

Strategie 2030

Strategií si Junák – český skaut stanovuje směr dalšího rozvoje a hlavní priority činnosti pro ústředí, kraje, okresy, střediska, ale i další jednotky.

[Návrh Strategie 2030](#) projednal v březnu letošního roku Valný sněm, který svým usnesením pověřil Náčelnictvo jejím dopracováním a následně schválením finálního znění dokumentu.

 [Návrh Strategie 2030 pro VSJ 2024](#)

pdf, 17.07 MB



Stáhnout

Usnesení XVII. VSJ/10 schválené Valným sněmem:

Valný sněm bere na vědomí dokument Strategie 2030 předložený Náčelnictvem.

Valný sněm ukládá Náčelnictvu na dokumentu Strategie 2030 dále pracovat, přičemž Náčelnictvu ukládá:

- v rámci strategické priority Růst se zabývat problematikou odchodu mladých lidí z malých obcí a měst a s tím spojené ohrožení existence tamních středisek a přístavů; a reflektovat tuto problematiku také u tématu Roveři a rangers;*
- zaměřit se v rámci tématu Růst také na udržení členů a členek po roverském věku a na práci s nimi;*
- usilovat o to, aby strategie byla čitelnější pro činovnice a činovníky napříč organizací a bylo jim jasné, co pro ně strategie znamená a jak ji naplňovat.*

Valný sněm dále Náčelnictvu ukládá strategii v průběhu roku 2024 schválit a poté zahájit její uskutečňování, průběžně informovat skautskou veřejnost o jejím naplňování a příštímu Valnému sněmu předložit průběžnou zprávu o jejím naplňování.

Valný sněm apeluje na všechny jednotky i členky a členy Junáka – českého skauta, aby se k naplňování strategie připojili.

Co se bude dít dál

Náčelnictvo do obsahu strategických témat **zpracuje podněty schválené Valným sněmem a Strategii 2030 poté schválí**. Zároveň bude ve spolupráci s VRJ připravovat tzv. strategický plán, tedy rozložení naplňování jednotlivých strategických témat v čase, včetně toho jaké úrovně organizace by se měly jejich naplňováním zabývat. V návaznosti na to VRJ zpracuje detailnější plán naplňování strategie na rok 2025 a výhled práce na strategii na další dva roky.


Jak vznikala Strategie 2030

Na návrhu společně pracovalo Náčelnictvo a Výkonná rada, ve spolupráci s dalšími jednotkami a skautskými dobrovolníky. Přípravy se rozběhly na podzim roku 2022 a práce na výsledném znění dokončeny v lednu 2024 (viz harmonogram přípravy Strategie 2030 níže).

Od září do prosince 2022 probíhala **Analytická fáze přípravy strategie** - skrze různé komunikační platformy jsme sbírali **podněty skautské veřejnosti**.

Ty pak Výkonná rada, společně s ostatními vstupy, které vznikly ve spolupráci s odbory, Náčelnictvem a pozvanými odborníky, promítla do dokumentu, který popisuje aktuální stav organizace a možné výzvy do budoucna. Na jeho základě pak **PS NJ pro strategii navrhla a Náčelnictvo schválilo širší okruh diskuzních témat**, která budou obsahem strategických besed.

Od dubna do srpna probíhaly na různých úrovních organizace [Strategické besedy](#) k širšímu okruhu možných témat Strategie 2030.

6. - 8. 10. 2023 proběhl na Kaprálově mlýně [Strategický víkend](#) . Jeho účastníci - členky a členové Náčelnictva, Výkonné rady, pozvaní odborníci, ale i dospívající skauti a skautky zde společně **navrhli vizi organizace do roku 2023 a vybrali 7 strategických témat**, která dále rozpracovali, shodli se na jejich směřování a cílech.

Poté pracovní skupina NJ ve spolupráci s VRJ a zapojenými dobrovolníky dopracovala návrh znění vize a jednotlivých strategických témat. **Takto připraveným návrhem Strategie** se na svém zasedání v prosinci 2023 zabývalo **Náčelnictvo** a z návrhu **vyřadilo téma Dospělí**.

Výsledný návrh Strategie 2030 předložilo Náčelnictvo k projednání krajským sněmům a XVII. valnému sněmu, který proběhne v polovině března letošního roku v Olomouci.

