v běžné činnosti.
- Střediska při stavbě nových a rekonstrukci stávajících kluboven a základen usilují o co nejlepší ekologický a energetický standard.
- Máme definovány standardy a doporučení, které je žádoucí naplňovat při stavbách a rekonstrukcích.
- Pro skautské stavitele máme k dispozici odborné konzultanty z oblasti udržitelnosti staveb. Tématu udržitelnosti skautských nemovitostí se pravidelně věnujeme na setkání stavitelů a základní podpora je pro ně dostupná také na Křižovatce.

## Projekty 2025

### Tábořiště – projekt navýšeného získávání tábořišť do vlastnictví organizace

- příprava metodické podpory pro OJ – návody/šablony/postupy, jak vyhledat vhodný pozemek, jak vstoupit v jednání s majitelem, jak zajistit financování
- ústředí pokračuje ve vyhledávání a nákupu tábořišť později nabízených k odkupu jednotkám (směny pozemků, nákupy celých LV apod.)

### Fundraising pro oblast nemovitostí

- zpracování metodické podpory a podpora jednotek vedoucích k výraznému rozvoji lokálního fundraisingu jako jedné z možností financování výstavby či rekonstrukce kluboven (ve spolupráci se SNJF)

### Podpora sdílení zkušeností a nabídka dalšího vzdělávání v oblasti nemovitostí

- realizace Setkání k nemovitostem 2025
- programy zaměřené na nemovitosti v rámci vzdělávacích akcí (HelpDesk, krajská setkání)
- aktualizace a realizace Vzdělávání na klíč

- vznik Fóra nemovitostí – online platformy pro přehledné sdílení zkušeností se stavbou, rekonstrukcí či péčí o nemovitosti

#### Základna Mentaurov

- rozhodnutí o ne/podání projektu OPŽP
- pokud projekt podáme a uspějeme, zahájení jeho realizace; v opačném případě zpracování plánu na postupné zlepšování stavu objektu

#### Skautské nemovitosti v Praze

- vydefinování potřeb organizace v oblasti nemovitostí v Praze

## Projekty 2026–2027

Zadání postupně se stále zpracovává (k tomu jistě přispěje i toto připomínkování), výhled konkrétních projektů na další léta bude vycházet z dalšího promýšlení a vývoje tématu.

## Indikátory

*Pozn.: Jedná se pouze o první návrhy indikátorů, ústřední orgány se budou nastavením indikátorů skrze jednotlivá témata dále zabývat. Máte-li podnět na dobrý indikátor, který by nám dobře pomohl zhodnotit úspěšnost naplnění cílů, neváhejte ho uvést.*

- počet tábořišť nově získaných do vlastnictví organizace (celého Junáka i jeho pobočných spolků)
- plánovaná metodická podpora pro organizační jednotky (např. k vyhledávání a získávání tábořišť, přípravě rekonstrukcí a výstavbě objektů, správě nemovitostí, spolupráci s místní samosprávou atp.) byla uvedena, je dostupná pro cílové skupiny a uživatelé jsou s nabízenou podporou a jejím obsahem spokojeni
- indikátor vázaný na vyfundraisované finanční prostředky, včetně přímých příjmů organizačních jednotek, cílíme na rostoucí trend
- počty účastníků Setkání k nemovitostem a zájem o vzdělávací “nemovitostní” programy v rámci jiných akcí, případně akce nebo konzultace “na klíč”
- indikátor vázaný na “uvažování o nemovitostech střediska v dlouhodobějším horizontu” (lidi, plánování, finanční udržitelnost, nutné opravy/investice) - přibývá středisek, která tak uvažují a aktivně s tím pracují

## Náměty pro zapojení organizace

### **oddíly**

- chápou svou klubovnu, péči o ni a její správu jako nedílnou součást činnosti organizace (bez dobrého zázemí nebude dobrý ani program)
- péče o klubovnu je běžnou součástí oddílového programu
- databáze programů obsahuje návody a nápady na programy směřující k péči o klubovnu

