



Junák – český skaut

SKAUT

Zápis ze 133. řádného zasedání Náčelnictva

Skautský areál Na Křížku, 7. - 8. 6. 2024

Prezence	
Přítomni:	pátek - ses. Bušková, Volavková, Jechová, Rozsivalová, Ebelová, Hübnerová, br. Vokál, Pelcl, Pytela, Dědič, Holobrádek, Matějek, Svoboda, Holub, Koutenský, Dvořák, Michna, Macek, Bartoň sobota - ses. Bušková, Volavková, Jechová, Rozsivalová, Parvonič, Ebelová (na část jednání), Hübnerová, br. Vokál, Pelcl, Pytela, Dědič, Holobrádek, Matějek, Svoboda, Hrel, Holub, Koutenský, Dvořák, Michna, Macek, Bartoň
Omluveni:	pátek - ses. Ondříčková, Trnková, Parvonič, Marešová, Chocová, br. Wolf, Hrel, Šinágl, Jadrný sobota - ses. Ondříčková, Trnková, Marešová, Chocová, br. Wolf, Šinágl, Jadrný
Nepřítomni:	
ÚRKJ:	br. Procházka (online - materiály k hospodaření organizace, Roční zpráva ÚRKJ)
RSRJ:	
VRJ:	br. Výprachtický, ses. Tichavová, br. Vaněk, Peřina, Olbrecht
KÚJ:	ses. Šablová
Hosté:	

Počet přítomných 21 (19) členek a členů, Náčelnictvo bylo po celou dobu jednání usnášeníschopné.

[Zpráva o hospodaření hlavního spolku za rok 2023](#)

[Změna rozpočtu 2024](#)

[Výhled rozpočtu na rok 2025 - 2027](#)

[Roční zpráva o fundraisingu 2023](#)

[Priority NJ 2024 - 2027](#)

[Pracovní skupiny NJ](#)

[Plán NJ 2024 - 2027](#)

[Harmonogram naplňování Strategie 2030](#)

[Zpráva Výkonné rady](#)

[José - uvedl zprávu a doplnil](#)

[Roční zpráva ÚRKJ za rok 2023](#)

[Finální znění Strategie 2030](#)

Zpráva Náčelnictva

Ukončení jednání Náčelnictva

PÁTEK

Ses. Volavková - Józka zahájila jednání a přivítala členky a členy Náčelnictva. Poté rámcově představila návrh programu, který byl schválen zjevnou většinou přítomných.

Zpráva o hospodaření hlavního spolku za rok 2023

Br. Výprachtický - José uvedl materiál - rok finančně dopadl velmi dobře, hospodaření hlavního spolku skončilo se ziskem cca 12 mil Kč, z toho je necelých 1,9 mil Kč odvod do Fondu nemovitostí a další více než 4 mil výnosů z prodaných nemovitostí v Kojetíně a Plzni. Tyto prostředky budou výhledově převedeny OJ, které nemovitosti provozovaly, aby je investovali do nově budovaných objektů.

Ses. Dočekalová - Olga doplnila, že na hospodářském výsledku se podílí s jednak zvýšené čerpání dotace MŠMT a úspora provozních nákladů, které byly hrazeny z projektu Šablony či akcí. K významným změnám došlo v majetku hlavního spolku - došlo k převodu základen Tortuga a Desná na OJ, které je provozují. Dále pak k výše zmíněnému prodeji dvou areálů - v Kojetíně a Plzni.

Br. Holobrádek - Učeň - nárůst členského příspěvku do WAGGGS - co za tím je?

Br. Výprachtický - José - od WAGGGSu postupně přicházejí materiály s různými variantami navýšení členských příspěvků. Na konferencích to velmi dotazujeme a připomínkujeme - ale odpovědi spíš nepřicházejí. Pravděpodobně - růst nákladů celosvětově, působení WAGGGS v rozvojových zemích, oproti WOSM není WAGGGS tak úspěšný ve fundraisingu (o řády oproti WOSMu). Proti navyšování příspěvků jsme se směrem k WAGGGS ohradili a řešíme to s nimi.

Br. Pelcl - Bilbo - ad hodnota Junshopu - z materiálu mu vychází, že se zvyšuje. Pak tam jsou náklady a pohledávky. Zajímalo by ho, jak se Junshopu daří splácet a zda to někdy platí.

Br. Výprachtický - José - posláním Junshopu je, aby organizace měla, co potřebuje - předfinancování je větší priorita, než bezdlužnost. Půjčka je nainvestovaná v zásobách, i v průběhu roku poskytujeme krátkodobé půjčky na předzásobení před prázdninami, které JUN po prázdninách splácí.

Br. Macek - Blizzard - k finanční rezervě - ví, že VRJ na jednání Náčelnictva v dohledné předloží materiál k věci. Přejde mu, že peníze nejsou optimálně uloženy, přičemž rezerva narůstá. Rád by viděl nějakou představu investování (třeba základna v Praze?).

Br. Vokál - Vokin - má radost z toho, jak se daří držet rozpočtu, který se schválil i s nárůstem mezd a inflací.