Harmonogram příprav Strategie 2030



1

Sběr podnětů a analýzy (září – prosinec 2022)

- Kdo je odpovědný za realizaci: VRJ (ve spolupráci s PS NJ a Náčelnictvem) se zapojením široké skautské veřejnosti
 - Co se bude dít: Výkonná rada ve spolupráci s odbory a PS NJ pro strategii připraví, na základě vhledu zúčastněných, výstupů ze sběru podnětů od skautské veřejnosti a dalších podkladů, popis stavu organizace. Z něj následně spolu s Náčelnictvem a pozvanými odborníky zpracuje finální dokument, který bude sloužit jako podklad pro výběr strategických témat Strategie 2030.
 - Jak se je možné zapojit (více v části Kdy a jak se mohu zapojit):
 - Během podzimu, od září do listopadu probíhá skrze různé komunikační platformy sběr podkladů ze strany skautské veřejnosti.
 - Zapojit se můžeš jako jednotlivec, spolu se svojí oddílovou či střediskovou radou, roverským kmenem, týmem vzdělávací nebo jiné akce.
 - Možnost zapojit se budou mít také účastníci podzimních celostátních akcí, kde proběhnou programy k tématu.
 - Co bude výstupem: Popis stavu organizace, který bude sloužit jako podklad pro výběr širšího okruhu strategických témat.
-

2

Výběr širšího okruhu strategických témat (leden – březen 2023)

- Kdo je odpovědný za realizaci: PS NJ pro strategii a Náčelnictvo
 - Co se bude dít: PS NJ na základě popisu stavu organizace vypracovaného Výkonnou radou navrhne širší okruh 7 až 12 strategických témat a návrh předloží ke schválení Náčelnictvu.
 - Jak se je možné zapojit: bez zapojení skautské veřejnosti.
 - Co bude výstupem: Širší okruh 7 až 12 strategických témat, která budou následně předložena k diskuzi do organizace.
-

3

Diskuze v organizaci nad návrhem strategických témat (duben – srpen 2023)

- Kdo je odpovědný za realizaci: PS NJ pro strategii a Náčelnictvo se zapojením široké skautské veřejnosti
- Co se bude dít: Náčelnictvo předloží širší okruh strategických témat k široké diskuzi do organizace, PS NJ zároveň připraví a zajistí

metodickou a další podporu pro to, aby setkání k obsahu Strategie 2030 probíhala v co největším počtu a různých platformách. Cílem této fáze je umožnit členkám a členům organizace, aby se vyjádřili k jejímu budoucímu směřování, a získat názory organizace na předvybraná strategická témata. , Předpokládáme, že z diskuzí vyplyne množství velmi konkrétních podnětů pro další práci.

- Jak se je možné zapojit (více v části Kdy a jak se mohu zapojit): Jako organizátor a/nebo účastník diskuzních setkání v rámci společenství, v nichž budou probíhat (střediska, okresy, kraje, fóra SI, kurzovní společenství, velké akce).
- Co bude výstupem: Systematicky zpracované výstupy z těchto setkání, které budou jedním z zásadních podkladů pro finální výběr strategických témat Strategie 2030.

Strategické besedy právě probíhají, všechny související informace jsou [k dispozici zde](#).

4

Strategický víkend (6.-8. 10. 2023)

- Kdo je odpovědný za realizaci: PS NJ pro strategii, jako účastníci Náčelnictvo, VRJ a pozvaní zástupci skautské veřejnosti (celkem cca 70 osob)
 - Co se bude dít: Účastníci víkendu projdou několika formami diskuzí, v různých skupinách tak, aby výstupem byla prefinální vize (směřování) organizace a vybrali témata Strategie 2030, stanovili jejich priority a záměry (kam chcem v rámci tématu směřovat, na jaký posun cílíme).
 - Jak se je možné zapojit: bez zapojení široké skautské veřejnosti.
 - Co bude výstupem: Vize organizace, tj. popis toho, kam jako organizace směřujeme. Návrh 2 – 7 strategických témat Strategie 2030 včetně priorit a záměrů, skrze které chceme tuto vizi v následujících letech naplňovat.
-

5

Finalizace dokumentu Strategie 2030, tvorba analýzy rizik (říjen – listopad 2023)

- Kdo je odpovědný za realizaci: PS NJ pro strategii ve spolupráci s VRJ
- Co se bude dít:

6

- Dokončíme formulaci vize a záměrů (žádoucího posunu) v jednotlivých strategických tématech a názvy jednotlivých témat.
 - Připravíme analýzu rizik, tj. jejich pojmenování, prioritizaci, k největším rizikům také prevence a návrh řešení pro případ, že by riziková situace skutečně nastala.
 - Jak se je možné zapojit: bez zapojení široké skautské veřejnosti.
 - Co bude výstupem: Návrh finální podoby Strategie 2030 a zpracovaná analýza rizik.
-

Zveřejnění a komunikace Strategie 2030 před XVII. valným sněmem a projednání Valným sněmem (prosinec 2023 – březen 2024)

- Kdo je odpovědný za realizaci: PS NJ pro strategii ve spolupráci s VRJ a NJ, se zapojením skautské veřejnosti
 - Co se bude dít: Náčelnictvo zveřejní návrh finální podoby Strategie 2030, v rámci předsněmové diskuze představí dokument na všech krajských sněmech předcházejících Valnému sněmu 2024. Strategie 2030 bude součástí materiálů pro delegáty VSJ 2024 a její projednání bude jedním z bodů programu Valného sněmu.
 - Jak se je možné zapojit: diskuze na krajských sněmech, diskuze na Valném sněmu.
 - Co bude výstupem: Připomínky k záměrům témat, tipy na konkrétní projekty či opatření vedoucí na naplňování strategických témat, opatření, připomínky k řazení témat v čase.
-

7

Příprava Strategického plánu organizace (duben – září 2024) a Dlouhodobého plánu naplňování Strategie 2030 pro ústředí (červen – listopad 2024)

- Kdo je odpovědný za realizaci: Náčelnictvo a VRJ
- Co se bude dít:
- Po projednání Strategie Valným sněmem zpracuje PS NJ ve spolupráci s VRJ Strategický plán organizace, tj. rozložení naplňování jednotlivých strategických témat v čase, včetně žádoucího posunu a jejich základního rozpadu na případná dílčí témata a žádoucí posuny v rámci témat.
- V návaznosti na Strategický plán organizace VRJ zpracuje výrazně podrobnější plán naplňování strategických témat ze strany ústředí

(VRJ, NJ) na nejbližší tři roky.

- Jak se je možné zapojit: bez zapojení široké skautské veřejnosti.
- Co bude výstupem:
- Strategický plán organizace, který shrnuje řešení Strategie 2030 z pohledu organizace a dává tak všem organizačním úrovním návod a vodítko, jak se mohou do naplňování jednotlivých strategických témat (či jejich dílčích částí) zapojit a kdy mohou čekat podporu ze strany ústředí.
- Dlouhodobý plán naplňování Strategie 2030 bude vycházet ze Strategického plánu organizace a VRJ v něm (každoročně) podrobně rozpracuje nejbližší 3 roky jejího naplňování ve formátu 1 + 2, tj. jeden rok detailně (konkrétní projekty v rámci daných strategických témat, cíle a indikátory jejich naplňování) a další 2 roky rámcově v menším detailu.

Naplňování Strategie 2030 (od ledna 2025)

- Kdo je odpovědný za realizaci: VRJ a Náčelnictvo (na úrovni ústřední), jednotky na všech úrovních organizace
- Co se bude dít:
- Na úrovni ústředí se bude VRJ a Náčelnictvo řídit Dlouhodobým plánem naplňování Strategie 2030 a zahájí práci na projektech jednotlivých strategických témat.
- Zároveň budeme usilovat a nabízet inspiraci k tomu, aby se naplňování strategických témat chopily také další úrovně organizace - témat, která budou korespondovat s jejich aktuálními potřebami, v nichž budou mít svému okolí/organizaci co nabídnout, která považují za zásadní pro své středisko, okres či kraj. Pokud svoji práci na konkrétním tématu sladí s jeho načasováním v rámci Strategického plánu organizace, mohou počítat s podporou ze strany ústřední, které bude téma naplňovat ve stejném časovém období.
- Jak se je možné zapojit (více v části Kdy a jak se mohu zapojit): Spolu se svým oddílem či střediskem, v rámci okresu, kraje či týmu zvážít, která strategická témata korespondují s našimi plány, cíli či potřebami a zapojit se do jejich naplňování na lokální či celostátní úrovni.
- Co bude výstupem: Postupná realizace projektů a posun v daném strategickém tématu jak na ústřední úrovni, tak (dle míry zapojení

dalších organizačních úrovních) také v jednotlivých organizačních jednotkách, v rámci krajů či oblastech činnosti organizace.