### **střediska**

- středisko má osoby odpovědné za správu a péči o nemovitostí a tábořiště, tyto osoby jsou uvedeny ve skautISu

- střediskové rady dbají na to, aby jednotlivé oddíly měly důstojné zázemí pro realizaci svého programu, vhodně přemýšlí nad sdílením svých nemovitostí; šetrný přístup k provozu i k okolí při správě střediskových nemovitostí; střediska vědí, kam se na ústředí obrátit se záměrem výstavby/rekonstrukce
- činovníci se účastní setkání k nemovitostem a dalších vzdělávacích akcí, kde se probírají nemovitosti
- střediska aktivně hlásí své záměry rekonstrukce/výstavby
- střediska sdílí dobrou praxi v oblasti nemovitostí

### **okresy**

- zapojení do vyhledávání tábořišť a možností vhodného financování nákupu tábořišť – viz předchozí bod, pomoc s lokálním fundraisingem pro nemovitosti
- mohou na svých setkáních a vzdělávacích akcích zařazovat programy k tématu správy, péče a udržitelného financování nemovitostí na území okresu

### **kraje**

- komunikace s veřejnoprávními kraji (vliv na podmínky podpory, obsah vypsáných grantů atp.)
- zapojení do vyhledávání tábořišť a možností vhodného financování nákupu tábořišť – viz předchozí bod, pomoc s lokálním fundraisingem pro nemovitosti
- pravidelné zařazování tématu nemovitostí (správa, péče, financování) na krajských setkáních a vzdělávacích akcích pořádaných krajem

### **jednotlivci**

- skautští (ale nejen) odborníci (projektanti, architekti, projektoví manažeři, fundraiseři a další profese) jsou nápomocni svými profesními znalostmi a zkušenostmi pro realizaci nemovitostních projektů (jsou vedeni v databázi odborníků a kontaktů)
- ostatní skautští dobrovolníci jsou ochotni pomoci s realizací projektů v oblasti nemovitostí (například aktivním vyhledáváním příležitostí pro táboření).

Zájemci o spolupráci se mohou hlásit na [nemovitosti@skaut.cz](mailto:nemovitosti@skaut.cz).

### **roverská společenství**

- zapojení do péče o nemovitosti
- zapojení do vyhledávání vhodných pozemků pro táboření a jejich získávání do vlastnictví organizace
- projekty služby – nabízet pomoc a spolupráci obci a tím přispívat k dobrému vztahu s místní komunitou/samosprávou a dobrému jménu střediska (i organizace)

### **kluby dospělých**

- zapojení do péče o nemovitosti
- zapojení do vyhledávání vhodných pozemků pro táboření a jejich získání do vlastnictví organizace

## **Synergie s dalšími strategickými tématy**

### **Environmentální výzvy**

- výstavba udržitelných kluboven

- udržitelný provoz nemovitostí
- udržitelné chování na tábořištích

#### Kvalitní výchova pro budoucnost

- využití prostředí klubovny, základny či tábořiště pro rozvoj skautské výchovné metody (jak má vypadat klubovna, jak má být velké tábořiště, aby odpovídalo požadavkům SVM, například pro družinový systém apod.)
- velikost tábořiště a počty tábořících – zda se máme přizpůsobit požadavkům na velká tábořiště nebo raději cílit na více menších

#### Růst

- zajištění dostatečného počtu tábořišť pro potřeby (rostoucí) organizace
- strategické uvažování o výstavbě nových kluboven v kontextu předpokládaného demografického vývoje / růstu organizace

#### RS

- zapojení RS do péče o objekty / vyhledávání nových tábořišť / projekty služby v rámci obce (udržování dobrých vztahů s obcí, skauti jako součást místní komunity)

#### Bezpečný skauting

- bezpečné klubovny / základny (prevence, nastavení standardů) a chování v nich
- bezpečná tábořiště