Ses. Dočekalová - Olga - finanční prostředky průběžně přesouváme mezi běžným a spořicí účet dle potřeb. Co se týká nemovitostí, tak s rozjezdem strategie se vyjasní, jaký objem finančních prostředků dává smysl odložit. Část peněz držíme i kvůli předfinancování investičních dotací (ze 30% kofinancují OJ).

Br. Výprachtický - José - dofinancovat 30% je pro část OJ velmi náročné a bez podpory ústředí by to nebylo schopné ufinancovat. Příští týden proběhne schůzka k pražským nemovitostem.

Co se týká nemovitostí pod hlavním spolkem - část jsme nabyli historicky, když střediska ještě neměla právní subjektivitu, dále v rámci VŘ FDML, kde mohl žádat pouze hlavní spolek, a pak různě v relativní současnosti (většinou nákupy a následné prodeje tábořišť).

Náčelnictvo schvaluje Zprávu o hospodaření hlavního spolku Junák - český skaut z. s. a účetní závěrku rok 2023.

Náčelnictvo schvaluje převod hospodářského výsledku roku 2023 ve výši 1 891 250 Kč do Fondu nemovitostí a ve výši 10 485 547,31 Kč do hospodářského výsledku minulých let.

Účetní závěrku Junáka - českého skauta za uplynulý rok obsahuje [Výroční zpráva](#) a je součástí sbírky listin ve spolkovém rejstříku.

Změna rozpočtu 2024

Br. Výprachtický - José uvedl materiál: přes očekávání - díky dobrému lobbingu a dobrému projektu jsme získali od MŠMT téměř 59,5 mil Kč, tj. téměř stejný objem jako v loňském roce. VRJ proto přichází s návrhem změny rozdělení neinvestiční dotace MŠMT.

Ses. Dočekalová - Olga - v některých kapitolách jsme v původním schváleném rozpočtu oproti loňsku krátili a nyní to vracíme na cca loňskou úroveň. Novou položkou je rezerva - po loňské zkušenosti to považujeme za dobrý způsob, jak podpořit projekty, které nestihnou únorový termín a podobně vzdělávací akce, které si říkají během celého roku. Pokud by se rezerva nevyužila, tak může sloužit k dofinancování provozních nákladů ústředí, příp. ji pošleme do krajů na provozní náklady.

Br. Michna - Gonzáles - kdy přijdou krajům nová rozhodnutí?

Br. Peřina - Jerry - rozhodnutí už odešla - do krajů jsme komunikovali, že je to předběžné číslo, které teprve bude schvalovat Náčelnictvo.

Náčelnictvo schvaluje změnu rozpočtu na rok 2024 v oblasti rozdělení neinvestiční dotace MŠMT.

Výhled rozpočtu na rok 2025 - 2027

Br. Výprachtický - José - předložený materiál je reakcí na obavy NJ, jak se bude rozpočet do budoucna vyvíjet, zda se ze ztrátového rozpočtu nestane trend. Materiál jsme připravili při vědomí toho, co v současné době dokážeme predikovat.

Ses. Dočekalová - Olga - nejistoty: budoucí náklady na Strategii 2030, projekt Šablony - projekt je doporučen k financování, ale nevíme, jaké náklady budou projekty v rámci něj generovat a kolik z toho budeme moci využít na mzdové náklady - cílíme na oblast výchovy, vzdělávání, bezpečí, roving. Starosti nám dělá budoucí vývoj skautské základny - růst se zpomaluje, možná budeme stagnovat. Další nejistotou je výše inflace a předpoklad, že navýšení některých nákladů nás teprve dožene. V materiálu jsme vypíchlí specifické náklady, tedy časopisy (částečně hrazené z komerčních aktivit), náklady na VSJ (na které si máme v nesněmovných letech vydělat). V dalších letech se projeví převod výnosů z prodeje nemovitostí, výnosy převedeme na OJ, které je investují zpět do nemovitostí.

Br. Michna - Gonzáles - zvedá svůj komentář k fungování TDC a promítání hospodaření TDC do hospodaření hlavního spolku.

Ses. Dočekalová - Olga - přílohou k rozpočtu i zprávě hospodaření se přidávají stejné dokumenty TDC. TDC pro nás vydává časopisy - náklady ve výši 10 mil ročně, z toho TDC 1 mil financuje z reklam, 4 mil z komerčních aktivit, 5 mil je dar hlavního spolku.

Br. Vokál - Vokin - díky za předložení materiálu, odnáší si, že ve výhledech jsme spíš konzervativní a neplánujeme nic, co by se nějak výrazně vymykalo. Pokud se mají stát razantní věci, tak to má být spojené se strategií nebo něčím (zatím) neplánovaným.

Br. Procházka - Citron - k propojení Junáka a TDC - do jaké míry stále platí, že si Junák kupuje služby/práci zaměstnanců?

Ses. Dočekalová - Olga - TDC pro Junáka zajišťuje komunikaci/propagaci a toto mu Junák hradí.

Br. Holobrádek - Učeň - v materiálu je zmíněno zpomalení růstu členské základny ...

