

Jak začít s vedením střediska

Jsi nově zvolený vedoucí střediska, máš po předání a přemýšlíš jak pokračovat? Máme pro tebe návod!

Pokud nemáš středisko ještě předané, mrkni na návod:

[Přebírám vedení střediska](#)

Vedení střediska

Zobrazit více ▾



Stáhnout

Jak začít s vedením střediska?

1

Udělej si jasno!

Ujasni si stav střediska ve třech základních oblastech: **hospodaření, oddíly a nemovitosti.**

Hospodaření

Hospodaření střediska musí být zajištěno. Máš přehled o střediskovém majetku? Inventáři, penězích v hotovosti i na účtu? Nezapomeň na pohledávky a závazky. Zjisti si termíny podávání žádostí o dotace a termíny a podmínky vyúčtování již přidělených dotací. Víš, kdo vede vaše účetnictví? Jak se v minulosti sestavoval rozpočet? Nemusíš vše zgruntu měnit, ale **udělej si v těchto záležitostech jasno, ať tě nic nemile nepřekvapí.**

Oddíly

U **oddílů** spadajících pod tvé středisko si udělej základní přehled o tom, jak fungují. Sejdí se s vedoucími oddílů a zjisti, jak se jim daří. Možná

objevíš i něco, čím by se navzájem mohli inspirovat. Udělej si přehled o kvalifikaci činovníků, abys jim mohl nabízet další vzdělávání. Mají oddíly představu o své budoucnosti? Vychovávají si případné nástupce ve vedení? Pobavte se a zjisti, co je tlačí. Nenechte problémy přerůst přes hlavu – **řešení hledejte v součinnosti**.

Klubovny, základy, sklady, tábořiště

Co z toho středisko vlastní? Kde je v nájmu? Nebo něco samo pronajímá? Zjisti veškeré skutečnosti, najdi smlouvy a ujisti se, že jsou nemovitosti ve vhodném stavu. Bude někde nutná rekonstrukce? Z čeho se zaplatí? Pomalu o tom začni přemýšlet a vezmi do úvahy i pojištění nemovitostí.

2

Nastartuj radu a rozděl práci

Tohle mělo zaznít na začátku: Nejsi na to sám/sama! Už na sněmu jste kandidovali ve dvojici – ty a tvůj **zástupce**. Právě on nebo ona je při vedení střediska tvou pravou rukou. Do „výkonného týmu“ pak můžete přibrat další osoby, které budou mít funkci **hospodáře, zpravodaje** atd.

Svolej střediskovou radu

S jejím souhlasem můžeš jmenovat zpravodaje právě pro takové oblasti, které vaše středisko potřebuje. Jmenuj je znovu i v případě, kdy funkce zůstávají stejným lidem z předchozího období. Usnesení rady by se mělo objevit v zápise. Rozdělení práce a odpovědnost za fungování vaší organizace leží na tobě.

[Vysvětlení a popis funkcí na středisku najdeš v Organizačním řádu](#)

3

Rozmysli budoucnost

Nejdřív se ve své nové funkci „zabydli“ a osahej si, co to znamená skautské středisko vést. Nejspíš už tě při tom začnou napadat věci, které by šly změnit k lepšímu. Možná právě proto ses o funkci ucházel/a. Zamysli se nad fungováním střediska v minulosti a společně s ostatními v radě popřemýšlejte nad budoucností. Chcete zachovat stejný směr, nebo kurz

upravit? Udělejte si představu o **časovém horizontu případných změn** na tři roky vašeho vedení.

Roční plán střediska

Připomeňte si **roční plán** střediska. Pokud u vás nic takového neexistuje, udělejte si aspoň přehled o probíhajících aktivitách a nedokončených procesech. To se může týkat velkých projektů, akcí pro veřejnost i interní administrativy (vyúčtování, revize, inventarizace aj.).

Vzdělávání a kvalifikace

Středisko by mělo mít dostatečný počet náležitě kvalifikovaných činníků, aby byla zajištěna budoucnost jeho a jeho oddílů. Po celou dobu podporuj činníky vašeho střediska v dalším vzdělávání. A začni u sebe. Máš ty a tvůj zástupce tzv. **střediskové minimum** – kvalifikaci potřebnou pro vedení střediska?

[Vypsání kurzy střediskového minima](#) ↗

Potřebuješ poradit?

- Zkus se zeptat svého předchůdce.
- Zkus se zeptat ostatních vedoucích středisek a předsedy na okrese či kraji.
- Domluv se a zajdi se podívat pro inspiraci na střediskovou radu k jinému středisku.
- Podívej se do kapitol Příručky pro vedoucí střediska[LV13].
- Podívej se na Křižovatku[LV14] či Facebook[LV15] (či specializované facebookové skupiny).
- Jsi vodní skaut? Všechna důležitá sdělení o vodním skautingu najdeš [na webu Hlavního kapitanátu](#). ↗ ↗