Br. Peřina - Jerry - vychází nám to na 900 - 1200 členek/členů, ale musíme pro to něco aktivně dělat - narážíme na hranice. Letos i přes nárůst máme 6 krajů, které propadly v dětských členech. Pokud bychom ale nerostli, tak v prvním roce přijdeme o 400 tis výnosů, ale třetí rok už by to bylo 1,5 mil dolů oproti předpokladu.

Br. Pelcl - Bilbo - doplňuje, že ve chvíli, kdy se daří komerčním aktivitám, tak Junák méně přispívá na časopisy.

V posledních letech výrazně narostly mzdové náklady - v predikci je ten nárůst dál už výrazně menší - to ho trochu zaráží.

Br. Výprachtický - José - ad nárůst mzdových nákladů - v posledních letech došlo k výraznému posílení oblasti nemovitostí, vznikl tým, který se věnuje oblasti bezpečí.

Pokud by došlo k výraznému snížení dotací, bude třeba jít s členskými příspěvků nahoru. I NJ si má vyjasnit východiska, jak by v takové situaci uvažovalo a rozhodovalo.

Br. Michna - Gonzáles - ad komerční aktivity TDC - vypadá to, že hlavní spolek si na ty peníze pak nemůže nijak sáhnout. Minimálně v části materiálu, kde pracujeme s příp. krizí, by si představoval, že si na tyhle příjmy sáhneme. Výhledy rozpočtujeme jako ziskové rozpočty. V tom kontextu by mu pomohlo vědět, co za tím je - i kvůli tomu, aby na kraji dokázal obhájit nárůst členských příspěvků.

Ses. Dočekalová - Olga - nepovažuje za možné rozpočtovat na nulu, pokud půjdou náklady v souvislosti se Strategii 2030 výš uměřeně, tak bychom se měli vejít.

Br. Macek - Blizzard - ad příspěvky - dokud navyšujeme rezervy, tak se špatně obhájí navyšování členských příspěvků. Není mu jasné, proč nejsme ve výhledu ambicióznější s částkou darů. Ad úspory - čeká nás debata o časopisech - diskuze nemá být jen k růstu, ale i o prioritách pro případ, že bychom to museli řešit.

Ses. Dočekalová - Olga - ad dary - počítáme s nízkou částkou proto, že na mzdy a administrativu se fundraisuje velmi špatně. Nejsou to dary na projekty, vybavení OJ ...

Br. Procházka - Citron - ad rezervy - v kontextu rodinného rozpočtu jsou to velké peníze, ale nikoli pro organizaci. Naplánovaný zisk je rezervou rozpočtu, přijde mu to velmi realistické.

Roční zpráva o fundraisingu 2023

Br. Výprachtický - José - zprávu předkládáme třetím rokem po sobě, letos je trochu doplněná/přepřacovaná. Opakovaně se ukazuje, že nejnáročnější je sehnat peníze na ústředí, naopak nejlépe na děti a konkrétní projekty - je třeba, aby tam byla urgence a emoce.

Rádi bychom směřovali k velkým dárcům - na vlastní náklady, roving a nemovitosti.

Vyfundraisovali jsme 5 mil (tedy zhruba stejně jako v loňském roce), ale většina té částky protekla do organizace.

Ses. Dočekalová - Olga - zásadní jsou pravidelní dárci, byť darují malé částky - dohromady je to hodně peněz. Snažíme se působit na dárci, aby se z jednorázových stali pravidelnými.

Br. Dědič - Mlha - je nějaká ambice rozšiřovat dárci nenávané na organizaci?

Br. Výprachtický - José - ambice jistě je, děje se to - ale překvapilo nás, kolik dárců je zároveň členy organizace.

SOBOTA

Ses. Bušková - Věna zahájila jednání a omluvila ses. Volavkovou, která dorazí později.

Priority NJ 2024 - 2027

Br. Vokál - Vokin uvedl materiál. Ten shrnuje návrh priorit NJ na počínající období, na tomto jednání by se NJ mělo o návrh pobavit, schvalovat by mělo v říjnu.

- Rozjezd a naplňování Strategie 2030
- Zapojování mladých do rozhodování a větší rozmanitost
- Dostupnost vzdělávání a úpravy vzdělávacího systému
- Transparentnost, viditelnost a komunikace
- Nastavení pravidelné volby starosty

Náčelnictvo poté postupně diskutovalo o navržených prioritách, zda je opravdu chce zařadit mezi prioritní úkoly NJ pro toto období, o jejich směřování a obsahu. S výstupy diskuze bude pracovní skupina dál pracovat, na říjnové jednání NJ předloží upravený materiál ke schválení.

Po schválení budou Priority Náčelnictva publikovány v příslušné sekci Skautské křižovatky.

Pracovní skupiny NJ

Ses. Bušková - Věna uvedla materiál: je třeba, aby si NJ rozdělilo a naplánovalo práci na další období, první fází je jmenování vedoucích pracovních skupin NJ.

Poté členky a členové postupně procházeli jednotlivé navržené pracovní skupiny a jejich vedoucí. Část pracovních skupin bude navázaná na jednotlivá strategická témata Strategie 2030. Ne všechny navržené pracovní skupiny musí být nakonec ustaveny. **Do pracovních skupin se kromě členek a členů NJ mohou hlásit (a jsou vítáni) také zájemci z řad skautské veřejnosti.**

- **PS NJ pro strategii** (vedoucí br. Vokál - Vokin)

Br. Vokál - Vokin - PS dál pokračuje v činnosti a vítá nové členky/členy. Hlavním úkolem bude schválení Strategie 2030, zadání strategických témat a rozjezd naplňování Strategie 2030. PS kontroluje proces, komunikaci Strategie 2030 jako celku, ale nemluví do obsahu jednotlivých témat.

- **PS NJ pro program** (vedoucí ses. Volavková - Józsa)

Ses. Volavková - Józsa - PS vítá nové členky/členy, navrhuje změnu názvu na PS NJ pro výchovu. Jedná se o partnerskou pracovní skupinu ke ST Kvalitní skautská výchova pro budoucnost (a může samozřejmě konzultovat i další materiály z oblasti programu a výchovy).

- **PS NJ pro růst** (vedoucí br. Vokál - Vokin)

Br. Vokál - Vokin - pracovní skupina bude pokrývat ST Růst a vítá nové členky/členy.

- **PS NJ pro klima** (vedoucí ses. Jechová - Májka)

Ses. Jechová - Májka - navrhuje přejmenovat na PS NJ pro environmentální výzvy, jedná se o partnerskou pracovní skupinu k tomuto strategickému tématu. Do PS se přidala ses. Trnková - Upírek a rádi přibereme další zájemce.

- **PS NJ pro bezpečí** (vedoucí ses. Rozsívalová - Linda)

Ses. Rozsivalová - Linda - jedná se o pracovní skupinu partnerskou ST Bezpečí.

Ses. Parvonič - Káča - dokud nevidí obsah práce skupiny, tak si není jistá, zda k tématu má vzniknout PS NJ, vidí tam silnou návaznost na výchovu.

Br. Holobrádek - Učeň - pro skupinu je i proto, že ve VRJ je výchova a bezpečí pod dvěma zpravodajkami, témata jsou v různých vlnách rozběhu ST, pohled skrze strategii - VRJ počítá s tím, že bude pracovat se synergiemi - tj. tam dojde k tomu prolnutí.

Ses. Jechová - Mája - přijde jí relevantní, aby to byla alespoň výborová PS, výchova je široká i bez této oblasti.

- **PS NJ pro nemovitosti** (o vedoucí/m skupiny se jedná)

Br. Vokál - Vokin - primárně partnerská pracovní skupina ke ST Klubovny, tábořiště a základny, na straně VRJ běží.

- **PS NJ Rangers a roveři** (vedoucí ses. Ondříčková - Kád'a)

Ses. Ondříčková - Kád'a postupně oslovuje lidi mimo NJ, vítá i členy z řad NJ. Jedná se o partnerskou pracovní skupinu k tématu Strategie 2030.

- **PS NJ Starosta** (vedoucí br. Pelcl - Bilbo)

Br. Pelcl - Bilbo - pracovní skupina bude pracovat na naplňování usnesení Valného sněmu, který NJ uložil připravit a předložit na příští VSJ návrh pravidelného jmenování starosty.

- **PS NJ pro legislativu** (vedení zvažuje br. Pytela - Ondra)

Ses. Bušková - Věňa - vedla ji minulé období, nepředpokládá, že by PS NJ pro legislativu musela být v tomto období výrazně aktivní, jsou v ní schopní lidé mimo NJ.

- **PS NJ pro volbu delegátů Valného sněmu** (vedoucí Věňa)

Ses. Bušková - Věňa - pracovní skupina bude pracovat na naplňování usnesení Valného sněmu, který NJ uložil připravit návrh změny volby delegátů VSJ.

- **PS NJ pro vzdělávání** (vedoucí br. Holobrádek - Učeň)

Partnerská pracovní skupina pro br. Hlavinku - Mukókiho (zpravodaje pro vzdělávání), skrze pracovní skupinu se bude NJ aktivně podílet na změnách v oblasti vzdělávání.

- **PS NJ pro hospodaření** (o vedoucí/m skupiny se jedná)

Ses. Bušková - Věňa - vítáme každého, kdo se tématu bude v NJ věnovat, NJ má v této oblasti velkou odpovědnost. Bude ráda, když se k materiálům budou vyjadřovat lidé s vhladem do problematiky.

- **PS NJ pro byznys** (vedoucí Pudil)

Br. Koutenský - Pudil - počítá s vedením pracovní skupiny, je dohodnutý s br. Pelclem - Bilbem, že bude také pokračovat. Se zájmem o členství se lze obracet na Pudila - nebude to PS rozvojová, cílem bude spíš vysvětlovat, ztransparentňovat a pomáhat při řešení příp. problémů. Z podstaty věci se jedná o malou PS, spíš omezenou na členy/členy NJ.

- **PS NJ pro velké a zahraniční akce** (o vedoucí/m skupiny se jedná)

Br. Vokál - Vokin - bude fajn, pokud tuto pracovní skupinu NJ bude mít - VRJ jsme vytýkali nedostatky v oblasti velkých akcí, tj. VRJ mám mít v NJ partnera v této oblasti.

- **PS NJ pro komunikaci** (o vedoucím skupiny se jedná)

Br. Dědič - Mlha - PS mu dává smysl jako partnerská pro br. Vaňka - Permiho (zpravodaje pro komunikaci).

Br. Vokál - Vokin - pokud schválíme příslušnou prioritu NJ (Transparentnost, viditelnost a komunikace), tak by toto měla mít PS na starosti.

- **PS pro zapojení mladých** (vedoucí br. Matějek - Panda)

Br. Matějek - Panda - rád skupinu povede, máme se bavit o konkrétních nástrojích, rád se s dalšími lidmi bude bavit o cílech, plánu.

- **PS NJ pro ICT** (vedoucí br. Macek - Blizzard)

Partnerská pracovní skupina pro br. Peřinu - Jerryho (zpravodaj pro organizaci a ICT).

- **PS NJ pro velké oddíly** (vedoucí ses. Volavková - Józka)

Ses. Volavková - Józka - předpokládá, že by PS nemusela pracovat během celého období, ráda by posbírala lidi se zkušenostmi a následně dobrou praxi, podpora pro PS pro růst.

- **PS NJ pro Valný sněm** (vedoucí Věna - ale nabízí příp. zájemcům)

Br. Peřina - Jerry - není třeba ji založit hned, ale potřeba s blížícím se sněmem bude.

Ses. Volavková - Józka - díky všem, kdo se přihlásili jako vedoucí nějaké pracovní skupiny. V říjnu si projdeme cíle jednotlivých PS NJ a jejich pracovní náplň - to už je úkolem vedoucích, kteří se přihlásili.

Přehled pracovních skupin Náčelnictva bude v krátké době aktualizován na Křižovatce, kompletní přehled včetně složení skupin a obsahu jejich práce bude k dispozici po říjnovém zasedání Náčelnictva.

Plán Náčelnictva 2024 - 2027

Br. Vokál - Vokin představil členkám a členům NJ navrhovaný formát (tabulku) plánu práce pracovních skupin.

Br. Pelcl - Bilbo - náčelníci počítají s tím, že se NJ bude k plánu více vracet průběžně na jednáních NJ v rámci Zprávy Náčelnictva.

Br. Vokál - Vokin - do příštího jednání NJ by měla být tabulka naplněná, ideálně na základě společného setkání jednotlivých PS NJ.

Harmonogram naplňování Strategie 2030

Ses. Tichavová - Rozárka - po dohodě s Vokinem VRJ předkládá [návrh harmonogramu](#) naplňování Strategie 2030 - tak, abychom tam byli schopní zohlednit věci, které VRJ vidí více do hloubky. Rozhodnutí je samozřejmě na NJ. První ambice byla schvalovat až v říjnu - když jsme ale přemýšleli o dalších krocích, tak by pak zbývalo minimum času, abychom do zadání ST mohli zapojit skautskou veřejnost. Proto ten časový posun.

Br. Vokál - Vokin - PS NJ je s tím souladu.

Ses. Tichavová - Rozárka - ve VRJ jsme dlouze diskutovali a dospěli jsme k tomu, že jako ideální model se nám jeví 3 + 3 s ročním odkladem. S tím, že by startovala témata - Rangers a

roveři, Bezpečí, Klubovny, tábořiště a základny - jsou rozpracovaná, budeme plynule navazovat, i na úrovni středisek/oddílů jsou vnímána jako aktuální a potřebná. Vědomě jsme ustoupili od toho, že témata neběží po celý čas práce na strategii - jsou to velká témata s velkými provazbami/synergiemi a máme s tím pracovat. Ad ukončení témat - téměř všechna vyžadují kulturní změny, zároveň se může ukázat, že některé téma bude naplněné dříve. Zvažovali jsme i další varianty - rozběhnout všechna naráz by bylo ideální, ale kapacitně to není realistické jak pro VRJ/KÚJ, dost možná i pro organizaci. Zvažovali jsme odstup 6 měsíců, ale nesedí to pak časově na rytmus skautského roku a kapacitně by to nijak výrazně nepomohlo.

Br. Výprachtický - José - to, co předkládáme je výsledek opravdu hluboké debaty, i v rámci VRJ byly různé pohledy na věc.

Br. Dvořák - Rejpal - možná máme začít tím, zda je akceptovatelný model 3 + 3 - osobně s tím souhlasí. Kdyby se něco měnilo, určitě by neupozadoval klubovny. Jak se došlo navrženému rozdělení témat?

Br. Vokál - Vokin - stanovisko PS - určitě lze schválit, vědomě nepracujeme se zkušeností, že všechna témata nemají běžet najednou, dále tam PS NJ zvedla čas ukončování témat - buď ukáže praxe nebo se uvidí při schvalování zadání ST, poslední komentář se týkal environmentálních výzev a jejich zařazení do druhé vlny témat.

Ses. Tichavová - Rozárka - VRJ s Environmentálními výzvami velmi bojovala. U Bezpečí si myslí, že téma je o něco dál, na úrovni VRJ je schválená koncepce oblasti, téma je velmi aktuální a poptávané a je třeba na to reagovat.

Ses. Jechová - Mája - pro rozhodování by potřebovala argumenty, proč Nemovitosti mají startovat v první vlně - i s ohledem na to, jak to téma vznikalo (a na Strategickém víkendů spíš zůstávalo "plonkové").

Br. Horel - Jeník - souhlas s variantou 3 + 3, vnímá jako přehlednější pro koncové účastníky.

Br. Vaněk - Permi - ad poměry čísel - komunikačně je varianta 3+3 jednodušší, zásadní jsou ale kapacity VRJ. Co se týká tábořišť - tábořiště jednak mizí a jednak se mění finanční možnosti lidí, trochu je tam rozplánováno. Jistě je možná omezená komunikace i k tématům, která nejsou v první vlně.

Br. Dědič - Milha - pakliže bychom chtěli rozjet vše najednou, pomohl by tomu pomalejší start? Témata pak poběží najednou, tj. pomohl by tomu odklad?

Br. Dvořák - Rejpal - všechno naráz by v začátku zahlcovalo komunikaci, ale naráželo by to na kapacitní možnosti VRJ i KÚJ - což by se pravděpodobně promítlo i do peněz (včetně mzdových nákladů). Druhá v modelu 3 + 3 dá využít zkušeností z prvního kola. Pokud teď nenakoupíme tábořiště, tak prostě nebudou, podobně - chybějící klubovny nás brzdí. U Environmentálních výzev nevnímá tak silnou urgenci.

Ses. Tichavová - Rozárka - ad začít všechna témata najednou - VRJ diskutovala, jak by to mohlo být - ale pořad z toho vychází to, že ten první rok by to výrazně nárazově navýšilo potřebné kapacity nejen VRJ - nad to, co je reálné. Chceme vědomě pracovat se synergiemi témat od začátku - tj. už při rozjezdu první vlny témat - ošetřovat je a uchopit. O tématech druhé vlny se budeme i směrem do organizace bavit už během jara 2025.

Br. Vokál - Vokin - líbí se mu Rozárčina myšlenka, že i v tom roce se bude něco dít - jen to nebude tak rychlé a intenzivní. Synergie nám pomůže uhlídat i formát plánu 1+2. Špatně se mu rozhoduje mezi Nemovitostmi a Environmentálními výzvami, byl by pro začátek střízlivější. Má pocit, že klubovny by mohly ke strategii přivést jinou skupinou lidí než ta ostatní témata.

Ses. Bušková - Věna - dívá se na to pohledem kapacit lidí, kteří to budou dělat - Environmentální výzvy a Nemovitosti se tam nepřekrývají, je zastánce varianty 4 + 2 - Enviro je také silný hlas, který přichází z organizace. Vidí tam velkou práci v úvodu u všech témat - ale i s tím variantu navrhuje.

Br. Holobrádek - Učeň - opravdu rok posunu u tématu Nemovitosti udělá tak velký rozdíl? - znamená to peníze navíc nebo ... co tím získáme?

Ses. Jechová - Mája - souzní s Permim v tom, že roční odstup rozjezdu tématu Environmentální výzvy není pro záchranu planety rozhodující, ale mezi těmi lidmi, kteří téma dobrovolnický táhnou, je velká frustrace, část těch lidí je na hraně - máme to rozběhnout teď, když ty lidi máme.

Br. Svoboda - Cedník - souhlas s Věnou a Májou.

Br. Dvořák - Rejpal - je pravda, že na tématech budou pracovat různé skupiny lidí. Ideální by byla varianta 4 + 2.

Br. Pelcl - Bilbo - u tématu Environmentální výzvy nevnímá jen ten tým lidí, urgenci vnímá i s každým výkyvem počasí - tj. vidí důležitost toho, abychom s tím začali dělat něco hned. Vidí to jako Rejpal.

Br. Výprachtický - José - Nemovitosti zároveň podporují téma Růst. Není to jen otázka peněz - limity budou v dosažitelnosti tábořišť a mentálním nastavení organizace. O to téma byl velký zájem na VSJ.

Br. Koutenský - Pudil - to, že Enviro budeme řešit "až to připravíme" jsme říkali celé minulé období, takže preferuje toto téma.

Členky a členové dále diskutovali o jednotlivých variantách, příp. vyjadřovali své preference, a následně přistoupili k preferenčnímu hlasování.

Preferenční hlasování o variantách

- 3+3 (jak je předloženo)
- 3+3 (vyměnit enviro a nemovitosti)
- **4+2 (přidat enviro do první vlny)**
- 6+0 (vše začít připravovat hned)

Br. Výprachtický - José - nijak nezpochybňuje hlasování jako prostředek se kterým se došlo k výsledku. Přemýšlí o tom, jak dalece NJ bere argumenty VRJ jako relevantní. Jedno úzké hrdlo je VRJ - není to tak, že když to ve VRJ dělají různí lidé, že to problém řeší - je to o účasti a pohledech VRJ.

Br. Dvořák - Rejpal - možná by nebylo od věci doplnit do materiálů tohoto typu předpokládané požadavky na kapacity KÚJ, aby to NJ při rozhodování zohledňovalo.

Poté Náčelnictvo přistoupilo k hlasování o návrhu usnesení.

Náčelnictvo schvaluje harmonogram témat Strategie 2030 a ukládá Výkonné radě připravit a realizovat kroky vedoucí k tvorbě zadání témat s využitím zapojení skautské veřejnosti a následnému spuštění prvních 4 témat - Rangers a roveři, Environmentální výzvy, Bezpečí a Klubovny, tábořiště a základny na počátku roku 2025.

Zpráva Výkonné rady

Br. Výprachtický - José uvedl materiál a doplnil

- úspěšně proběhl Obrok - VRJ a tým řeší náhradu za rozbahněný zámecký park,

- proběhlo uvedení nového roverského programu,
- připravujeme projekt rekonstrukce základny Mentaurov,
- příští týden proběhne snídaňové setkání s velkými dárci
- projekt Skautská energie se po několika letech opět rozbíhá - v létě po několika letech opět proběhne aukce.

Br. Vokál - Vokin - díky za odvedenou práci, díky za Obrok. Mentaurov - o jakém projektu se bavíme? Máme nějaké informace, jestli se někdo z lidí kolem tématu Environmentální výzvy přihlásí do výběrového řízení na pozici koordinátora tématu?

Br. Výprachtický - José - Mentaurov - aktuálně má základna kapacitu 40 lidí, projekt řešíme ve spolupráci s ekocentrem, které základnu využívá - ale základna má jistě primárně sloužit Junáku.

Ses. Tichavová - Rozárka - výběrové řízení - máme 9 zájemců, budeme řešit a snad vybereme, na pozici koordinátora/manažera velkých akcí to asi bude slabší.

Br. Macek - Blizzard - pokud se do Mentaurova rozhodneme investovat takový objem peněz, máme analýzu, co to Junáku přinese? Máme přílohu zprávy z Národního skautského jamboree? Rád by nějaké vyhodnocení práce SOS na Obroku.

Ses. Tichavová - Rozárka - ad SOS - zpětnou vazbu z místa dobrou. Pokud je to tak, že se NJ chce bavit o fungování SOS, tak to má být úkol od NJ.

Br. Výprachtický - José - příloha zprávy z NSJ je v procesu.

Br. Holobrádek - Učeň - proč je TDC tak dlouho bez revizní komise?

Br. Výprachtický - José - před rokem a půl rezignovala celá revizní komise TDC bez nástupců. Úkolem RK TDC je to, abychom nedělali chyby dovnitř nebo nedošlo k nějakému zásadnímu pochybení směrem ven. Proběhly dva pokusy složit novou RK TDC, nepodařilo se přesvědčit oslovené lidi. Aktuálně běží třetí kolo oslovování a do konce července snad bude RK TDC jmenovaná, jsme v té věci v kontaktu s ÚRKJ. Na rozdíl od jiných OJ má TDC profesionální hospodaření. V Radě TDC je Bořek Slunéčko a Petr Zarembo a spolupracujeme s PS NJ pro byznys.

Br. Holobrádek - Učeň - zajímá ho pohled pracovní skupiny pro byznys k systémovému nastavení kontroly TDC.

Br. Koutenský - Pudil - nemá s tím principiální problém, členky/členové RK nesou poměrně velkou odpovědnost (i proto se je nedaří najít). Pokud si na sebe lidi tu odpovědnost vezmou, tak spíš budou jednat podle vlastní hlavy. Diskuze, zda komerční aktivity nemají běžet pod jiným subjektem nás jistě čeká, aktuálně jsme se mu nevěnovali.

Br. Výprachtický - José - o změně formy jsme přemýšleli, ale není to jednoduchá věc a nemá to jenom výhody.

Br. Dědič - Mlha - zajímalo by ho, zda dojde na novelu Statutu TDC.

Ses. Bušková - Věna - ano, je to jedna z věcí, která PS NJ pro legislativu zbyla pro toto volební období.

Br. Výprachtický - José - pokud dojde na návrh změny v duchu diskuze, tak ho jistě bude projednávat Náčelnictvo.

Br. Pelcl - Bilbo - ad Statut TDC - novelizace ZvOJ byly převážně technické, někde se řešilo členství, tady je třeba řešit nejprve tu věcnou otázku a výstupy pak promítnout do novely.

Br. Procházka - Citron - RK daného subjektu nikdy nebude úplně nezávislá, pokud máme potřebu nezávislé revize, tak můžeme udělat audit nebo požádat jinou RK. ÚRK nedělala

kontrolu TDC jako ZvOJ, dělala revizi projektu Skautská energie a na kontrolu TDC ÚRK zamíří letos nebo příští rok.

Roční zpráva ÚRKJ za rok 2023

Materiál byl projednáván v důvěrném režimu, tj. zápis je přístupný pouze členkám a členům Náčelnictva.

Náčelnictvo vzalo na vědomí Roční zprávu o činnosti Ústřední revizní komise za rok 2023.

Finální znění Strategie 2030

Br. Vokál - Vokin - na základě diskusí v rámci pracovních skupin pro strategii a pro růst předkládá návrh na úpravu Strategie 2030 dle usnesení XVII. valného sněmu. Změny se promítají pouze do ST pro růst. Na poslední připomínku schválenou VSJ hledíme jako na optiku, tj. nenavrhujeme na jejím základě změnu textace dokumentu.

Z usnesení Valného sněmu:

Valný sněm ukládá Náčelnictvu na dokumentu Strategie 2030 dále pracovat, přičemž Náčelnictvu ukládá:

- *v rámci strategické priority Růst se zabývat problematikou odchodu mladých lidí z malých obcí a měst a s tím spojené ohrožení existence tamních středisek a přístavů; a reflektovat tuto problematiku také u tématu Roveři a rangers;*
- *zaměřit se v rámci tématu Růst také na udržení členů a členek po roverském věku a na práci s nimi;*
- *usilovat o to, aby strategie byla čitelnější pro činovnice a činovníky napříč organizací a bylo jim jasné, co pro ně strategie znamená a jak ji naplňovat.*

Na základě usnesení navrhujeme do ST Růst doplnit tyto cíle:

Rangers, rovery a mladé dospělé se nám daří lépe udržet skautsky aktivní, s důrazem na kontakt s domovskými jednotkami.

- **Vysvětlení:** Promítnutí především druhé odrážky usnesení VSJ. Návrh tohoto bodu záměrně nepracuje s tím, že máme mladé lidi udržet aktivní u jejich domovských středisek, ale skautsky aktivní obecně. Důraz na domovská střediska je přesto doplněný, protože je to vztah (středisko a mladý člověk), o který musíme cíleně pečovat (ale dle názoru PS určitě ne vynucovat). Domníváme se, že práce s RaR a mladými lidmi, jak ji VSJ také schválil v textu usnesení, je dostatečně zastoupena v tématu Roveři a rangers.

Bez diskuze.

Snižujeme dopady rozdílů mezi regiony a zaměřujeme se na ty, kde se skautingu daří méně. Rozvíjíme a podporujeme formy udržitelné skautské činnosti ve střediscích a přístavech v menších obcích, s respektem k místním podmínkám.

- **Vysvětlení:** Do bodu, který se zaměřoval na podporu znevýhodněných regionů, jsme doplnili zaměření na menší obce jako další specifické strategie v oblasti růstu. Návrh není konkrétní v tom, jak podpořit skautování v malých obcích, ale odklání se od specifického požadavku zamezit odchodům mladých lidí z těchto obcí. Návrh je obecnější a obsahuje spojení “rozvoj a podpora forem udržitelné skautské činnosti”. V

tom PS spatřuje nejen péči o vztah jednotky a jejich dospívajících členů, ale také např. Víkendové schůzky, větší práci s dospělými nováčky apod.

Prvotně jsme řešili, zda kromě regionů rozšiřovat i důraz na obce a došli jsme k tomu, že ano. Valný sněm mluvil o mladých lidech - ale to vnímáme jako jeden z možných/žádoucích kroků, bude na nás, co všechno vymyslíme a budeme schopní implementovat.

Náčelnictvo schvaluje Strategii 2030, tedy vizi, šest strategických témat a harmonogram jejich naplňování.

Náčelnictvo ukládá Výkonné radě, aby ve spolupráci s Pracovní skupinou Náčelnictva pro strategii připravila zadání prvních strategických témat, aby mohla být schválena na zasedání Náčelnictva v listopadu 2024.

Náčelnictvo ukládá Pracovní skupině Náčelnictva pro strategii ve spolupráci s Výkonnou radou zajistit zveřejnění výsledného znění Strategie 2030.

Zpráva Náčelnictva

Náčelnictvo se shodlo na termínech jednání pro rok 2025:

- **14. - 16. 3. 2025**
- **6. - 8. 6. 2025**
- **19. - 21. 9. 2025**
- **5. - 7. 12. 2025**

Náčelnictvo dále diskutovalo o možnosti jednání NJ mimo Prahu, ať už se jedná o výjezdy do regionů nebo jednání v rámci velkých akcí - s tím, že by tato zasedání NJ využilo k setkáním s činovníky v místě nebo s účastníky akcí atp.

Náčelníci na základě diskuze připraví návrh, jak by mohlo probíhat, a zároveň vítají tipy na prostory (a zázemí), v nichž by mohlo NJ v regionech jednat.

Ukončení jednání Náčelnictva

Ses. Bušková - Věňa shrnula výstupy 133. jednání NJ a poté ukončila jednání Náčelnictva.

Zapsala: Lenka Šablová

Schválil: Johana Volavková